

VICERRECTORADO DE EMPLEO, FORMACIÓN PERMANENTE Y LENGUAS

Programa de liderazgo y posicionamiento femenino en las organizaciones

Memoria III edición 2025

www.upv.es/vefp



VICERRECTORADO DE EMPLEO, FORMACIÓN PERMANENTE Y LENGUAS



"POR EL LIDERAZGO Y POSICIONAMIENTO FEMENINO EN LAS ORGANIZACIONES"



Índice

1. Programa EMPLEA	1
1.1. ¿Qué es?	1
1.2. ¿A quién va dirigido?	1
1.3. Objetivos	2
1.4. Fases del programa	3
2. Empresas colaboradoras	4
3. Gala de lanzamiento	5
4. Las mentoras y sus retos	6
5. Proceso de selección	8
5.1. Formulario inscripción	9
5.2. Requisitos candidatas	9
6. Asignación de retos	12
7.Datos destacados	14
8. Formación	16
8.1. Sesiones formativas	17
9. Seguimiento del programa	19
10. Proyectos	20
10.1. Elaboración de los Proyectos	20
10.2. Presentación de Proyectos	21
10.3. Proyectos ganadores	23
11. Gala de Graduación y Entrega de Premios	24
12. Comunicación	30
12.1. RRSS	30
12.2. Prensa	32





1. Programa EMPLEA

1.1. ¿Qué es?

Por iniciativa del Vicerrectorado de Empleo, Formación Permanente y Lenguas, la Universitat Politècnica de València creó el **programa EMPLEA**, con el propósito de impulsar y consolidar el liderazgo y posicionamiento femenino en las organizaciones.

A través de este programa, las estudiantes de últimos cursos y recién tituladas de la UPV tendrán la oportunidad de desarrollar y potenciar sus competencias personales y profesionales para llegar a ocupar en un futuro posiciones de liderazgo.

El programa establece el marco para que, mujeres que ocupan puestos de responsabilidad, y que están comprometidas con el liderazgo femenino, se conviertan en ejemplo y guía para estudiantes y tituladas de la UPV, al tiempo que éstas reciben formación especializada impartida por una prestigiosa escuela de negocios.

1.2. ¿A quién va dirigido?

De una parte, el programa se dirige a estudiantes y recién tituladas que deseen implicarse activamente en el desarrollo de sus habilidades directivas y conocer de cerca el entorno laboral, y de otra, a profesionales femeninas, con posiciones de responsabilidad en prestigiosas organizaciones, que se convierten en mentoras, durante 3 meses, de estas jóvenes.





1.3. Objetivos

Como universidad comprometida con la formación y el desarrollo de la empleabilidad de sus egresados/as, queremos dar un paso adelante a favor del colectivo de las mujeres jóvenes de la UPV, de forma que cuenten con las herramientas necesarias para alcanzar puestos de responsabilidad en el mundo laboral, acordes a su potencial, y sean modelo para futuras generaciones de las estudiantes de la UPV. Por lo que los objetivos que se persiguen en el programa Emplea son:

- Conocimiento del potencial femenino UPV: identificar a jóvenes estudiantes y tituladas de la UPV con potencial parar desarrollar una prometedora carrera profesional.
- Fomento del liderazgo femenino: dotar de herramientas para que las participantes pongan en valor sus capacidades y aspiren a convertirse en líderes de las organizaciones.
- Formación en habilidades directivas: adquirir conocimientos y desarrollar actitudes que les permitan romper barreras en su desarrollo profesional.
- Aprendizaje en el entorno laboral: aportar, a través de los retos que planteen las mentoras, soluciones en entornos de negocio reales,...
- Mejora de las perspectivas de inserción laboral: aumentar la confianza de las jóvenes participantes y que estas vean sus posibilidades de entrada en el mercado laboral hacia puestos de mando.
- Compromiso con la igualdad y la sostenibilidad: apoyar a las empresas en su esfuerzo por incorporar talento femenino como garantía de modernización y pervivencia.





VICERRECTORADO DE EMPLEO, FORMACIÓN PERMANENTE Y LENGUAS

1.4. Fases del programa

CAPTACIÓN DE EMPRESAS Y MENTORAS

Contactamos con mujeres que ocupan puestos de responsabilidad en empresas y organizaciones que apoyan y fomentan el liderazgo femenino, para que se conviertan en las mentoras de las jóvenes que participan en el programa.

LANZAMIENTO DEL PROGRAMA

Presentación de la III edición del programa, con la proyección del vídeo promocional del Programa, una charla inspiradora a cargo de Sandra Ortonobes, "La Hiperactina" y la presentación de las mentoras y de los retos propuestos por estas.

DIFUSIÓN DEL PROGRAMA

Entre las estudiantes de últimos cursos y recién tituladas UPV. Presencia en redes sociales, puntos de información de la UPV y en colaboración de la Delegación de Alumnos.

INSCRIPCIÓN Y SELECCIÓN DE PARTICIPANTES, Y ASIGNACIÓN DE RETOS POR EQUIPOS

El comité valora y selecciona los CV's y las preferencias por los retos de las inscritas y crea los equipos en función de estos. Se seleccionaran 42 jóvenes.

FORMACIÓN EN LIDERAZGO FEMENINO

Profesorado de la UPV y profesionales vinculados a la misma, imparten formación en habilidades directivas. Para ello se cuenta con la Escuela de Negocios de la Universidad de Navarra (IESE), que acreditará la misma con un diploma a través de su cátedra Mujer y Liderazgo.

DESARROLLO DE LOS PROYECTOS DE MENTORIZACIÓN DE LAS PARTICIPANTES

Cada grupo participante aporta soluciones al reto planteado apoyadas por su mentora. Entregan una memoria para su evaluación y realizan una breve exposición del mismo.

ENTREGA Y EXPOSICIÓN DE PROYECTOS

Las participantes entregan una memoria de su proyecto y realizan una exposición del mismo ante un comité de selección, el cual evalua los mismos en función de unos parámetros establecidos.

GALA DE ENTREGA DE PREMIOS

La madrina de la tercera promoción hace entrega de los premios a las participantes que consistirán en: 1º premio: 3.000€, 2º premio: 2.000€ y 3º premio: 1.000€.







2. Empresas colaboradoras



























SIEMENS

Financiado por:









3. Gala de lanzamiento

El día 25 de enero de 2025, a las 17'00h, en el Auditorio del cubo azul de la CPI, tuvo lugar la presentación de la 3ª edición del programa. Se contó con la presencia de la divulgadora de ciencia y YouTuber, Sandra Ortonobes, "La Hiperactina", la cual dinamizó la presentación.

Al evento asistieron autoridades universitarias y políticas, así como las empresas colaboradoras de la Cátedra EMPLEA UPV, de reciente creación.

















4. Las mentoras y sus retos



AIMPLAS: Itziar Carracedo Fernández. Responsable de proyectos internacionales.

Reto: Herramientas y buenas prácticas para el cálculo del impacto de Proyectos de I+D: desde la preparación y gestión, hasta la explotación de los resultados de investigación.



BBVA: M^a José Bargues Ponce. Responsable de pymes transaccional territorial Este BBVA.

Reto: Desafío BBVA de financiación innovadora para la resiliencia empresarial post DANA.



BP: Mónica Robert Flors. Directora de Transformación y Modernización, BP Energía España, Refinería de Castellón.

Reto: La refinería de bp en Castellón se transforma en un hub de energía integrada con proyectos de inversión en producción de energía baja en carbono, como el hidrógeno verde y el combustible de aviación sostenible.



Deutsche Telekom IT Powered by T-Systems Iberia: Elisa Eckes. VP Software Engineering.

Reto: Matching inteligente: plataforma de mentorship para mujeres IT.



Edwards Lifesciences: Maite Llácer Alexandre. Senior Director Quality Compliance International.

Reto: Mejorar el proceso de incorporación proporcionando una experiencia personalizada, eficiente y atractiva.



EL CORTE INGLÉS: Ana Riquelme Fernández. Área Manager Región Levante de Sfera.

Reto: Dar la posibilidad al cliente de crear su propio avatar en nuestra web para ver cómo le queda la mercancía seleccionada.



FERMAX: Mª Ángeles Bertó. Project Manager en I+D+i.

Reto: Prueba de concepto de servicio de valor añadido a través de videoporteros y control de accesos conectados.



4. Las mentoras y sus retos



HUAWEI: Carmen Ruiz Llorente. Directora de Asesoría Jurídica.

Reto: Tech4Inclusion: innovación para la inclusión.



MERCADONA: Macu Boluda Martínez. Directora de IT Procurement en Mercadona IT.

Reto: Nuevos modelos de escucha activa para conectar a nuestros clientes con la innovación de producto.



MINSAIT (an Indra Company): Irene Alberola Marco. Jefe de proyecto.

Reto: Aplicación de la IA para la Prevención y Gestión de Desastres naturales.



Navantia: Navantia: Soluciones tecnológicas para el manejo de vehículos autónomos de exploración del medio marino en buques nodriza.

Reto: Soluciones tecnológicas para el manejo de vehículos autónomos de exploración del medio marino en buques nodriza.



NTT DATA: Mercedes María Ruiz López. Responsable de tecnología Low Code (OutSystems) en MAPPS (Modernización de Aplicaciones).

Reto: Hyperautomation challenge con Low Code e IA.



PwC: Sandra Deltell Díaz. Socia-Directora de PwC en Comunidad Valenciana y Murcia.

Reto: El Rol de las grandes empresas ante catástrofes naturales.



SIEMENS: Noemi Dieguez Casero. Control Centers Project Manager International.

Reto: Maintenance Smart Guidance tool.





5. Proceso de selección

El proceso de selección se inició con el lanzamiento de la convocatoria pública de las 42 becas de ayuda de matrícula para la formación de "LIDERAZGO FEMENINO" del programa Emplea del curso 2024/2025.

El plazo de inscripción se abrió el 15 de febrero de 2025 y finalizó el 28 de febrero de 2025.

Para formalizar la inscripción, las candidatas debían cumplimentar un cuestionario de motivación y presentarlo junto a la solicitud firmada, por sede electrónica. En dicha solicitud, debían indicar una prelación de los retos, según sus preferencias, para luego ser tenido en cuenta en la distribución de los equipos.

Finalizado el plazo de inscripción, se realizó la revisión del cumplimiento de requisitos y la posterior baremación, según los criterios publicados.

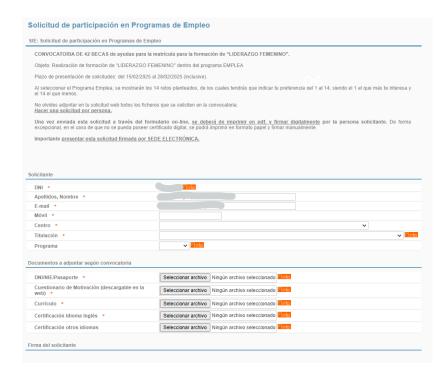
De este proceso se seleccionaron las 42 participantes de ésta 3ª edición.

- Solicitud de participación junto con el cuestionario de motivación
- 2 Revisión del cumplimiento de requisitos
- Baremación de criterios de selección
- Entrevista personal
- 42 jóvenes seleccionadas





5.1. Formulario de inscripción



5.2. Requisitos de las candidatas

Las mujeres estudiantes y tituladas de la UPV solicitantes de las Becas deben cumplir, tanto al término del plazo de solicitud como durante el periodo de realización de la formación, los siguientes requisitos:

- 1.Tener nacionalidad española o residencia extranjera de larga duración en España.
- 2. Estar matriculada en un título oficial de Grado en la UPV, en los 2 últimos cursos de este, o estar cursando un Máster Universitario en la UPV, o ser titulada UPV habiendo finalizado estudios en los dos últimos cursos anteriores al vigente, o ser estudiante de la Escuela de Doctorado de la UPV.
- 3. Tener acreditado inglés, como mínimo nivel B2.
- 4. No haber sido beneficiaria de esta beca en ediciones anteriores.

10





VICERRECTORADO DE EMPLEO, FORMACIÓN PERMANENTE Y LENGUAS





Resolución del Rector de la Universitat Politècnica de València, por la que se publican las bases y se convocan 42 becas de ayuda para la mantinula de la formación de "LIDERAJGO FEMENINO" con la colaboración del IESE BUSINESS SCHOOL, de la Cátedra EMPLEA UPV, a impartir en el curso para Janza.

Por la presente Resolución se agrueba la convocatoria de 42 becas de ayuda para la matricula de la formación de "UDERAZGO FENNENNO" con la colaboración del IESE BUSINESS SCHOOL, de la Cástedra RAPIE A UPP" curso 2024/2025 que se regirán por las bases que se publican como Anexo 1 de esta Resolución. de esta Resolución.

CONVOCATORIA

PRIMERA. LÍNEAS A LAS QUE SE IMPUTA EL IMPORTE GLOBAL MÁXIMO

La presente convocatoria se financiariá con cargo a la partida presupuestaria con cargo a la partida presupuestaria con cargo a la partida presupuestaria con cargo (a con cargo a con cargo a con cargo (a con cargo a con cargo (a con cargo a con cargo (a con cargo (

De la citada beca se descontarán los gastos correspondientes al cumplimiento de las obligaciones que, en materia fiscal o de cualquier otro tipo con carácter general, correspondan o puedan llegar a corresponder, por imperativo legal o reglamentanto, en relación con las becadas de la UPV.

La avrusta quederá superditada a que la matricula en la formación de "LIDERAZGO FEMERINO" en el IESE BUSINESS SCHOOL se haga efectiva.

El objeto de esta convocatoria es la concesión de 42 Becas de 547,62 € brutos cada una, a las estudiantes de útimos cursos y recién tituladas de la UPV que cumplan los requisitos y deseen implicarse activamente en el desarrollo de sus habilidades directivas dentro del programa ENPLEA.

El propósito de este programa es impulsar y consolidad el liderasgo y posicionamie

TERCERA, FORMA, LUGAR Y PLAZO DE PRESENTACIÓN DE SOLICITI

Forma de presentación de la documentación.

Quienes deseen solicitar alguna de estas Becas deberán a través del siguiente formulario on-line, accesible en la





PROGRAMA EMPLEA UPV 2025

CUESTIONARIO DE MOTIVACIÓN

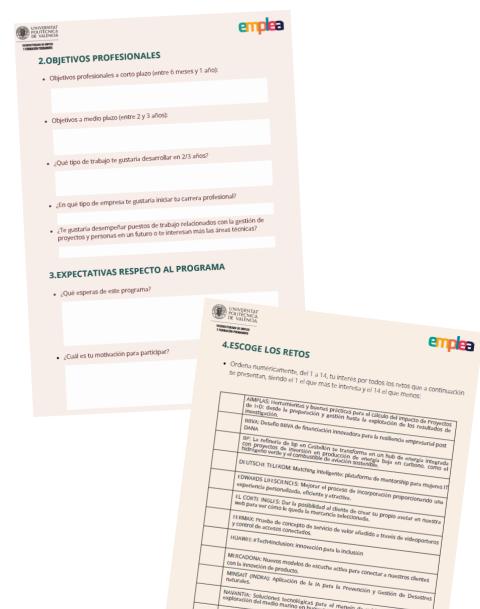
1.DATOS PERSONALES

- Si eres estudiante: curso que estás realizando actualmente:
- Si eres titulada; año de finalización de los estudios:
- Destaca los logros de tu trayectoria académica o profesional de los que te sientes
- Describe las actividades complementarias a tus estudios que realizas, por ejemplo: L'estruce so acumenques contignementarias a us escuoros que reantas, por ejempo: música, deportes, voluntariados, participación en grupo de Generación Espontánea,





VICERRECTORADO DE EMPLEO FORMACIÓN PERMANENTE Y LENGUAS



NAVANTIA: Soluciones tecnológicas para el manejo de vehículos autónomos de exploración del medio marino en buques nodriza.

NTT DATA: Hyperautomation challenge con Low Code e IA. PWC: El Rol de las grandes empresas ante catástrofes naturales.

SIEMENS: Maintenance Smart Guidance tool.







6. Asignación de retos

Para la asignación de los retos, se tuvo en cuenta varios factores:

- Expediente académico
- B2 de ingles como mínimo
- Otros idiomas
- C\
- Entrevista personal
- Interés por el reto seleccionado
- Cada mentora tendrá tres mentorizadas

Se recibieron casi 100 candidaturas , de las cuales fueron seleccionadas las 42 participantes de esta edición. El reparto y asignación por equipos fue el siguiente:

EQUIPO	PARTICIPANTES	
AIMPLAS	Alicia Nuria Correcher Parra Teresa Peral Monje Belén Ruiz Picó	
BBVA	Sandra Cases González Sara Ruiz Martínez Deyanira Saray Toapanta Aguiar	
ВР	Lucía Camarena Peiró Mar Muñoz Haba Margarida Adelaida Serrano Iborra	
DEUTSCHE TELEKOM	Ioana Andreea Bercaru Yasmin Boudghene - Stambouli Laura Zamora Salas	
EDWARDS LIFESCIENCE	Cristina Quiles Palop Lucía Sánchez Serra Tamara Xiang Tatay Quilis	
EL CORTE INGLÉS	Marta Diaz Garcia Lucía Pérez Fernández Rocío Vidal Kubessi	



EQUIPO	PARTICIPANTES	
FERMAX	Nora Barquero Máñez Alba Maeso Olmos Nuria Sánchez Martínez	
HUAWEI	Irene Badía Madrigal Irene Bernad de Olano Carmen Veses Cantó	
MERCADONA	Carmen Amorós Egea Andrea Calleja Solera Paula Vicente Mollá	
MINSAIT	Miranda Giménez Ferrando Pilar Elisa Pitarch Navarro Luna Vara Luna	
NAVANTIA	María Fernández de Palencia Elena Morata Gomila Milagros Pereira Santos	
NTT DATA	Sofía García Juan Anne Clotilde Pascual Freitas Claudia Salgado Rodríguez	
PWC	Mar Adsuara Fayos Dolores García Ruíz Gema Ventura Navarro	
SIEMENS	Mabel Lozano Aragó Rosa María Rodriguez Carmona Mencía Tarín García	

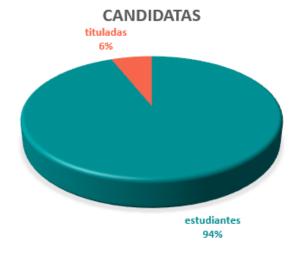






7. Datos destacados

Del total de candidatas inscritas, esta es la proporción de estudiantes y tituladas:



De las 42 seleccionadas:







Respecto a las seleccionadas, la distribución por centros es la siguiente:









8. Formación

Este año hemos ampliado la formación de 6 a 8 sesiones, siendo una de ellas dedicada a *Romper el hielo*, para potenciar que las participantes interactúen y se conozcan entre ellas antes de comenzar a desarrollar los retos. Con la otra formación nueva se ha querido dar unas nociones de "Viabilidad económica" para el desarrollo de proyectos.

Siguiendo con la colaboración de la escuela de negocios IESE, a través de su Cátedra Mujer y Liderazgo, se impartieron las siguientes sesiones formativas en habilidades directivas y liderazgo femenino, con su correspondiente certificación:

Sesión 1.- 01/04/2025. Planteamiento global y romper el hielo.

Sesión 2.- 03/04/2025. Techos de cemento y de cristal. (Prof^a Nuria Chinchilla Albiol)

Sesión 3. - 09/04/2025. Design Thinking. (Prof^a Guillermina Tormo Carbó)

Sesión 4. - 10/04/2025. Elevator Pitch. **16/04/2025.** (Prof. Elies Seguí Mas)

Sesión 5.- 29/04/2025. Viabilidad económica. (Prof^a. Elena Meliá Martí)

Sesión 6.- 06/05/2025. Posicionamiento en redes. (Prof^a. Inmaculada Badenes Luz)

Sesión 7.- 13/05/2025. Negociación.

(Prof. Kandarp Metha)

Sesión 8.- 15/05/2025. Liderazgo en primera persona.

Testimonio de algunas mentoras sobre su historia personal y su trayectoria profesional:

- Itziar Carracedo Fernández, AIMPLAS
- Elisa Eckes. DEUTSCHE TELEKOM
- Maite Llácer Alexandre, EDWARDS LIFESCIENCIES
- Mercedes María Ruiz López, NTT DATA
- Sandra Deltell Diaz, PWC







8.1. Sesiones formativas















8.1. Sesiones formativas













9. Seguimiento del programa

Siguiendo la línea de la edición pasada, hemos continuado realizando varias reuniones de seguimiento con las participantes, con el fin de ofrecerles acompañamiento en dudas o cuestiones que les fueran surgiendo durante el transcurso del programa, tanto a nivel de formación como en el desarrollo de los retos y el contacto con sus mentoras. De esta forma, también hemos ido recibiendo el feed-back de las estudiantes.

Las reuniones de seguimiento se plantearon por equipos, de forma telemática mediante conexión vía M.Teams. Se realizaron 3 reuniones con cada equipo durante el periodo de formación y desarrollo de retos. El feedback recibido fue muy positivo por parte de las estudiantes.









10. Proyectos

10.1. Elaboración de los Proyectos

El periodo de mentorización para la resolución de los Retos planteados fue del 01 de abril de 2025 al 06 de junio de 2025.

Cada mentora estableció con sus mentorizadas, las reuniones pertinentes, de manera que al menos 1 vez cada 10 días pudieran ir avanzando en la resolución de reto. Estas reuniones podían ser telemáticas o presenciales.

Se solicitó a las participantes que empleasen todas la misma metodología Desing Thinking, con el fin de poder valorar los mismos aspectos en todos los proyectos. Para ello, se dedicó una de las formaciones a explicar esta metodología.

























10.2. Presentación de Proyectos

El día 19 de junio de 2025 tuvo lugar la presentación de proyectos ante el tribunal compuesto por los siguientes miembros:

Presidenta: Directora de la Cátedra Emplea, Mª Dolores Salvador Moya.

Vocales:

- 1. Directora de Escuela Técnica Superior de Ingeniería Agronómica y del Medio Natural, Constanza Rubio Michavilla.
- 2. Directora Departamento Economía y Ciencias Sociales, Elena Meliá Martí.
- 3. Directora de Área de Excelencia Académica: Marina Alonso Díaz.
- 4. Director de la Cátedra Henry Ford: Vicente Dolz Ruiz.

Secretaria: Jefa de Sección de Empleo: Malak Kubessi Pérez.

Los **items** a valorar fueron::

- Originalidad de la propuesta
- Impacto socio económico
- Calidad de la presentación (PITCH)
- Resolución técnica y económica
- Grado de implicación mentora mentorizadas
- Posible incorporación de la mentorizada en la empresa

Todos ellos ponderados, alcanzando un valor máximo de 100 puntos







10.2. Presentación de Proyectos

Las participantes, por un lado, presentaron los siguientes documentos:

- Memoria del reto y la resolución del mismo.
- Resumen ejecutivo.
- Encuestas de satisfacción con el programa.

Por otro lado, realizaron la exposición del proyecto ante el tribunal de valoración. Esta exposición se realizó en un acto público.



























10.3. Proyectos ganadores

Los tres proyectos que alcanzaron mayor puntuación fueron los de los equipos NTT DATA, NAVANTIA Y MITNSAIT, compuestos por las siguientes participantes:

EQUIPO	PARTICIPANTES	PREMIO
NTT DATA	Sofía García Juan Anne Clotilde Pascual Freitas Claudia Salgado Rodríguez	1er premio 3.000 € brutos
NAVANTIA	María Fernández de Palencia Elena Morata Gomila Milagros Pereira Santos	2° premio 2.000 € brutos
MINSAIT	Miranda Giménez Ferrando Pilar Elisa Pitarch Navarro Luna Vara Luna	3er premio 1.000 € brutos







11. Gala de Graduación y Entrega de Premios

El día 26 de junio de 2025 se celebró la Gala de Graduación y entrega de Premios. Éstos fueron patrocinados por la Cátedra Henry Ford.

A la gala asistieron autoridades universitarias y políticas correspondientes así como las mentoras, mentorizadas y familiares.

La madrina de esta 3ª edición fue Aina Monfort Salort, titulada de la UPV como Ingeniería Aeronáutica, mentora de la 1ª y 2ª edición del programa Emplea y Directora de Operaciones de Airbus Helicopters España.

















11. Gala de Graduación y Entrega de Premios



















1° PREMIO: 3.000 €



EMPRESA

NTT DATA

MENTORA

Mercedes María Ruiz López. Responsable de tecnología Low Code (OutSystems) en MAPPS (Modernización de Aplicaciones).

RETO

Hyperautomation challenge con Low Code e IA.







2° PREMIO: 2.000 €



EMPRESA

NAVANTIA

MENTORA

Ana Moya Gutiérrez. Directora de Innovación e Ingeniería.

RETO

Soluciones tecnológicas para el manejo de vehículos autónomos de exploración del medio marino en buques nodriza.









3° PREMIO: 1.000 €



EMPRESA

MINSAIT

MENTORA

Irene Alberola Marco. Jefe de proyecto.

RETO

Aplicación de la IA para la Prevención y Gestión de Desastres naturales.







11. Gala de Graduación y Entrega de Premios























12. Comunicación 12.1. RRSS

A lo largo del programa, así como en su presentación, se han ido haciendo diferentes publicaciones en las redes sociales del SIE, como IG, X o LinkedIn, para dar difusión al programa.

















12. Comunicación





← Q. Buscar publicaciones en EMPLEA U.

Ayer me gradué del programa #empleaupv

Todas Recomendadas











Asímismo, se realizó la emisión de un podcast dedicado al programa Emplea a través de la plataforma *UPV Pódcast*: *SIEmpre EMPLEO UPV*









12. Comunicación 12.2. Prensa

elperiòdic La Universitat Politècnica de València lanza la 3ª edición

Algunas de las publicaciones en diarios digitales:



https://www.elperiodic.com/valencia/universitat-politecnica-valencia-lanza-

edicion-programa-emplea-para-

impulsar-talento-femenino-valenciano-

espana_998809







VICERRECTORADO DE EMPLEO, FORMACIÓN PERMANENTE Y LENGUAS