



- 1. Código:** 35486 **Nombre:** Gestión técnica y económica de proyectos de telecomunicación
- 2. Créditos:** 6,00 **--Teoría:** 3,00 **--Prácticas:** 3,00 **Carácter:** Obligatorio
- Titulación:** 2314-Máster Universitario en Ingeniería de Telecomunicación
- Módulo:** 2-Módulo de Gestión Tecnológica de Proyectos de Telecomunicación **Materia:** 4-Gestión Tecnológica de Proyectos de Telecomunicación
- Centro:** E.T.S.I. DE TELECOMUNICACIÓN

- 3. Coordinador:** Gil Gómez, Hermenegildo
- Departamento:** ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS

4. Bibliografía

5. Descripción general de la asignatura

Objetivos de la asignatura

Objetivo general: conocer la dirección y gestión de los proyectos tecnológicos en el área de la Ingeniería de telecomunicación

Objetivos específicos:

- 1: Planificación de un proyecto (alcance, tiempo y coste)
- 2: Control de un proyecto
- 3: Gestión y planificación de riesgos
4. Los Sistemas de información en el ámbito de la gestión de proyectos
- 4: Introducción a habilidades directivas: liderazgo, gestión de equipos, negociación, comunicación.

La asignatura se conecta con la denominación "English Friendly Course" (EFC). As an EFC, the lecturers are willing to tutor, conduct examinations and/or accept papers in English, although classes are taught in Spanish. It means that this is a subject where international students with a basic level of Spanish (usually A2), who manage much better in English, are especially welcome.

Contextualización de la asignatura

Los alumnos estarán embarcados en su etapa profesional en proyectos tecnológicos y en esta asignatura se les da a conocer las bases fundamentales de una buena gestión y dirección de proyectos y también metodologías de aplicación y desarrollo como la PM2 (metodología de Project management de la EU) o metodologías ágiles. Se dedicará una unidad didáctica al caso de los sistemas de información en los proyectos

Además, se introducirán determinadas habilidades directivas como el trabajo en equipo, el liderazgo o la comunicación, necesarias para gestionar eficientemente cualquier proyecto.

6. Conocimientos recomendados

7. Resultados

Resultados fundamentales

G03(GE) Capacidad para dirigir, planificar y supervisar equipos multidisciplinares.

G05(GE) Capacidad para la elaboración, planificación estratégica, dirección, coordinación y gestión técnica y económica de proyectos en todos los ámbitos de la Ingeniería de Telecomunicación siguiendo criterios de calidad y medioambientales.

G06(GE) Capacidad para la dirección general, dirección técnica y dirección de proyectos de investigación, desarrollo e innovación, en empresas y centros tecnológicos.

GT2(ES) Capacidad para la elaboración, dirección, coordinación, y gestión técnica y económica de proyectos sobre: sistemas, redes, infraestructuras y servicios de telecomunicación, incluyendo la supervisión y coordinación de los proyectos parciales de su obra aneja; infraestructuras comunes de telecomunicación en edificios o núcleos residenciales, incluyendo los proyectos sobre hogar digital; infraestructuras de telecomunicación en transporte y medio ambiente; con sus correspondientes... (Continua)

G09(GE) Capacidad para comprender la responsabilidad ética y la deontología profesional de la actividad de la profesión de Ingeniero de Telecomunicación.

G10(GE) Capacidad para aplicar los principios de la economía y de la gestión de recursos humanos y proyectos, así como la legislación, regulación y normalización de las telecomunicaciones.

G07(GE) Capacidad para la puesta en marcha, dirección y gestión de procesos de fabricación de equipos electrónicos y de telecomunicaciones, con garantía de la seguridad para las personas y bienes, la calidad final de los productos y su homologación.





7. Resultados

Competencias transversales

(1) Compromiso social y medioambiental

- Actividades desarrolladas relacionadas con la adquisición de la competencia
Realización en grupo de una práctica de laboratorio de Green IT
Consideración de este punto en el trabajo de planificación final

- Criterios de evaluación

Análisis de la solución propuesta

Resultados de Aprendizaje Específicos

RA1.1 - Valorar las consecuencias éticas de las decisiones a tomar en una situación concreta, considerando el impacto en la sociedad y la responsabilidad en la práctica profesional.

(5) Responsabilidad y toma de decisiones

- Actividades desarrolladas relacionadas con la adquisición de la competencia
Planificación del proyecto final

- Criterios de evaluación

Según la tutorización de los diferentes grupos de trabajo.

Resultados de Aprendizaje Específicos

RA5.4 - Aplicar de manera efectiva técnicas relacionadas con la búsqueda bibliográfica y el uso de fuentes de datos fiables u otros sistemas de información.

8. Unidades didácticas

1. INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS

1. Introducción a la gestión de proyectos

2. PLANIFICACIÓN EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS

1. La planificación en el Alcance de proyectos
2. La planificación en tiempos y plazos de proyectos
3. La planificación económica de proyectos
4. La planificación de la comunicación e interesados del proyecto
5. La gestión de la incertidumbre: riesgos y oportunidades

3. SEGUIMIENTO Y CIERRE DEL PROYECTO

1. El control y la gestión de cambios en la gestión de proyectos
2. Toma de decisiones y cierre en la gestión de proyectos

4. METODOLOGÍAS

1. Metodología de EU en la gestión de proyectos: PM2
2. Metodologías ágiles en proyectos técnicos

5. SISTEMAS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS

1. Introducción a los SI
2. Componentes del SI
3. Soporte de los SI a la gestión de proyectos
4. SI interorganizativos
5. E-commerce y marketing on-line

6. HABILIDADES Y COMPETENCIAS DEL DIRECTOR DE PROYECTOS

1. Liderazgo y motivación
2. Trabajo en equipo
3. Responsabilidad ética y profesional

9. Método de enseñanza-aprendizaje

10 Prácticas de Laboratorio de 2 horas de duración cada una

- 1 Trabajo en equipo - Perdidos en el mar
- 2 Lanzamiento de proyecto de negocio en su faceta técnica y económica
- 3 Planificación de Tareas y Recursos mediante Software de gestión de proyectos
- 4 Planificación de Costes y seguimiento mediante Software de gestión de proyectos
- 5 Control de proyecto en su ámbito (objetivo y alcance)
- 6 Investigación de campo sobre iniciativas de proyectos vinculados a GreenIT
- 7 Control de proyecto en sus actividades y programación temporal
- 8 Sistemas integrados de Información para la gestión de empresa: Introducción
- 9 Sistemas integrados de Información para la gestión de empresa: Ciclo básico
- 10 Exposición de proyecto final de curso





9. Método de enseñanza-aprendizaje

UD	TA	SE	PA	PL	PC	PI	EVA	TP	TNP	TOTAL HORAS
1	3,00	--	1,00	--	--	--	--	4,00	2,00	6,00
2	7,00	--	3,00	--	--	6,00	1,00	17,00	40,00	57,00
3	3,00	--	1,00	--	--	4,00	--	8,00	10,00	18,00
4	3,00	--	1,00	--	--	2,00	--	6,00	8,00	14,00
5	8,00	--	2,00	--	--	4,00	1,00	15,00	20,00	35,00
6	6,00	--	2,00	--	--	4,00	--	12,00	8,00	20,00
TOTAL HORAS	30,00	--	10,00	--	--	20,00	2,00	62,00	88,00	150,00

UD: Unidad Didáctica. TA: Teoría de Aula. SE: Seminario. PA: Práctica de Aula. PL: Práctica de Laboratorio. PC: Práctica de Campo. PI: Práctica de Informática. EVA: Actividades de Evaluación. TP: Trabajo Presencial. TNP: Trabajo No Presencial.

10. Evaluación

Descripción	Nº Actos	Peso (%)
(09) Proyecto	1	35
(15) Prueba práctica de laboratorio/campo/informática/aula	1	15
(14) Prueba escrita	1	40
(11) Observación	1	10

Las Prácticas de Laboratorio no asociadas al Proyecto se recogerán en un Portfolio y se establecerá una nota final, en caso de suspender se recuperará en una prueba única.

Se desarrollará un Plan de proyecto como trabajo de la asignatura (proyecto)

En las sesiones prácticas se supervisará y tutorizará el trabajo final.

Todo ello se trabajará con la metodología de trabajo en equipo

En caso de dispensa de asistencia el alumno deberá hacer el examen (prueba escrita de respuesta abierta) con un peso del 60 % en la nota final y deberá presentar un Proyecto de un producto o negocio tecnológico, siguiendo la guía de procedimiento que se entregará a tal efecto.

Existirá una recuperación de la prueba escrita de respuestas abiertas en caso de tener una calificación menor de 3,5 sobre 10. Los alumnos sólo deben presentarse a las partes que no hayan obtenido más de 3,5. En el caso de haber obtenido, en cada una de las partes, más de un 3,5 y la nota final salga menos de 5 deberán presentarse a recuperación de todas las partes.

El Proyecto tecnológico programado deberá hacerse de forma grupal bajo criterios de tutorización continua y excepcionalmente se podrá autorizar la realización del Proyecto a estudiantes de forma individual siempre que justifiquen adecuadamente su situación. En caso de no superar los requisitos mínimos del Proyecto se podrá optar a una recuperación del mismo.

Las entregas fuera de plazo serán valoradas sobre el 80% de la nota.

11. Porcentaje máximo de ausencia

Actividad	Porcentaje	Observaciones
Teoría Aula	20	
Teoría Seminario	0	
Práctica Aula	20	
Práctica Laboratorio	10	
Práctica Informática	10	
Práctica Campo	0	

