



# EL BALANCE DEL BIEN COMÚN

1. *PIONER@S*
2. *PROCESO*
3. *TIME TABLE MATRIX X.0*
4. *CONFERENCIA DE PRENSA*

**1. PIONER@S**

2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.0
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA

**Apoyantes**

505 Empresas  
34 Políticos  
83 Organizaciones  
1120 Particulares  
**Total: 1742**



2011, casi 60 empresas con BalanceBC



2012, interesadas 210 empresas



Deutsch English Français Italiano Español

SOBRE NOSOTROS

SER ACTIVOS

APÓYANOS

- Empresas
- Políticos
- Organizaciones
- Particulares
- Emisarios

EMPRESAS

EMPRESAS

MÁS ALTERNATIVAS

ECO MEDIAL

BLOG

CALENDARIO

El Libro

Newsletter

Asociación

Contacto

Donación

Información Legal

Si apoyas la Economía del Bien Común como empresa, rellena el formulario siguiente (de momento sólo en alemán, pero traducido a continuación) o ponte en contacto con nosotros por correo electrónico [espania@economia-del-bien-comun.org](mailto:espania@economia-del-bien-comun.org).

La firma de apoyo significa que tú convienes en el conjunto (abierto al desarrollo) del modelo de Economía del Bien Común (no en cada detalle) y exiges su aplicación democrática.

1. Nombre de la empresa (obligatorio)
2. Sector (obligatorio)
3. Empleados (obligatorio)
4. País- C. P. Lugar (obligatorio)
5. Email\* (obligatorio)
6. Página Web\*\*
7. Balance 2011
8. Balance 2012

Firmenname  (benötigt)

Branche  (benötigt)

Beschäftigte  (benötigt)

Staat-PLZ Ort  (benötigt)

Email\*  (benötigt)

Webseite\*\*

Bilanz ab 2012

## 1. PIONER@S

2. PROCESO

3. TIME TABLE  
MATRIX X.0

4. CONFERENCIA DE  
PRENSA



1. PIONER@S
2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.0
4. CONFERENCIA D  
PRENSA



**Göttin des Glücks**  
("Diosa de la Fortuna")  
**y Craft Aid**  
**Mauricio/Austria**

**Biotextiles**  
**Comercio Justo**  
**Craft Aid non profit org.:**  
**180 empleados**  
**(50% con deficiencias)**  
**Ganancias > actividades benéficas**

<http://www.goettindesgluecks.com/>



1. PIONER@S
2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.0
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA

**Banco Sparda de  
Munich S.C.**  
Instituto de finanzas  
234.000 miembros  
banco de préstamo  
cooperativo más grande  
de Baviera.

<http://www.sparda-m.de>





1. **PIONER@S**
2. *PROCESO*
3. *TIME TABLE*  
*MATRIX X.O*
4. *CONFERENCIA DE PRENSA*

Prof. Dr. Ibrahim Abouleish



**SEKEM** („Fuerza vital del Sol“)  
El Cairo

Organic Food,  
Textiles, Phyto-  
Pharmaceuticals

Empleados: 1850  
<http://www.sparda-m.de>





Alemania,  
Munich

**1. PIONER@S**

2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.0
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA



Helmut Lind (Sparda-Bank), Wolfgang Heckel (Maschinenbau) , Monika Demgen (Biomarkt-Genossenschaft), Robert Dax (Ökoring), Jörn Wiedemann (Rewig), Sepp Hecker (Bioland-Gärtnerei), Karl Thiessen (Forum Berufsbildung) und Harro Colshorn (Biolandgärtner)



Italia,  
Bozen



- 1. PIONER@S**
2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.0
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA

HANNS ENGL WERKZEUGBAU O.H.G.(Werkzeug- und Formenbau), Plattner Bau AG (Bauwesen – Hochbau), Bildungshaus Kloster Neustift (Weiterbildung), Meraner Weinhaus Südtirol, Albatros Südtirol, Charlet-Marlene Südtirol, Elas Südtirol, Haus der Solidarität Südtirol, Terra Institut Südtirol, Triade Südtirol, Zukunftsraum - Südtirol



Austria,  
Viena



- 1. PIONER@S**
2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.0
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA

Johannes Gutmann (Sonnenstor), Fritz Hinterberger (Serie), Christian Felber (Vordenker Gemeinwohl-Ökonomie), Franz Ryznar (AAP Architekten), Lisa Muhr (Göttin des Glücks), Rahel Sophia Süß (Energiefeld Wien) und Ernst Gugler (Gugler).



Austria,  
Graz



- 1. PIONER@S**
2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.O
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA

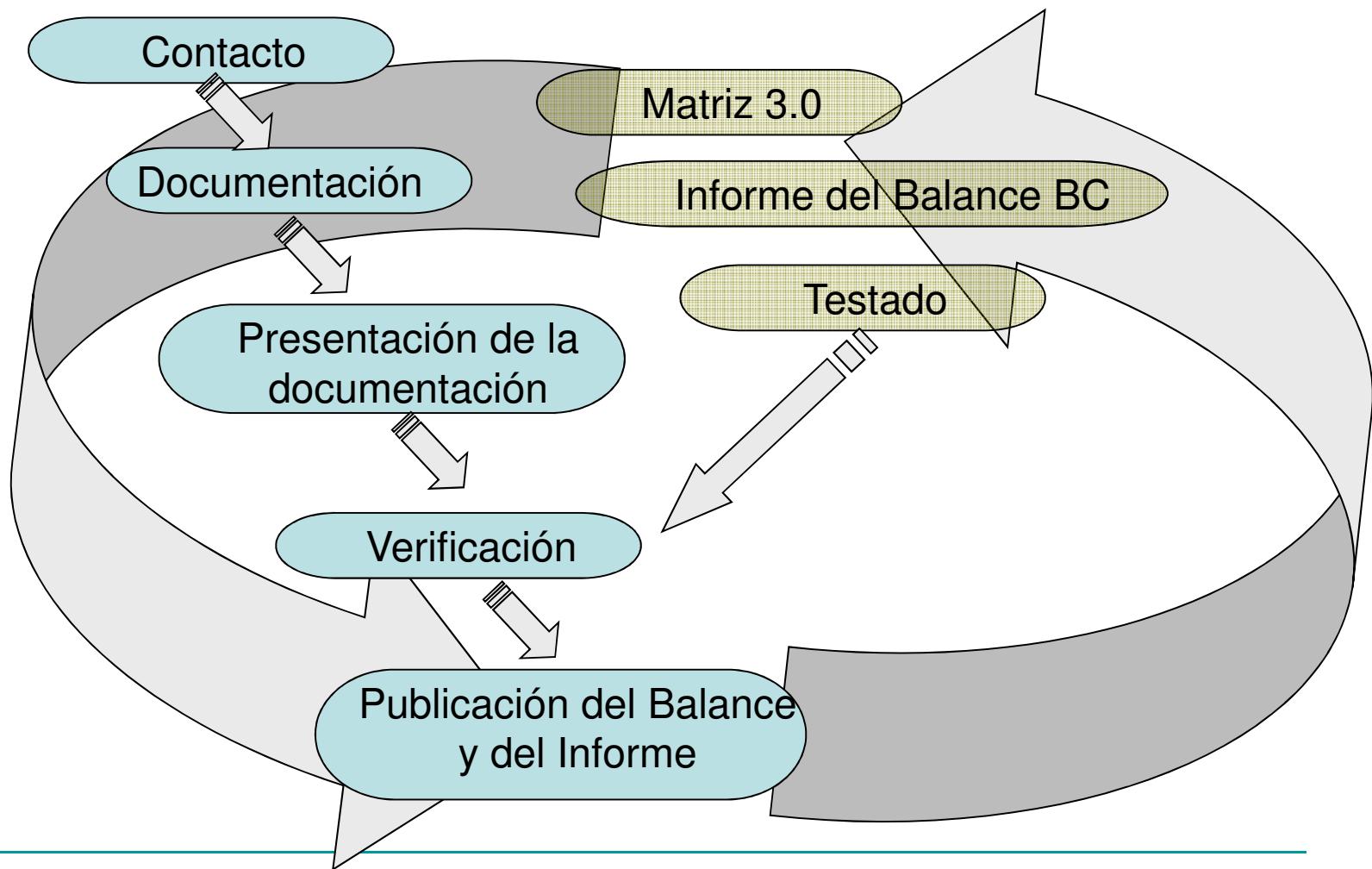
Hermann Becke (Verein Sekem Österreich), Friedrich Santner (Anton Paar GmbH),  
Trude Kalcher (Trigon Entwicklungsberatung), Verena Florian (Florians Geldcoaching)  
und Erwin Stubenschrott (KWB –Kraft und Wärme aus Biomasse GmbH)

---

# EL BALANCE DEL BIEN COMÚN

1. *PIONER@S*
- 2. *PROCESO***
3. *TIME TABLE MATRIX X.0*
4. *CONFERENCIA DE PRENSA*

1. PIONER@S
- 2. PROCESO**
3. TIME TABLE  
MATRIX X.0
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA



# Matriz del Bien Común

1. PIONER@S
2. PROCESO
3. TIME TABLE MATRIX X.0
4. CONFERENCIA PRENSA

## LA MATRIZ DEL BIEN COMÚN 3.0

Versión: 7. Noviembre 2011 (Moreno). Esta versión es válida para el balance 2011

**ECONOMÍA  
DEL BIEN COMÚN**  
Un modelo de economía con futuro

VALOR GRUPO DE CONTACTO	Dignidad humana	Solidaridad	Sostenibilidad ecológica	Justicia social	Democrática y transparencia
A) Proveedores	A1: Gestión ética de la oferta/suministros Planteamiento activo de los riesgos de los productos/servicios adquiridos, consideración de aspectos sociales y ecológicos en la elección de proveedores y socios de servicios				100
B) Financiadores	B1: Gestión ética de finanzas Consideración de aspectos sociales y ecológicos en la elección de servicios financieros; orientación al bien común de inversiones/disposiciones y financiaciones				20
C) Empleados inclusive propietarios	C1: Calidad del puesto de trabajo Garante de las condiciones humanas de trabajo, promoción de salud física y bienestar psíquico, organización propia del tiempo y fundamento del sentido del trabajo, espacio libre para el desarrollo familiar y personal (Work-Life-Balance) (Equilibrio-trabajo-vida)	C2: Reparto justo del volumen de trabajo Reducción de horas extras, renuncia a los contratos "todo-incluido", reducción del horario de trabajo regular, contribución a la reducción del desempleo	C3: Promoción del comportamiento ecológico de las personas empleadas Promoción activa del estilo de vida sostenible de los trabajadores (movilidad, alimentación), formación y concienciación de las medidas logradas, cultura de la organización sostenible	C4: Reparto justo de la renta Menor extensión de renta (neta) en la empresa, limitación de renta máxima y mínima.	C5: Igualdad/ Inclusión de discapacitados y desfavorejados Género, emigrantes, personas con necesidades especiales
D) Clientes / productos / servicios / copropietarios	D1: Venta ética Orientación hacia clientes y participación de éstos, cooperación con la protección al consumidor, formación venta ética, marketing ético, sistema de bonificación ética	D2: Solidaridad con copropietarios Transmisión de información, Know-How, personal, encargos, créditos sin interés; participación en marketing cooperativo y superación de crisis cooperativa	D3: Concepción ecológica de productos y servicios Oferta de productos/servicios ecológicos de calidad; conciencia de generación de medidas; consideración de aspectos ecológicos en la elección del cliente	D4: Concepción social de productos y servicios Escalonamiento social de los precios, libertad de barreras, productos especiales para clientes perjudicados/ discapacitados	D5: Aumento de los estándares sociales y ecológicos sectoriales Efecto ejemplar: desarrollo con competidores de estándares más altos, lobbying
E) Ámbito social: región, soberanía, generaciones futuras, personas, animales y plantas globales	E1: Efecto social/ Significado del producto/ servicio Sentido del producto bajo consideración de estilo de vida sostenible	E2: Aportación al bien común Apoyo mutuo y cooperación a través de medios de financiación, servicios, productos, logística, tiempo, Know-how, conocimiento, contactos, influencias	E3: Reducción de efectos ecológicos Reducción de los efectos medioambientales de la empresa a un nivel de futuro sostenible: recursos, energía y clima, emisiones, residuos, etc.	E4: Minimización del reparto de ganancias a externos Sin rédit o máxima compensación de inflación para el capital de propietarios externos	E5: Transparencia social y participación en la toma de decisiones Información bajo Global Reporting Initiative (GRI), Informe del Bien Común, participación en la toma de decisiones de los grupos de interés
Criterios negativos	Quebrantamiento de las Normas de trabajo OIT /derechos humanos -200 Productos sin dignidad humana/ inhumanos, p.ej. armas, electricidad atómica, OCM (Organización Común de Mercados) -200 Suministro/ cooperación con empresas, que lastiman la dignidad humana -150	Compra hostil -200	Gran impacto medioambiental a ecosistemas -200 Incumplimiento grave de especificaciones medioambientales (p.ej. valores límite) -150 Obsolescencia programada (vida del producto corta) -100	Remuneración desigual a mujeres y hombres -200 Reducción de los puestos de trabajo o desplazamiento de la ubicación peso a ganancias -150 Filiales en paraísos fiscales -200 Interés de capital propio > 10 % -200	No revelación de todas las participaciones y filiales -100 Impedimento a sindicatos de trabajadores -150

Definiciones más detalladas de los criterios se encuentran en los Fact-Sheets / en el Manual bajo [www.gemeiwohl-oekonomie.org](http://www.gemeiwohl-oekonomie.org) bajo la rúbrica pioneros.  
Comentarios por favor a los responsables de los criterios mencionados en dicha web.

## Testado

### GEMEINWOHL BILANZ 2011 für

FIRMENNAME / Ort / URL
auditiert von

### GEMEINWOHL ÖKONOMIE

Ein Wirtschaftsmodell mit Zukunft

1. PIONER@S
2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.0
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA 2012

WERT BERÜHRUNGSGRUPPE	Menschenwürde	Solidarität	Ökologische Nachhaltigkeit	Soziale Gerechtigkeit	Demokratische Mitbestim- mung & Transparenz
A) LieferantInnen	A1: Ethisches Beschaffungsmanagement Aktive Auseinandersetzung mit den Risiken zugekaufter Produkte / Dienstleistungen, Berücksichtigung sozialer und ökologischer Aspekte bei der Auswahl von Lieferanten und Dienstleistungspartnern				30
B) GeldgeberInnen	B1: Ethisches Finanzmanagement Berücksichtigung sozialer und ökologischer Aspekte bei der Auswahl der Finanzdienstleistungen; gemeinwohlorientierte Veranlagung und Finanzierung				30
C) MitarbeiterInnen inkl. EigentümerInnen	C1: Arbeitsqualität Sicherstellung humانer Arbeitsbedingungen, Förderung physischer Gesundheit und psychischem Wohlbefinden, Selbstorganisation und Sinnstiftung am Arbeitsplatz, Freiraum für Familie und persönliche Entfaltung (Work-Life-Balance)	C2: Gerechte Verteilung des Arbeitsvolumens Abbau von Überstunden, Verzicht auf All-inclusive-Verträge, Reduktion der Regelarbeitszeit, Beitrag zur Reduktion der Arbeitslosigkeit	C3: Förderung ökologisches Verhalten der MitarbeiterInnen Aktive Förderung eines nachhaltigen Lebensstils der MitarbeiterInnen (Mobilität, Ernährung), Weiterbildung und Bewusstsein schaffende Maßnahmen, nachhaltige Organisationskultur	C4: Gerechte Verteilung des Einkommens Geringe innerbetriebliche Einkommenspreise (netto), Einhaltung von Mindestlohn und Höchstlohn	C6: Innerbetriebliche Transparenz und Mitbestimmung Entscheidungs-/ Finanztransparenz, Mitentscheidung der MitarbeiterInnen bei operativen, strategischen Entscheidungen, Wahl der Führungskräfte, Übergabe Eigentum an MitarbeiterInnen, z.B. Soziokratie
D) KundInnen / Produkte / Dienstleistungen / Mitunternehmen	D1: Ethisches Verkaufen KundenInnenorientierung/-mitbestimmung, Kooperation mit VerbraucherInnenschutz, Schulungen ethisches Verkaufen, ethisches Marketing, ethischangepasstes Bonusystem	D2: Solidarität mit Mitunternehmen Weitergabe von Information, Know-how, Arbeitskräften, Aufträgen, zinsfreien Krediten; Beteiligung an kooperativem Marketing und kooperativer Krisenbewältigung	D3: Ökologische Gestaltung der Produkte und Dienstleistungen Angebot ökologisch höherwertiger Produkte/Dienstleistungen; Bewusstsein schaffende Maßnahmen; Berücksichtigung ökologischer Aspekte bei der KundInnenwahl	D4: Soziale Gestaltung der Produkte und Dienstleistungen Soziale Staffelung der Preise, Barrierefreiheit, spezielle Produkte für benachteiligte KundInnen	D5: Erhöhung der sozialen und ökologischen Branchenstandards Vorbildwirkung, Entwicklung von höheren Standards mit MitbewerberInnen, Lobbying
E) Gesellschaftliches Umfeld: Region, Souverän, zukünftige Generationen, globale Mitmenschen, -tiere und -pflanzen	E1: Gesellschaftliche Wirkung / Bedeutung der Produkte / Dienstleistungen Sinnhaftigkeit der Produkte unter Berücksichtigung nachhaltiger Lebensstile	E2: Beitrag zum Gemeinwesen Gegenseitige Unterstützung und Kooperation durch Finanzmittel, Dienstleistungen, Produkte, Logistik, Zeit, Know-How, Wissen, Kontakte, Einfluss	E3: Reduktion ökologische Auswirkungen Reduktion der unternehmensspezifischen Umwelt-Auswirkungen auf ein zukunftsähiges Niveau: Ressourcen, Energie&Klima, Emissionen, Abfälle etc.	E4: Minimierung der Gewinnausschüttung an Externe Nichtverzinsung oder maximal Inflationsausgleich für das Kapital externer EigentümerInnen	E5: Gesellschaftliche Transparenz und Mitbestimmung Berichterstattung nach Global Reporting Initiative (GRI), Gemeinwohlbericht, Stakeholder-Mitbestimmung
K.O.-Kriterien	Verletzung der ILO-Arbeitsnormen / Menschenrechte Menschenunwürdige Produkte, z.B. Tretminen, Atomstrom, GMO Beschaffung bei / Kooperation mit Unternehmen, welche die Menschenwürde verletzen	Feindliche Übernahme	Massive Umweltbelastungen für Ökosysteme Große Verstöße gegen Umweltauflagen (z.B.: Grenzwerte) Geplante Obsoleszenz (kurze Lebensdauer)	Ungleichbezahlung von Frauen und Männern Arbeitsplatzabbau oder Standortverlagerungen bei Gewinn Töchter in Steueroasen Eigenkapitalverzinsung > 10%	Nichtoffenlegung aller Beteiligungen und Töchter Verhinderung von Betriebsrat

BILANZSUMME XXX

# Informe del Balance del Bien Común



1. PIONER@S
2. PROCESO
3. TIME TABLE  
MATRIX X.O
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA

**GEMEINWOHL-BERICHT**

**UNTERNEHMEN**

**FIRMANAME: SEKEM**  
Branche: Biologisch-dynamische Landwirtschaft, Bio-Lebensmittel & Textilien, Naturheilmittel  
Anzahl der MitarbeiterInnen: 1856 (31.12.2010)

**TÄTIGKEITSBEREICH**

Die SEKEM-Initiative ist Teil der 1977 von Dr. Ibrahim Abusleiman gegründeten GEMEINWOHL-Initiative für nachhaltige Entwicklung. Sie produziert und vermarktet biologische und biodynamische Lebensmittel, Naturheilmittel, Alternativen, die Produktion der Güter der menschlichen Völk und auf internationalem Markt vertreten werden. SEKEM gilt als Agrarischer „Bio-Tor“ und wurde 2003 als Wirtschaftsmodell für die Zukunft mit dem Projekt „GEMEINWOHL-BILANZ“ ausgezeichnet. Seitdem wird die GEMEINWOHL-BILANZ jährlich aktualisiert. Eine wichtige Rolle spielt dabei die SEKEM-Firma, die Aktivisten der GEMEINWOHL-BILANZ für Entwicklung (GEB), die Schulen, ein medizinisches Zentrum und eine Forschungseinrichtung betreibt.

**DAG UNTERNEHMEN UND GEMEINWOHL**

SEKEM wurde vor mehr als 30 Jahren gegründet, um eine bessere nachhaltige Entwicklung zu ermöglichen. Das Ziel besteht darin, dass SEKEM einen Beitrag zum Gemeinwohl leistet und stellt das Leid eines unterunterprivilegierten Bevölkerungsabschnitts in Ägypten dar.

**Our Vision**

Sustainable development towards a future where every human being can live in dignity and peace, where people are living together in social harmony reflecting human dignity and where all economic activity is conducted in accordance with ecological and social principles.

Konkrete Visionen gestaltet wird das Konzept der Nachhaltigkeit. Visionen die die Fasziens nachhaltige Entwicklung in den Dimensionen des Wirtschaftsfeldes, Rechtssystems, Kulturerbe sowie der Ökologie darstellt. Die Nachhaltigkeits-Vision steht in der Agroökonomie im Zentrum der Nachhaltigkeitsstrategie. Sie ist die Basis für alle Ansprüche und politische Verhandlungen, um sicherzustellen, dass auch wirklich ein Bereich SEKEMs, der nachhaltige Entwicklung, in die Praxis umgesetzt wird. Ein Bereich, der nachhaltig ausgestaltet werden muss. Die Ergebnisse werden im jährlichen SEKEM Report on Sustainable Development veröffentlicht, ebenso zudem viele weitere Informationen zur Arbeit SEKEMs und seiner Entwicklungen. Der Bericht ist über die Internetseite von SEKEM online zu finden. Der vorliegende Gemeinwohlbericht enthält die relevanten Quellenweisen zu den Kriterien der Gemeinwohlbilanz auf den SEKEM Jahresberichten 2010.

**GENAUE BESCHREIBUNG DER EINZELNEN KRIITERIEN**

A1 ETHISCHE BESCHAFFUNGSKRITERIEN

SEKEM willt sich aktiv mit den Werten zugelieferter Produkte und Dienstleistungen auseinander. Die wesentlichen sozialen und ökologischen Werte bestehen bei SEKEM aus: Fairness, Transparenz, soziale Sicherheit, soziale Solidarität, soziale Appelle und politische Verhandlungen, um sicherzustellen, dass auch wirklich ein Bereich SEKEMs, der nachhaltige Entwicklung, in die Praxis umgesetzt wird. Ein Bereich, der nachhaltig ausgestaltet werden muss. Die Ergebnisse werden im jährlichen SEKEM Report on Sustainable Development veröffentlicht, ebenso zudem viele weitere Informationen zur Arbeit SEKEMs und seiner Entwicklungen. Der Bericht ist über die Internetseite von SEKEM online zu finden. Der vorliegende Gemeinwohlbericht enthält die relevanten Quellenweisen zu den Kriterien der Gemeinwohlbilanz auf den SEKEM Jahresberichten 2010.

In den SEKEM Produkten verwendete Rohstoffe werden aus zertifizierten biologischen Anbau erzeugt. SEKEM arbeitet mit mehr als 30 Jahren nach den klassischen Anbaumethoden in einem kleinen Bereich des Landes. Die Produkte sind nach den Prinzipien der Bio-Pädagogik hergestellt und von Verarbeitung des Anbaus. Soll es die Herstellung Zeitraum der PLD gibt, wird dies für alle Produkte durchgeführt, wo Kunden das Produkt benötigen. SEKEM ist eine der wenigen Betriebe, die keine chemischen Pestizide, Kärmel, Mikro- und Langleinsprays. Die langfristige Zusammenarbeit erlaubt die Kontrolle der Qualität der Lieferanten und erhöht die Auslastung überprüfen, sowie die Unterstützung der Lieferanten, um die Qualität zu verbessern.

Im Bereich der Produktverpackungen wird vorrangig aus recycelbarem Material wie Karton und Glas eingesetzt, und, wo es Legal ist, werden biologisch abbaubare Verpackungen eingesetzt. In den letzten Jahren haben wir die Verwendung von Plastikverpackungen reduziert. Alternativen werden nach Kunststoffen und -verpackungen bei Bedarf eingesetzt. Die jüngste Initiative des Bio-Ökonomie-Konsortiums und der PLD ist die Einführung von SEKEM-Produktverpackungen, die nachhaltige Alternativen für verschiedene Innovationen und holt eigentlich Informationen über umweltfreundliche Alternativen ein.

Für den Transport der Produkte innerhalb Ägyptens wird die SEKEM-eigene Transportfirma eingesetzt. Der Transport der Produkte nach Europa und anderen Exporten werden auf allen den Seewegen durchgeführt. Die Art von Luftfracht liegt bei weniger als 5% der Lebensmittel-Exporte.

Da in Ägypten immer aufgelegten Steuerabgaben angelegt wird, kann SEKEM keine finanzielle Unterstützung gewähren. Überdies kosten die GHD-Mitarbeiter der Agrarischen Stromversorgung ist aufgrund einer hohen Gesetzes- und geringer Tarifgestaltung eine schwierige Vergabe. SEKEM ist jedoch sehr dankbar, dass die Stromversorgung eine hohe Einsparung für SEKEM macht. SEKEM willt auf politischer Ebene sicherstellt, eine effiziente Förderung von Solar- und Windenergie ein. SEKEM selbst besteht einige Projekte, die die Nutzung von Wasserkraft und Sonnenenergie fördern. SEKEM hat eine eigene Gewässerwirtschaftung, Soziale Kritikdarstellung, Philosophie und Wirklichkeit. Dies dient vor allen der Erziehung lokal eingesetzter Technologien und der Entwicklung sozialer und ökologischer Werte. SEKEM ist ein Beispiel für die Entwicklung einer für konventionellen Strom und technischer Hindernisse auf den lokalen Markt und diese durch nicht weiterentwickelt werden.

SEKEM ist aktives Mitglied des UN Global Compact. Der SEKEM Code of Conduct gilt für alle Produkte und Prozesse und kommt jedem unserer Kunden und Lieferanten zugute.

**Da wächst die Freude.**

**SONNENTOR®**

**Gemeinwohlbilanz**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2011**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2010**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2009**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2008**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2007**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2006**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2005**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2004**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2003**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2002**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2001**

**GEMEINWOHL-BILANZ 2000**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1999**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1998**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1997**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1996**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1995**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1994**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1993**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1992**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1991**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1990**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1989**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1988**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1987**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1986**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1985**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1984**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1983**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1982**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1981**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1980**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1979**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1978**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1977**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1976**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1975**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1974**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1973**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1972**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1971**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1970**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1969**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1968**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1967**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1966**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1965**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1964**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1963**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1962**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1961**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1960**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1959**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1958**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1957**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1956**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1955**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1954**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1953**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1952**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1951**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1950**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1949**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1948**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1947**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1946**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1945**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1944**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1943**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1942**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1941**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1940**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1939**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1938**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1937**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1936**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1935**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1934**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1933**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1932**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1931**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1930**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1929**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1928**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1927**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1926**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1925**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1924**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1923**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1922**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1921**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1920**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1919**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1918**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1917**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1916**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1915**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1914**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1913**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1912**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1911**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1910**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1909**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1908**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1907**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1906**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1905**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1904**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1903**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1902**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1901**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1900**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1899**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1898**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1897**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1896**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1895**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1894**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1893**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1892**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1891**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1890**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1889**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1888**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1887**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1886**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1885**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1884**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1883**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1882**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1881**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1880**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1879**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1878**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1877**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1876**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1875**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1874**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1873**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1872**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1871**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1870**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1869**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1868**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1867**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1866**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1865**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1864**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1863**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1862**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1861**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1860**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1859**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1858**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1857**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1856**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1855**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1854**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1853**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1852**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1851**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1850**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1849**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1848**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1847**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1846**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1845**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1844**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1843**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1842**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1841**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1840**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1839**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1838**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1837**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1836**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1835**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1834**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1833**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1832**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1831**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1830**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1829**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1828**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1827**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1826**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1825**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1824**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1823**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1822**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1821**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1820**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1819**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1818**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1817**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1816**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1815**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1814**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1813**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1812**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1811**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1810**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1809**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1808**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1807**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1806**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1805**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1804**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1803**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1802**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1801**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1800**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1799**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1798**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1797**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1796**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1795**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1794**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1793**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1792**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1791**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1790**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1789**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1788**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1787**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1786**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1785**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1784**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1783**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1782**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1781**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1780**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1779**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1778**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1777**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1776**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1775**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1774**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1773**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1772**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1771**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1770**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1769**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1768**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1767**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1766**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1765**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1764**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1763**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1762**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1761**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1760**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1759**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1758**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1757**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1756**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1755**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1754**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1753**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1752**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1751**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1750**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1749**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1748**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1747**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1746**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1745**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1744**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1743**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1742**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1741**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1740**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1739**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1738**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1737**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1736**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1735**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1734**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1733**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1732**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1731**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1730**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1729**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1728**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1727**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1726**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1725**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1724**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1723**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1722**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1721**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1720**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1719**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1718**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1717**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1716**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1715**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1714**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1713**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1712**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1711**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1710**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1709**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1708**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1707**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1706**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1705**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1704**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1703**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1702**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1701**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1700**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1699**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1698**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1697**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1696**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1695**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1694**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1693**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1692**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1691**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1690**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1689**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1688**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1687**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1686**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1685**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1684**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1683**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1682**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1681**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1680**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1679**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1678**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1677**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1676**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1675**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1674**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1673**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1672**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1671**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1670**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1669**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1668**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1667**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1666**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1665**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1664**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1663**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1662**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1661**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1660**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1659**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1658**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1657**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1656**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1655**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1654**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1653**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1652**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1651**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1650**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1649**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1648**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1647**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1646**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1645**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1644**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1643**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1642**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1641**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1640**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1639**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1638**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1637**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1636**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1635**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1634**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1633**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1632**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1631**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1630**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1629**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1628**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1627**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1626**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1625**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1624**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1623**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1622**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1621**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1620**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1619**

**GEMEINWOHL-BILANZ 1618**

**GEMEIN**



Deutsch English Français Italiano Español

Schriftgröße: + | - | =

1. PIONER@S
- 2. PROCESO**
3. TIME TABLE  
MATRIX X.O
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA

#### SOBRE NOSOTROS

#### SER ACTIVOS

#### APÓYANOS

#### EMPRESAS

- Pioner@s
  - Simposio
  - EBC- Informes 2011
  - Web banner
- Consultores
- Auditores
- Ejemplos
- Cooperación
- (Deutsch) Logos

#### MÁS ALTERNATIVAS

#### ECO MEDIAL

#### BLOG

#### CALENDARIO

El Libro

Newsletter

Asociación

Contacto

Donación

Información Legal

#### PIONER@S

Las empresas pioner@as son las que aplican el Balance del Bien Común y realizan un informe al respecto.

Estamos trabajando en esta página. Si tenéis interés en ser una empresa pionera poneros en contacto con nosotros [espania@economia-del-bien-comun.org](mailto:espania@economia-del-bien-comun.org) y os mandamos toda la información necesaria.

#### Documentos importantes:

- Balance del Bien Común
- Informe sobre el Balance del Bien Común
- Manual de aplicación del Balance del Bien Común

Treffen Energiefeld  
VORALBERG 30. Januar  
2012 - 18:30 bis 20:30  
[mehr Info](#)

Beitrag auf ZDF -  
"Neulich in der Zukunft"  
[Videobeitrag hier](#)

**Apoyantes**  
505 Empresas  
34 Políticos  
83 Organizaciones  
1120 Particulares  
**Total: 1742**

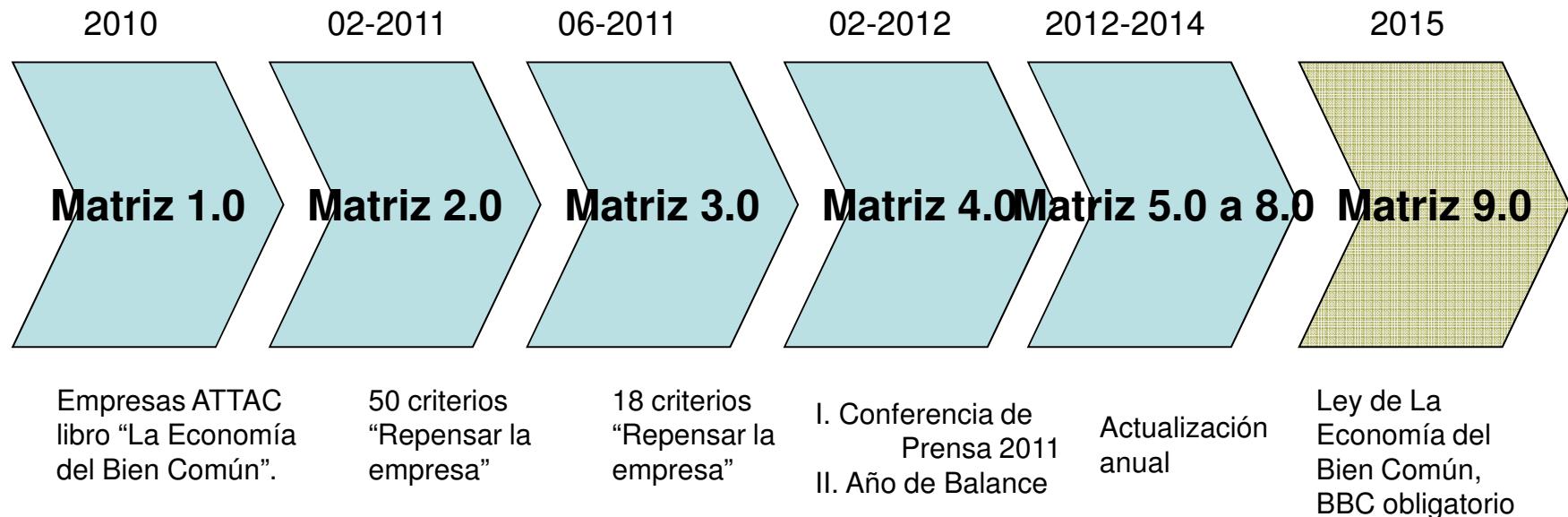


---

## EL BALANCE DEL BIEN COMÚN

1. *PIONER@S*
2. *PROCESO*
- 3. *TIME TABLE MATRIX X.0***
4. *CONFERENCIA DE PRENSA*

1. PIONER@S
2. PROCESO
- 3. TIME TABLE  
MATRIX X.0**
4. CONFERENCIA DE PRENSA



## Y CÓMO SEGUIMOS....?

1. PIONER@S
2. PROCESO
- 3. TIME TABLE  
MATRIX X.0**
4. CONFERENCIA DE  
PRENSA

2-4 de Abril 2012

- Taller en Madrid
- Taller en Valencia



---

## EL BALANCE DEL BIEN COMÚN

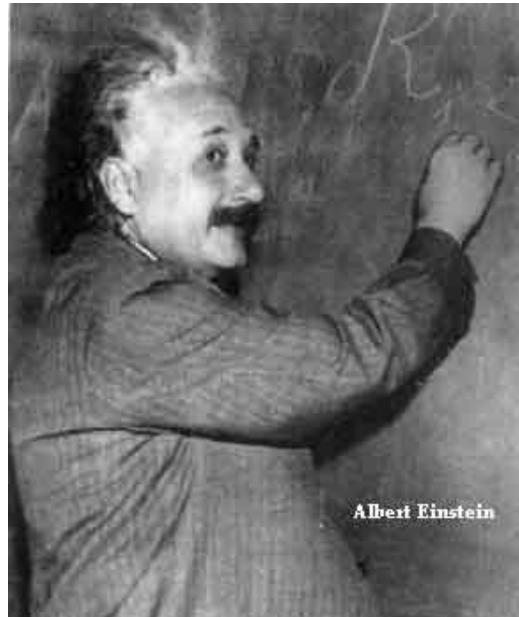
- 1. PIONER@S**
- 2. PROCESO**
- 3. TIME TABLE MATRIX X.O**
- 4. CONFERENCIA DE PRENSA**

- 
- 1. *PIONER@S*
  - 2. *PROCESO*
  - 3. *TIME TABLE  
MATRIX X.0*
  - 4. *CONFERENCIA  
DE PRENSA***



## II. Conferencia de Prensa Internacional sobre el Balance del Bien Común.

Octubre del 2012



*“No se puede resolver un problema  
desde el mismo nivel de conciencia  
que lo creo”*

Gracias por vuestra atención!

Contacto:

[espania@economia-del-bien-comun.org](mailto:espania@economia-del-bien-comun.org)

Facebook:  
Grupo “Economía del Bien Común”



[ana.moreno@prosustainability.com](mailto:ana.moreno@prosustainability.com)  
[www.prosustainability.com](http://www.prosustainability.com)