

2018



## Guía del estado de Kentucky

Este documento tiene carácter exclusivamente informativo y su contenido no podrá ser invocado en apoyo de ninguna reclamación o recurso.

ICEX España Exportación e Inversiones no asume la responsabilidad de la información, opinión o acción basada en dicho contenido, con independencia de que haya realizado todos los esfuerzos posibles para asegurar la exactitud de la información que contienen sus páginas.





14 de noviembre de 2018 Chicago

Este estudio ha sido realizado por Maria Garate Agorria

Bajo la supervisión de la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Chicago

Editado por ICEX España Exportación e Inversiones, E.P.E., M.P.

NIPO: 060-18-048-0



## Índice

1. Resumen ejecutivo	5
<ul> <li>2. Características generales de Kentucky</li> <li>2.1. Historia</li> <li>2.2. Geografía y organización territorial</li> <li>2.3. Clima</li> <li>2.4. Población</li> <li>2.5. Marco institucional</li> </ul>	7 7 8 9 10 12
3. Estructura económica 3.1. Producto Interior Bruto y su composición sectorial 3.2. PIB per cápita 3.3. Perspectivas económicas 3.4. Actividad sectorial 3.4.1. Agricultura y ganadería 3.4.2. Industria manufacturera 3.4.3. Sector aeroespacial 3.4.4. Sector alimentos y bebidas 3.4.5. Salud 3.4.6. Distribución y logística 3.4.7. Energía	14 14 16 17 17 18 20 22 23 23 24 25
<ul> <li>4. Infraestructuras</li> <li>4.1. Autopistas y carreteras</li> <li>4.2. Ferrocarril</li> <li>4.3. Aeropuertos</li> <li>4.4. Aguas navegables y puertos</li> <li>4.5. Presas y puentes</li> </ul>	28 29 31 32 32 34
<ul><li>5. Estructura social en Kentucky</li><li>5.1. Población activa y mano de obra</li><li>5.2. Sistema educativo y actividad investigadora</li><li>5.3. Calidad de vida</li></ul>	36 36 38 39
<ul> <li>6. Relaciones comerciales y de inversión</li> <li>6.1. Relaciones comerciales</li> <li>6.1.1. Exportaciones</li> <li>6.1.2. Importaciones</li> <li>6.2. Comercio bilateral Kentucky-España</li> <li>6.2.1. Total exportaciones de Kentucky a España (2017)</li> </ul>	40 40 40 41 42 42



# OD GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

<ul> <li>6.2.2. Total importaciones a Kentucky desde España (2017)</li> <li>6.3. Inversiones extranjeras en Kentucky</li> <li>6.3.1. Consideraciones generales</li> <li>6.3.2. Incentivos a la inversión extranjera</li> <li>6.3.3. Presencia española en el estado</li> </ul>	44 45 45 46 51
<ul> <li>7. Establecer un negocio en Kentucky</li> <li>7.1. Trámites previos para establecerse</li> <li>7.2. Tipos de sociedades</li> <li>7.3. Servicios financieros</li> <li>7.4. Localización geográfica, ocupación, zonas francas y zonas económicas de Kentucky</li> <li>7.5. Normativa y regulación local</li> <li>7.5.1. Normalización y certificación de productos</li> <li>7.5.2. Protección de patentes y marcas</li> </ul>	52 52 54 57 59 59 59
<ul> <li>8.1. Generalidades y aclaraciones</li> <li>8.2. Impuestos federales</li> <li>8.2.1. Impuestos que gravan la actividad de la empresa</li> <li>8.2.2. Impuestos que gravan la remuneración de los asalariados</li> <li>8.3. Impuestos estatales</li> <li>8.3.1. Impuesto de sociedades</li> <li>8.3.2. Impuesto sobre ventas</li> <li>8.3.3. Impuesto sobre el seguro de desempleo</li> <li>8.3.4. Impuesto sobre bienes inmuebles</li> <li>8.3.5. Impuesto sobre la renta para autónomos y entidades Pass-Through</li> <li>8.3.6. Impuestos sobre la renta de las personas físicas</li> <li>8.3.7. Impuestos locales de licencia laboral sobre beneficios netos</li> <li>8.4. Tratado para evitar doble imposición y prevenir evasión fiscal entre España y los EE.UU.</li> </ul>	62 62 63 63 64 64 65 65 66 66
9. Organismos oficiales españoles en la zona	68
10. Conclusiones	69
11. Bibliografía y links de interés	70





## 1. Resumen ejecutivo

El estado de Kentucky se encuentra situado en el centro-este de los Estados Unidos entre los estados de Illinois, Indiana, Ohio, las dos Virginias, Tennessee y Misuri. Con 4.454.189 habitantes según la estimación del censo de 2017, es el 25º estado con más población del país. Tiene 120 condados, siendo el más habitado el condado de Jefferson, donde se encuentra la ciudad más grande del estado, Louisville.

El Producto Interior Bruto de Kentucky fue de 196.681 millones de dólares en 2016, lo que supone el 1,1% del PIB total de Estados Unidos. Ocupa el 27º puesto entre los 50 estados en términos de PIB. A corto plazo se espera que la economía de Kentucky crezca un 1,5%, con una tasa de desempleo de 5,2% y una inflación que rondara el 2%.

Aunque la economía de Kentucky se ha sustentado tradicionalmente en sus recursos naturales, en particular la agricultura, ganadería y la minería, su actividad económica se ha diversificado poco a poco hacia otras actividades. Entre estas destacan la industria, en particular el sector de automoción y el aeroespacial, el sector de la salud, y el de logística y transporte. Hoy en día, el principal motor de la economía de Kentucky es la industria manufacturera, que aporta el 19% del PIB estatal. Dentro de este macrosector cabe destacar la automoción como principal motor económico en el estado, ya que genera 8.600 millones de dólares y emplea a 89.515 trabajadores directos. Otros subsectores importantes en el estado son los alimentos y bebidas, los productos químicos y la maquinaria. Se espera que el crecimiento en los próximos años venga impulsado por el sector sanitario. Por otro lado, los sectores jurídico, agropecuario, pesca y forestal experimentarán pequeñas ganancias y un lento progreso.

Referente a las infraestructuras, Kentucky cuenta con una ubicación privilegiada, en el centro-este de los Estados Unidos y una eficiente red intermodal de transporte. Se encuentra a menos de 1.000 kilómetros de las dos terceras partes de la población total del país. Cuenta con dos aeropuertos internacionales en Cincinnati/Northern Kentucky y Louisville, en los que hay dos importantes centros de operaciones de carga aérea (UPS en Louisville y DHL en Cincinnati/NK) y próximamente un tercero de Amazon, que va a invertir 1.500 millones de dólares en un centro logístico cerca del aeropuerto de Cincinnati/NK. Estas inversiones convierten a Kentucky en un importante nodo logístico, que se convirtió en el tercer estado en envíos de carga aérea en 2016. Asimismo, Kentucky dispone de extensos sistemas de transporte por carretera, aire, ferrocarril y vías navegables.



# OD GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

En 2017 Kentucky exportó al resto del mundo aproximadamente 30.881 millones de dólares e importó alrededor de 47.074 millones de dólares. Sus principales socios comerciales fueron Canadá, Reino Unido y Francia. Las exportaciones de Kentucky a España ascienden a más de 179 millones de dólares, y han aumentado un 222% en valor desde 2010.

En lo relativo a la inversión extranjera en Kentucky, Japón, Alemania, Francia, Canadá y Reino Unido son los principales inversores. Por sectores, los componentes de automóviles, seguido por químicos y maquinaria industrial son los que atrajeron mayor inversión extranjera. Kentucky cuenta con una amplia variedad de programas que ofrecen incentivos para nuevas instalaciones industriales y en expansión, las pequeñas empresas y la formación de nuevos trabajadores.

La creación de una entidad mercantil en EE.UU. difiere sensiblemente del proceso a seguir en España. En general, se puede decir que el procedimiento es más rápido y fácil en Estados Unidos y que los requisitos fundacionales son menores. Las principales diferencias son que no existe un capital mínimo para la constitución de ningún tipo de entidad, que su constitución se realiza sin intervención de una figura como la del notario público en España, y que la intervención de un abogado no es necesaria aunque sí conveniente. Los pasos a seguir para constituir una empresa en el estado de Kentucky son: 1) Escoger un nombre y estructura legal para la empresa, 2) Registrar la empresa en la secretaría de estado y en el departamento de hacienda, 3) Obtener un número de identificación fiscal, 4) Contratar el aseguramiento pertinente, 5) Disponer de las licencias necesarias e 6) Identificar las responsabilidades de los empresarios y las regulaciones para su negocio en concreto.

En cuanto al sistema tributario se tendrá que tener presente que los impuestos variarán considerablemente según la ubicación ya que existen impuestos federales, estatales y cargas fiscales municipales. Los impuestos también cambiarán dependiendo del tipo de forma societaria que se seleccione. La agencia competente a nivel federal es el *IRS* y a nivel estatal, en el caso de Kentucky, es el *Kentucky Department of Revenue* (Departamento de Impuestos).





## 2. Características generales de Kentucky

#### 2.1. Historia<sup>1</sup>

Kentucky (Commonwealth of Kentucky), oficialmente mancomunidad de Kentucky, es uno de los cincuenta estados que forman los Estados Unidos de América. Su capital es Frankfort y su ciudad más poblada, Louisville. Se cree que el origen del nombre del estado viene de numerosos idiomas indígenas, con varios significados como «tierra del mañana», «tierra de caña y pavos» y «pradera».

Antes de la llegada de los primeros colonos blancos, diversas tribus se disputaron por el control de The Great Meadow, las tierras que más tarde formaron el estado de Kentucky.

Durante la segunda mitad del siglo XVII, exploradores franceses, ingleses y españoles comenzaron a aventurarse por la región.



FIGURA 1. MAPA DE KENTUCKY

Fuente: Shutterstock

En 1682, Robert Cavelier reivindicó para Francia la cuenca del río Misisipi y sus afluentes.

Tras la guerra de los Siete Años (1756-63), Francia cedió la cuenca este del Misisipi a Inglaterra y la cuenca oeste a España.

A continuación los colonos empezaron a ocupar las tierras de Kentucky, ignorando el edicto del rey George III que prohibía tal ocupación hasta que se hubieran firmado los oportunos tratados con los indios. En 1769, Daniel Boone y John Finley exploraron Bluegrass, centro del actual estado, y en 1774, James Harrod estableció el primer asentamiento permanente en Kentucky, Fort

Wikipedia: <u>Historia de Kentucky</u>





Harrod, comenzando a construir Harrodstown (Harrodsburg). En 1776, Virginia constituyó con estas tierras el condado de Kentucky. En 1792 se redactó y aprobó la constitución de la Commonwealth of Kentucky, que se incorporó como 15º estado de la Unión, el primero al oeste de los Apalaches.

#### 2.2. Geografía y organización territorial<sup>2</sup>

El estado de Kentucky se encuentra en el centro-este de los Estados Unidos entre los estados de Illinois, Indiana, Ohio, las dos Virginias, Tennessee y Misuri. El estado, el 37º del país en cuanto a extensión, mide aproximadamente 612 Km de este a oeste, y 225 de norte a sur, con una extensión de 104.750 Km². El río más importante es el Ohio, aunque el Misisipi tiene un pequeño recorrido al oeste del estado. Junto a ellos destacan el Cumberland, el Green y el Kentucky, así como los lagos Kentucky, Barkley y Cumberland.



FIGURA 3. MAPA DE KENTUCKY EN ESTADOS UNIDOS

Fuente: Cabinet for Economic Development

Kentucky se divide en cinco regiones geográficas:

La Jackson Purchase (Región de la Compra de Jackson) se localiza en el extremo occidental de Kentucky. Esta área formó parte de Kentucky desde que el estado entró a la Unión en 1792, pero que era disputada por los indígenas que vivían en la región. Andrew Jackson compró estas tierras de los nativos americanos en 1818, y asegurando así su posesión al estado de Kentucky. Esta región se caracteriza por la presencia de grandes llanuras, y por poseer las zonas más bajas del estado.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Wikipedia: Situación geográfica de Kentucky





- La **Pennyroyal Plateau** se localiza a lo largo del centro-sur del estado. Se caracteriza por su terreno poco accidentado y su suelo fértil, así como por la presencia de sierras rocosas al norte de la región.
- Los **Western Coal Fields** (Campos Occidentales de Carbón) en la región centro-noroeste del estado. Se caracteriza por su suelo fértil y, principalmente, por sus grandes reservas de carbón (la región produce cerca del 70% del carbón mineral del estado).
- Los Cumberland Plateau (Altiplanos de los Apalaches) ocupan todo el Este de Kentucky.
   Caracterizados por su terreno accidentado, con mesetas, sierras, valles, ríos y lagos.
   Posee las cotas más altas del estado. Aquí se encuentra la Black Mountain (Montaña Negra), que, con sus 1.263 metros de altitud, es el punto más elevado del estado.
- La Bluegrass Region se encuentra en el Norte de Kentucky. Esta región se caracteriza por su terreno poco accidentado y por sus pastos. La mayor parte de los rebaños vacunos y equinos son criados aquí.

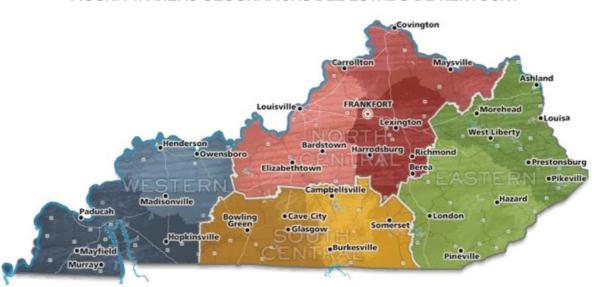


FIGURA 4. ÁREAS GEOGRAFICAS DEL ESTADO DE KENTUCKY

Fuente: Cabinet for Economic Development

#### 2.3. Clima<sup>3</sup>

Kentucky posee un clima templado, con veranos calientes e inviernos relativamente fríos. La temperatura en el estado no varía mucho de una región a otra. En invierno, las temperaturas caen gradualmente a medida que se viaja en dirección al norte. El sur de Kentucky posee temperaturas medias de 2 °C, mientras que el centro-norte posee una temperatura media de

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Wikipedia: Clima de Kentucky





1 °C. La media de las mínimas en Kentucky, en el invierno, es de -3 °C, y de las máximas, de 7 °C. Durante el verano, las temperaturas más altas se registran en el oeste, donde las altitudes son más bajas. La temperatura media en el verano, en el extremo occidental de Kentucky, es de 28 °C, en el centro-sur es de 25 °C, y en el este, es de 23 °C. La media de las mínimas en el verano es de 18 °C, y de las máximas, 30 °C.

La tasa de precipitación media anual de lluvia del estado es de 117 centímetros. El sur posee tasas de precipitación levemente mayores que en el norte. La tasa de precipitación media anual de nieve es de 30 centímetros. El sur registra cerca de 20 centímetros anuales de nieve, mientras que el norte registra cerca de 50 centímetros anuales.

#### 2.4. Población

Kentucky tiene una población total de 4.454.189<sup>4</sup> habitantes según la estimación del censo de 2017, lo que supone un crecimiento del 0,4 % respecto al año 2016 y un 2,6 % respecto a la población en el año 2010. El estado es el 25º estado más poblado del país. Cuenta con una superficie de 104.659 km² que se divide en 120 condados, siendo el condado de Jefferson el más poblado. Con 42 habitantes por Km², tiene una densidad de población media en relación al resto de los estados del país.

#### Población por edades:

• Menor de 18 años: 1.124.893 personas (25,35%)

• Entre 18 y 65 años: 2.621.364 personas (59,08%)

Mayores de 65 años: 690.717 personas (15,57%)

#### Población por sexos:

Mujeres: 2.186.553 personas (49,28%)

Hombres: 2.250.421 personas (50,72%)

#### Población en las principales ciudades:

Louisville: 616.261 personas

• Lexington: 318.449 personas

Bowling Green: 65.234 personas

Owensboro: 59.273 personas

Covington: 40.797 personas

Richmond: 34.652 personas

Georgetown: 33.440 personas

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> United States Census Bureau: <u>Kentucky population</u>





Florence: 32.460 personas
Hopkinsville: 31.811 personas
Nicholasville: 30.006 personas
Elizabethtown: 29.906 personas
Henderson: 28.841 personas

TABLA 1. EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN TOTAL EN ÁREAS METROPOLITANAS DE KENTUCKY

POBLACIÓN TOTAL EN ÁREAS METROPOLITANAS DE KENTUCKY							
	2010	2010 2016 Can					
KENTUCKY	4.339.367	4.436.974	97.607	2%			
AREAS METROPOLITANAS	1.257.312	1.321.130	63.818	5%			
Louisville	597.337	616.261	18.924	3%			
Lexington	295.803	318.449	22.646	8%			
Bowling Green	59.103	65.234	6.131	10%			
Owensboro	57.265	59.273	2.008	4%			
Covington	40.511	40.797	286	1%			
Richmond	31.364	34.652	3.288	10%			
Georgetown	29.098	33.440	4.342	15%			
Florence	29.951	32.460	2.509	8%			
Hopkinsville	31.577	31.811	234	1%			
Nicholasville	28.015	30.006	1.991	7%			
Elizabethtown	28.531	29.906	1.375	5%			
Henderson	28.757	28.841	84	0%			

Fuente: U.S. Census Bureau. Elaboración Propia.

#### Población por razas:

• Población blanca no hispana: 3.860.167 personas (87,0%)





- Población hispana: 133.109 personas (3,0%)
- Población afroamericana: 310.588 personas (7,0%)
- Población asiática: 44.370 personas (1,0%)
- Población india americana y nativos de Alaska: 31.059 personas (0,7%)
- Población nativa hawaiana y otras islas del Pacífico: 57.681 personas (1,3%)

#### 2.5. Marco institucional

- Partido en el Gobierno: Partido Republicano
- Gobernador<sup>5</sup>: Matthew Griswold Bevin es el 62º gobernador de Kentucky, elegido por primera vez en 2015. Es el tercer gobernador electo republicano del estado desde la Segunda Guerra Mundial, después de Ernie Fletcher (2003-2007) y Louie B. Nunn (1967-1971).

Este empresario y político estadounidense, nació en Denver, Colorado el 9 de enero de 1967 y se crio en Shelburne. Se licenció en la Universidad de Washington y Lee y más tarde cumplió cuatro años de servicio activo en el ejército de los EE.UU. Se dedicó a la actividad inversora y posteriormente al negocio familiar.



FIGURA 5. MATT BEVIN Fuente: Kentucky Governor

- Poder ejecutivo: dirigido por el Gobernador y el Vicegobernador. En Kentucky hay un límite para ejercer este cargo de dos legislaturas seguidas y cada mandato dura 4 años. Jenean Hampton es la vicegobernadora. Existen otros cinco miembros electos: el Secretario de Estado, el Fiscal General, el Tesorero del Estado, el Auditor del Estado y el Delegado de Agricultura.
- Poder legislativo: se basa en un cuerpo bicameral, la Asamblea General de Kentucky, también llamada Legislatura de Kentucky. El Senado, la Cámara alta, cuenta con 38 senadores. El actual Presidente del Senado es el republicano Robert Stivers. La Cámara de Representantes, la cámara baja, tiene 100 miembros y está presidida por el demócrata Greg Stumbo. Kentucky está dividido en 38 distritos senatoriales y 100 distritos representativos. Los electores de uno de estos distritos eligen un senador o representante, en cada caso, que representará dicho distrito en el Senado o Cámara de los Representantes, respectivamente. Los senadores son elegidos por cuatro años y los representantes por dos años.
- Poder judicial: es llamado localmente Kentucky Court of Justice (Tribunal de Justicia).
   Comprende tribunales de distrito (con jurisdicción limitada), tribunales colegiados de circuito (con jurisdicción general), tribunal de apelaciones, el Tribunal Supremo como

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> <u>Kentucky Governor Matt Bevin</u>





última instancia en el estado y tribunales especiales como los tribunales de familia, entre otros.

A nivel federal, Kentucky está representado en el Senado por dos senadores, Mitch McConell y Rand Paul, ambos republicanos. En la Cámara de Representantes tiene actualmente 6 congresistas<sup>6</sup>: los republicanos James Comer, Brett Guthrie, Thomas Massie, Hal Rogers, Andy Barr y el demócrata John Yarmuth.



<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Kentucky State Senate



## 3. Estructura económica

#### 3.1. Producto Interior Bruto y su composición sectorial

El Producto Interior Bruto en Kentucky ascendió a 195.527 millones de dólares en 2016, según los últimos datos revisados, mientras que los últimos datos del año 2017 son de un PIB de 202.507,4<sup>7</sup> millones de dólares. Ello, supone un crecimiento del 3,57% respecto al año 2016.

El PIB de Kentucky representaba un total del 1,1% del PIB total de Estados Unidos en 2016, ocupando el 27º puesto entre los 50 estados en términos de PIB.

TABLA 2. PRODUCTO INTERIOR BRUTO EN KENTUCKY Y ESTADOS UNIDOS (MILLONES DE DÓLARES)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kentucky	171.835	177.046	181.135	185.945	191.912	195.527
Variación año anterior	3,5%	3,0%	2,3%	2,7%	3,2%	1,88%
Porcentaje del PIB de EEUU	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%	1,1%
EE.UU.	15.406.002	16.041.243	16.576.738	17.312.381	18.007.085	18.511.499
Variación año anterior	3,70%	4,10%	3,30%	4,40%	4,00%	2,80%

Fuente: Elaboración propia con datos de Bureau of Economic Analysis.

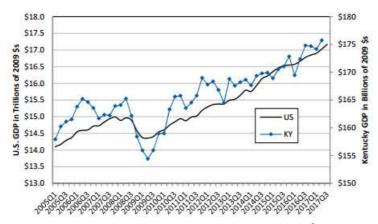
Se puede observar que el PIB de Kentucky ha ido aumentando progresivamente año tras año y comparando éste con el del país en conjunto, vemos un comportamiento similar de crecimiento, aunque inferior a la media del país, en el periodo comprendido entre el 2011-2016.

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Bureau of Economic Analysis: GDP from Kentucky





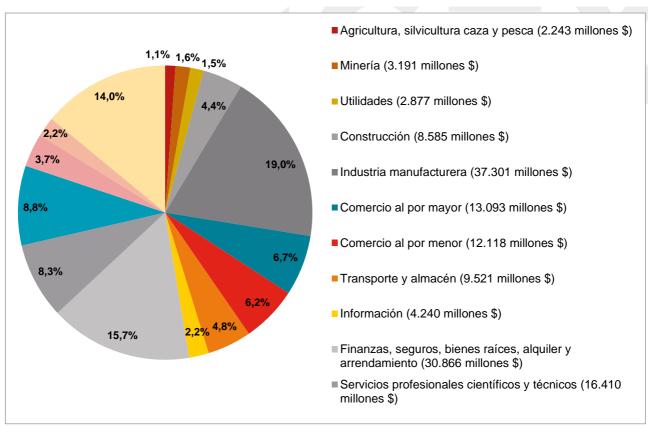
FIGURA 6. EVOLUCIÓN PRODUCTO INTERIOR BRUTO KENTUCKY Y ESTADOS UNIDOS



Fuente: 2018 Kentucky Annual Economic Report<sup>8</sup>

Tal como se puede apreciar, la composición sectorial del PIB<sup>9</sup> del año 2016 deja patente el gran peso que la industria manufacturera tiene en la economía de Kentucky.

FIGURA 7. COMPOSICIÓN SECTORIAL DEL PRODUCTO INTERIOR BRUTO EN KENTUCKY



Fuente: Bureau of Economic Analysis. Elaboración Propia

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> Bureau of Economic Analysis



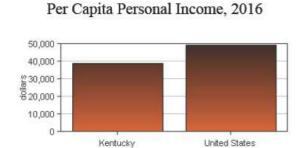
<sup>8 2018</sup> Kentucky Annual Economic Report

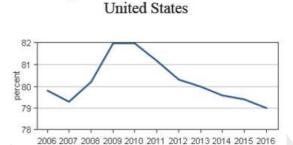


#### 3.2. PIB per cápita

En el año 2016, Kentucky registró un PIB per cápita de 38.926 dólares<sup>10</sup>, creciendo un 0,8% respecto al del año 2015 y situándose como el número 26º en todo el país. La evolución del PIB per cápita en Kentucky muestra así una tendencia positiva, tras un crecimiento total del 2,6% entre el 2011 y 2016. En todo caso, éste continúa siendo más bajo que la media nacional.

FIGURA 8. PIB PER CÁPITA KENTUCKY Y EE.UU. 2016





Per Capita Income as a Percent of the

Fuente: Bureau of Economic Analysis

TABLA 3. PIB REAL PER CÁPITA EN KENTUCKY Y ESTADOS UNIDOS (ENCADENADO DESDE 2011, DÓLARES)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kentucky	37.926	38.052	38.247	38.334	38.610	38.926
Variación año anterior	0,92%	0,33%	0,51%	0,23%	0,72%	0,88%
EEUU	47.595	48.173	48.538	49.339	50.323	50.708
Variación año anterior	0,65%	1,21%	0,76%	1,65%	1,99%	0,77%

Fuente: Bureau of Economic Analysis. Elaboración Propia.

Bureau of Economic Analysis: <u>Kentucky Per Capita Personal Income</u>





#### 3.3. Perspectivas económicas

El Informe Económico Anual de Kentucky llevado a cabo por el Centro de Investigación Empresarial y Económica de la Universidad de Kentucky, indica que la tendencia positiva de crecimiento de los últimos años del **Producto Interior Bruto** del estado continuará en los siguientes años. Dicho crecimiento estará promovido por el incremento en el gasto del consumidor y la inversión, ya que la confianza del consumidor está aumentando. Se espera que la tasa de crecimiento para este año 2018 sea aproximadamente de un 1,5%<sup>11</sup>, con una tasa de desempleo de 5,2% para finales de año mientras que la inflación se mantendrá en gran medida al 2%.

Además, se estima que los **ingresos medios por persona** crezcan los próximos trimestres, superando ligeramente el promedio nacional de 4,2%.

Asimismo, en cuanto al **empleo**, se predice que el estado generará 84.000 puestos de trabajo anuales, es decir, 326.097 nuevos puestos trabajos desde 2014 hasta 2024<sup>12</sup>.

Desde una perspectiva sectorial, cabe resaltar la alta expectativa de rápido crecimiento en el sector sanitario. Sin embargo, el sector jurídico, la agricultura, la pesca y el sector forestal experimentarán pequeñas ganancias y un lento progreso. En lo referente a categorías profesionales, las que experimentarán mayores tasas de crecimiento son las de los profesionales de la salud, los puestos relativos al transporte y movimiento de materiales y los técnicos administrativos, que representarán un 32% del crecimiento total del empleo de Kentucky en el período de 2014 a 2024.

#### 3.4. Actividad sectorial

La economía de Kentucky siempre se ha identificado por sus recursos naturales: agricultura y ganadería, carbón y madera. Hoy día, aunque se mantienen esas actividades tradicionales, su economía se ha diversificado hacia otros sectores, especialmente a la industria manufacturera, aeroespacial, alimentos y bebidas, salud y distribución y logística.

Kentucky es además sede de tres empresas en la clasificación Fortune 500<sup>13</sup> de las 500 mayores empresas de Estados Unidos, y 6 más en la lista de las 1000 más grandes:

<sup>12</sup> Education and Workforce Development Cabinet: <u>Kentucky Occupational Outlook to 2024</u>





<sup>11</sup> Commonwealth of Kentucky: Quarterly Economic & Revenue Report



TABLA 4. EMPRESAS "FORTUNE 500 – 1000" EN KENTUCKY

Posición	Empresa	Sector	Localización	Ingresos (Millones de \$)
53°	Humana	Sanitario (Seguro y atención médica)	Louisville	54.379
376º	Kindred Healthcare	Sanitario (instalaciones médicas)	Louisville	7.227
422º	Yum Brands	Hoteles, restaurantes y ocio (Comida rápida)	Louisville	6.366
516º	Ashland Global Holdings	Químico	Covington	4.948
603°	General Cable	Equipamiento eléctrico	Highland Heights	3.858
709º	Tempur Sealy International	Productos domésticos	Lexington	3.127
713°	Brown-Forman	Bebidas	Louisville	3.089
914º	PharMerica	Sanitario (Farmacéuticos)	Louisville	2.091
942º	Texas Roadhouse	Hoteles, restaurantes y ocio (Servicios de comida)	Louisville	1.991

Fuente: Fortune 500. Fortune 1000 Elaboración Propia.

#### 3.4.1. Agricultura y ganadería

En 1993 la industria agropecuaria aportaba al PIB del estado un 5%. En 2016, sin embargo, este sector constituyó el 1,1% del Producto interior Bruto<sup>14</sup>.

Aunque la importancia de la agricultura y ganadería en la economía de Kentucky haya ido disminuyendo en los últimos años, según un informe realizado por la Universidad de Kentucky, el sector tuvo en 2015 un impacto estimado de 45.600 millones de dólares y representó más de 258.000 puestos de trabajo.

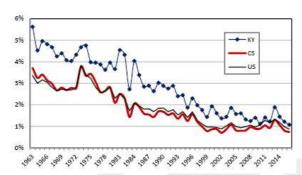
<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> 2018 Kentucky Annual Economy Report: <u>Agriculture</u>





La intensa mecanización agrícola y la modernización de la economía del estado han resultado en una disminución constante del porcentaje de habitantes que trabajan en el sector agropecuario. Como se puede apreciar en el gráfico, la tasa de empleo de Kentucky relacionada con actividades agrícolas y ganaderas ha ido decreciendo precipitadamente aunque aun así, sigue siendo mucho mayor que la de los estados competidores y de EE.UU.

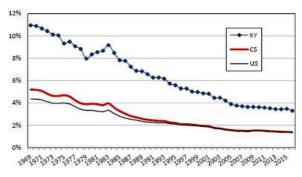
FIGURA 9. PORCENTAJE SOBRE EL PIB DE LA INDUSTRIA AGRÍCOLA ACTIVIDADES RELACIONADAS EN KENTUCKY, EE.UU Y ESTADOS COMPETIDORES



Fuente: U.S. department of Commerce, Bureau of Economic Analysis

Según la Oficina de Análisis Económico, el empleo relacionado con las actividades agropecuarias representa el 3,3% del empleo total en Kentucky, siendo esta una tasa mucho mayor que la de EE.UU. Sin embargo, aunque esta sea alta en comparación a otros estados, ha ido disminuyendo de forma continua desde finales del año 1960, en el que la tasa de empleo era de 11%.

FIGURA 10. TASA DE EMPLEO DEL SECTOR AGROPECUARIO SOBRE EL EMPLEO TOTAL, KENTUCKY, EE.UU, ESTADOS COMPETIDORES



Fuente: U.S. Department of Commerce, Bureau of Economic Analysis

Hay aproximadamente unas 77.064<sup>15</sup> granjas en el estado, que representan el 55% del terreno de Kentucky, con cerca de 5 millones y medio de hectáreas. El 60% de las granjas tienen unas ventas menores a 10.000 dólares, este dato deja patente que la mayoría son pequeñas granjas familiares.

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> Kentucky Department of Agriculture





Los productos agrícolas más representativos por el valor de sus ingresos fueron los siguientes en el último censo de 2016:

TABLA 5. PRINCIPALES PRODUCTOS AGROPECUARIOS DE KENTUCKY

Puesto	Producto	Valor estimado ingresos (Miles \$)		
1	Otros animales y productos	908.994		
2	Pollo broiler	875.600		
3	Soja	826.820		
4	Maíz	753.257		
5	Ganado	733.674		
6	Tabaco	296.272		
7	Heno	230.086		
8	Productos lácteos	179.224		
9	Cultivos varios	167.640		
10	Trigo	152.883		

Fuente: USDA Economic Research Service. Elaboración Propia

#### 3.4.2. Industria manufacturera

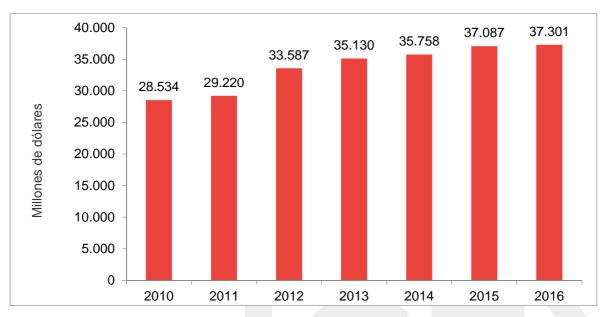
La industria manufacturera en Kentucky es la actividad económica más importante y que mayor valor aporta al estado, 37.301<sup>16</sup> millones de dólares al PIB estatal en 2016, empleando a 250.000 profesionales. Este sector ha crecido un 30,7% entre 2010 y 2017, más que el resto de Estados Unidos, que lo ha hecho en un 19,2%.

<sup>&</sup>lt;sup>16</sup> Bureau of Economic Analysis



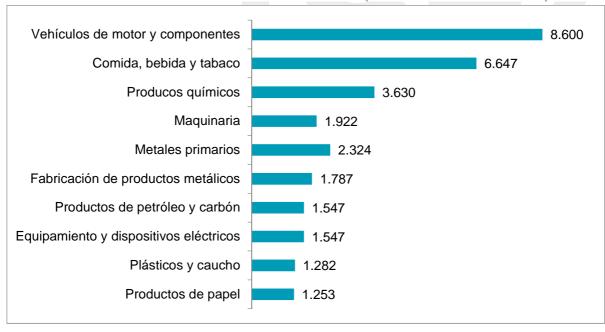
# OD GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

FIGURA 11. INGRESOS TOTALES DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA EN KENTUCKY



Fuente: Bureau of Economic Analysis. Elaboración Propia.

FIGURA 12. SUBSECTORES MÁS REPRESENTATIVOS DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA EN KENTUCKY 2014 (MILLONES DE DÓLARES)



Fuente: National Association of Manufacturers 17. Elaboración Propia.

<sup>&</sup>lt;sup>17</sup> National Association of Manufacturers: Kentucky Manufacturing Facts





Dentro de los subsectores más importantes en la industria manufacturera de Kentucky cabe destacar el sector de la automoción, que aporta un 4,4% al PIB estatal y emplea a 89.515 trabajadores directos siendo el estado el 3º mayor productor de automóviles en todo EE.UU. En los últimos 5 años la industria del automóvil en Kentucky ha anunciado 6.000 millones de dólares en inversiones y 20.000 nuevos empleos.

FIGURA 13. TOP 10 DE COMPAÑÍAS DE AUTOMOCIÓN EN KENTUCKY

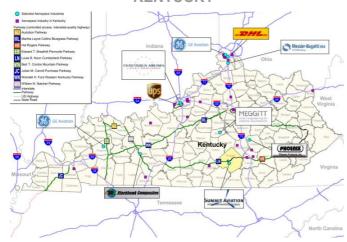


Fuente: National Association of Manufacturers

#### 3.4.3. Sector aeroespacial

De acuerdo al U.S. Census Bureau, los productos exportados de Kentucky con más valor fueron los fabricados en sus empresas de la industria aeroespacial por un importe de 10.900 millones de dólares<sup>18</sup>. Las exportaciones aeroespaciales han aumentado un 183% en los últimos cinco años.

FIGURA 14. INDUSTRIA AEROESPACIAL EN KENTUCKY



Fuente: Cabinet for Economic Development

En Kentucky se ubican 75 instalaciones relacionadas con la industria aeroespacial que emplean alrededor de 17.000 personas. El estado cuenta con la presencia de las siguientes empresas:

- UPS
- DHL
- Belcan
- Messier-Bugatti USA
- Chautauqua Airlines
- Meggitt Aircraft Braking Systems
- GE's Aircraft Engine Division
- Raytheon

<sup>18</sup> Cabinet for Economic Development: <u>Kentucky's Exports</u>





#### 3.4.4. Sector alimentos y bebidas

Kentucky cuenta con más de 300 plantas productivas, 50.000 empleados<sup>19</sup> y alrededor 300 empresas que se dedican a la industria de alimentos y bebidas.

Los países a los que más exporta este sector en Kentucky son: Reino Unido, Irlanda, Japón, Nueva Zelanda y Emiratos Árabes.

FIGURA 15. UBICACIÓN DE LAS COMPAÑÍAS DEL SECTOR DE COMIDAS Y BEBIDAS EN KENTUCKY.



La industria del *bourbon* de Kentucky es reconocida mundialmente. El estado produce el 95% del *bourbon* mundial, unos 4,7 millones de barriles. Las destilerías líderes en el estado son Jim Beam, Buffalo Trace, Heaven Hill, Maker's Mark y Wild Turkey, Four Roses y Woodford Reserve.

Algunas empresas del sector de alimentación que producen en Kentucky son: Kellogg's, Dean Foods, Swift, Tyson Foods, Schwan Foods, T Marzetti, JM Smucker, Nestle's y Bel USA.

#### 3.4.5. Salud

El sector de la salud y las ciencias de la vida representa una de las industrias de más rápido crecimiento en Kentucky. Cerca de 162.000<sup>20</sup> personas trabajan en este sector, que ha experimentado un incremento en empleo de 15,8% en los últimos nueve años, convirtiéndose así en una industria con un muy alto potencial.

Kentucky alberga dos escuelas médicas integrales. El Centro Médico de la Universidad de Kentucky cuenta con las facultades de Odontología, Ciencias de la Salud, Medicina, Enfermería, Farmacia y Salud Pública así como actividades clínicas. Esta Universidad se encuentra dentro de las 20 mejores escuelas médicas de los EE.UU. por su misión social.

University of Kentucky: <u>2012 Kentucky Healthcare Market Report</u>



1

<sup>&</sup>lt;sup>19</sup> Cabinet for Economic Development: <u>Kentucky's Food and Beverage Industry</u>



La Escuela de Medicina de la Universidad de Louisville cuenta con instalaciones para la investigación y uno de los mayores centros de simulación médica de EE.UU. Para el desarrollo de un centro de actividad en el centro de Louisville, se asoció con la firma HealthCARE para crear el Centro Internacional para la Innovación de Cuidados a Largo Plazo, el primer centro de este tipo en el país, que desarrolla tecnología y servicios para las empresas en el sector de residencias y cuidado para la tercera edad.

La Kentucky Biomedical Research Infrastructure Network es una red colaborativa que incluye investigadores biomédicos y 13 instituciones independientes de educación superior.

Son varias las empresas que cuentan con sede en Kentucky, como Humana, un gigante en seguros médicos (ventas de 53.770 millones de dólares en 2017), Signature Healthcare, dedicada a rehabilitación médica, Health Warehause.com, un servicio farmacéutico online o Trilogy Health Services, que ofrece servicios para la tercera edad.

Teniendo en cuenta el empleo que genera, el subsector que más ha crecido es el de farmacéuticos (más de un 40% en los últimos 10 años). De acuerdo con la asociación BIO<sup>21</sup>, Kentucky cuenta con aproximadamente 470 empresas dedicadas a actividades relacionadas con la biotecnología que emplean alrededor de 7.800 trabajadores.

Las actividades de investigación y desarrollo relacionadas con las biociencias representan tres cuartas partes de toda la investigación y desarrollo universitarios, relación mucho mayor que en EE.UU. De las más de 400 patentes durante los últimos años, más de 100 pertenecían a instrumental médico o fármacos.

#### 3.4.6. Distribución y logística

La localización central de Kentucky y su sistema de transporte multimodal son dos factores que impulsaron el desarrollo del sector del transporte y logística, que emplea hoy en día a más de 64.000 personas<sup>22</sup>.

UPS opera su centro mundial Worldport desde el Aeropuerto Internacional de Louisville, con fácil acceso desde las Interestatales 65 y 71 que permiten el transporte aéreo y por carretera. Es la mayor instalación automatizada de paquetería del mundo, procesando un promedio de 1,5 millones de paquetes al día<sup>23</sup>, más de 30.000 vuelos y alrededor de 20.000 trabajadores. Otra importante empresa de transporte aéreo de carga es DHL North America, que cuenta con un *hub* en el aeropuerto Cincinnati/Northern Kentucky. Asimismo, Amazon está invirtiendo 1.500 millones de dólares en otro hub en este aeropuerto, en el que tendrá una flota de 100 aviones para envíos aéreos bajo la marca Amazon Air. Eventualmente, también ensayarán envíos con aeronaves no tripuladas o drones.

El transporte en Kentucky es ampliamente intermodal: El ferroviario ofrece conexiones con puertos fluviales y terminales de transporte por carretera. CSX Railroad opera servicios

Cabinet for Economic Development: Logistic | Distribution data

Cabinet for Economic Development: <u>Just the facts</u>, <u>Kentucky Logistics</u>



Asociación BIO



intermodales en Louisville y Rusell y Norfolk Southern Railroad también tiene terminales en Kentucky. Por río, hay un creciente número de empresas de barcazas y por carretera, se han llegado a más de 500 empresas transportistas de camiones. Hay muchas empresas industriales instaladas en los márgenes al sur del río Ohio para aprovechar esta facilidad de recibir materias primas y hacer envíos por esta vía.

#### 3.4.7. Energía

Kentucky produce un total de 1.674 billones de BTUs<sup>24</sup> (unidad térmica británica equivalente a 1.055,05585262 Julios de energía) al año, siendo el 13º estado de mayor producción de energía en EEUU y el 5º mayor productor de carbón. En 2016 el 83% de la generación neta de electricidad fue generada por el carbón.

TABLA 6. PRODUCCIÓN DE ENERGÍA EN KENTUCKY (AÑO 2016) EN BILLONES DE BTUS

	Combustibles fósiles		Combustibles fósiles			Energía nuclear	Energ	ías renov	/ables	Total
	Carbón	Gas natural	Petróleo		Biocombustib les	Otros	Total			
Kentucky	1.041,1	102,7	14,8	0,0	4,9	70,3	75,2	1.234		
EE.UU.	14.538	32.609	18.548	8.426	2.072	8.053	10.125,5	84.247,7		

Fuente: US Energy Information Administration. Elaboración Propia.

El carbón sigue siendo el principal recurso energético utilizado en Kentucky<sup>25</sup> para la producción de energía. A pesar de esto, el estado también produce pequeñas cantidades de petróleo y suficiente gas natural para satisfacer los requisitos industriales y la calefacción de viviendas.

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> U.S. Energy Information Administration: <u>Annual Energy Review</u>



U.S. Energy Information Administration: <u>Kentucky State Energy Profile</u>



TABLA 7. PRODUCCIÓN DE ENERGÍA EN KENTUCKY RESPECTO A ESTADOS UNIDOS

	Kentucky	Porcentaje respecto la producción de EE.UU.
Energía total (billones BTUs)	1.674	1,9%
Petróleo (barriles)	192.000	0,1%
Gas natural (millones de pies cúbicos)	91.609	0,3%
Carbón (miles de toneladas cortas)	42.868	5,9%
Electricidad (MW-h)	5.395	1,8%

Fuente: US Energy Information Administration. Elaboración Propia.

Los precios de la electricidad varían a lo largo de la Commonwealth. En términos reales, los precios promedio de la electricidad en Kentucky han aumentado un 10% en los últimos 5 años y un 30% en los últimos 10 años. Sin embargo, Kentucky tuvo el 6º precio de electricidad más bajo en los Estados Unidos en 2016 y el más bajo en la zona este del río Misisipi. En 2016, el 37% de la energía y la electricidad consumida se destinó a la industria manufacturera, que sigue siendo la principal fuente de ingresos de Kentucky y una fuente principal de empleo.

TABLA 8. PRECIOS DE LOS RECURSOS ENERGÉTICOS EN KENTUCKY Y ESTADOS UNIDOS

Precios	Kentucky	Estados Unidos
Petróleo crudo nacional	53,32 \$/barril	55,20 \$/barril
Gas natural	3,84 \$/mil pies cúbicos	3,98 \$/mil pies cúbicos
Carbón	50,79 \$/tonelada corta	30,57 \$/tonelada corta
Electricidad		
Residencial	0,0197 \$/KWh	0,01301 \$/KWh
Comercial	0,093 \$/KWh	0,01055 \$/KWh
Industrial	0,0558 \$/KWh	0,0679 \$/KWh

Fuente: US Energy Information Administration. Elaboración Propia



# GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

Además de los grandes fabricantes emblemáticos, como General Electric, Toyota y Ford, que se han ubicado en Kentucky debido en parte a los bajos costos de energía, Kentucky también cuenta con compañías que producen hierro y acero, productos químicos y fabricantes de vidrio.







### 4. Infraestructuras

Kentucky cuenta con una ubicación privilegiada, en el centro-este de los Estados Unidos, y una eficiente red intermodal de transporte. Se encuentra a menos de 1.000 kilómetros de las dos terceras partes de la población total del país. El gobierno del estado, consciente de esta ventaja, se esfuerza en inversiones en la construcción y mejora de sus redes de transporte.

GO Miles

Fitaling

Holizopt

Cheines

Nahille

Markit

Alabele

A

FIGURA 16. LOCALIZACIÓN DE KENTUCKY

Fuente: Kentucky Chamber

El estado tiene una posición clave para las empresas que necesitan transportar productos en todo el país. De hecho, economistas de la Universidad de Kentucky afirman que más de un cuarto de la economía se compone de empresas que dependen del transporte. Las encuestas nacionales realizadas a ejecutivos corporativos clasifican la accesibilidad de las carreteras como el factor principal para tomar decisiones relativas a la localización de las compañías. Esto hace que la calidad de las infraestructuras sea crítica para el éxito de las mismas y para la salud de la economía estatal.





#### 4.1. Autopistas y carreteras

Originariamente, muchas de las carreteras y autopistas eran de peaje, hasta 2006, año en el que el Gobernador Ernie Fletcher compro e hizo públicas las últimas.

El sistema de carreteras de Kentucky está compuesto por aproximadamente 80.000 millas<sup>26</sup> (129.000 kilómetros) de carreteras federales, estatales o locales. Su columna vertebral son las 5 autopistas interestatales (I-75, I-71, I-65, I-64 e I-24) que cruzan el estado y que conectan Kentucky con las principales áreas comerciales de los Grandes Lagos, Canadá, el golfo de México, Florida, la costa atlántica y el oeste. Dichas carreteras, junto con las 9 autopistas estatales, que dan acceso al sistema interestatal, suman 1.909 millas (3.100 kilómetros) de autopistas en total.

FIGURA 17. SISTEMA NACIONAL DE AUTOPISTAS EN KENTUCKY



Fuente: A Citizen Guide to Kentucky Infrastructure

La Reason Foundation, en su 22º informe anual sobre rendimiento de las autopistas estatales, sitúa dichas autopistas en el puesto 13º de todo el país²7. Además, la Encuesta Anual de Ejecutivos Corporativos 2016 realizada por la revista Area Development, indicó que los ejecutivos de las empresas tomaban en cuenta la accesibilidad de las autopistas como factor número uno a la hora de implantar planes de expansión, reubicación o instalación de plantas.

El Informe Anual Económico de Kentucky 2017, llevado a cabo por el Centro de Negocios e Investigación Económica de la Universidad de Kentucky, dice que el 27% de la economía de Kentucky se basa en compañías productoras de bienes que dependen en gran medida del

<sup>27</sup> Reason Foundation: "Kentucky Ranks 13th Overall in Highway Performance and Cost-Effectiveness"



2

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup> Kentucky Chamber: <u>A Citizen Guide to Kentucky Infrastructure</u>



transporte, a diferencia de EE.UU que el porcentaje de dependencia es del 19%. Aunque se considera una actividad de la "vieja economía", el informe afirma que el movimiento de mercancías en las carreteras seguirá aumentando. En términos de condiciones de las carreteras, solo un pequeño porcentaje (1,1%) de las carreteras de Kentucky está en malas condiciones. Dicho informe indica también que el 19,2% de las carreteras rurales se consideran estrechas, un factor que impide el movimiento de mercancías transportadas por grandes camiones.

FIGURA 18. CONDICIÓN DE LAS CARRETERAS EN LAS ÁREAS URBANAS DE KENTUCKY

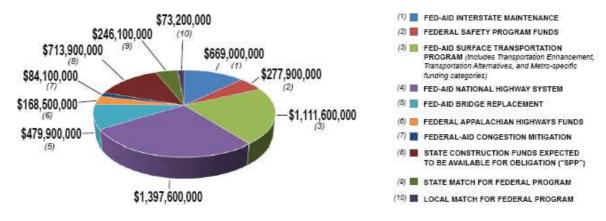
CONDITION OF ROADS IN				
KENTUCKY URBAN AREAS	POOR	MEDIOCRE	FAIR	GOOD
BOWLING GREEN	2%	5%	8%	85%
LEXINGTON	10%	13%	15%	61%
LOUISVILLE	22%	26%	19%	34%
NORTHERN KENTUCKY	23%	22%	12%	43%
OWENSBORO	15%	17%	18%	50%

Fuente: Kentucky Transportation by the Numbers, the Traffic Information Program, 2017

El Gabinete de Transporte de Kentucky, estima que el plan 2016-2022 tendrá un presupuesto de 5.200 millones de dólares para proyectos de autopistas y puentes en los siguientes 5 años.

FIGURA 19. PRESUPUESTO PARA EL PROGRAMA DE AUTOPISTAS 2016–2022 EN KENTUCKY

#### 2016-2022 HIGHWAY PROGRAM ANTICIPATED FUNDING LEVELS TOTAL ESTIMATED = \$5.2 BILLION



Fuente: 2016-2022 Recommended Highway Plan, Kentucky Transportation Cabinet





#### 4.2. Ferrocarril

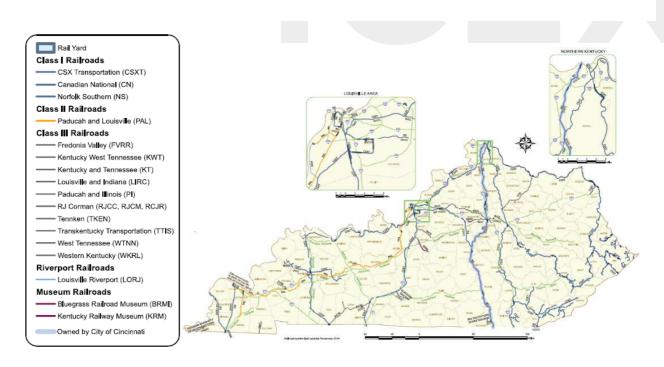
Kentucky cuenta con 2.900 millas<sup>28</sup> (4.600 kilómetros) de vías de ferrocarril de transporte de mercancías y ocupa el puesto nº 28º en cuanto a millas en el ámbito nacional. De dichas vías, 2.300 millas (3.700 kilómetros) son vías de clase I en las que operan 5 ferrocarriles de largo recorrido que cubren desde los Grandes Lagos al Golfo de México y la costa atlántica:

- CSX Corporation, Inc.
- Norfolk Southern
- Canadian National Railway Company
- Burlington Northern Santa Fe Railway Company
- Union Pacific Railroad Co

El ferrocarril regional Paducah & Louisville Railway ofrece servicio interno este-oeste en Kentucky. Otras 7 líneas de corto recorrido cubren determinadas áreas de Kentucky: The Fredonia Valley Railroad, Kentucky & Tennessee Railway, KWT Railroad, Louisville & Indiana Railroad, R.J. Corman Railroad, Tennken Railroad y Western Kentucky Railway.

AMTRAK ofrece servicios de pasajeros en Ashland, Maysville, South Portsmouth, Louisville y Fulton.

FIGURA 20. LÍNEAS ACTIVAS DE TRANSPORTE FERROVIARIO EN KENTUCKY



Fuente: A Citizens Guide to Kentucky Infrastructure

31

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> Kentucky Chamber: <u>A Citizen Guide to Kentucky Infrastructure</u>



España



#### 4.3. Aeropuertos

Los aeropuertos internacionales de Cincinnati/Northern Kentucky y Louisville cuentan con vuelos internacionales directos de pasajeros. Otros aeropuertos con servicios regulares se encuentran en Lexington, Owensboro y Paducah.

Como ya se ha comentado, los aeropuertos de Kentucky tienen mucha actividad en carga aérea. El aeropuerto de Louisville es el 10º más grande a nivel mundial en transporte de carga.

Los aeropuertos de Kentucky tienen un impacto económico de casi 15.000 millones de dólares anuales<sup>29</sup> y generan alrededor de 115.000 empleos entre directos e indirectos.

Según el Informe 2016 de funcionamiento que lleva a cabo la Administración Federal de Aviación, de entre los 545 aeropuertos de toda la nación, los aeropuertos de Kentucky se clasifican como: Cincinnati/Northern Kentucky 53°, Louisville 68° y Lexington 108°.



FIGURA 21. MAPA AEROPUERTOS DE KENTUCKY

Fuente: Kentucky Cabinet for Economic Development

#### 4.4. Aguas navegables y puertos

Con sus más de 1.770 kilómetros de vías navegables, 1.000 de los cuales se deben al río Ohio a lo largo de la frontera norte de Kentucky, y ubicado en la unión de los corredores fluviales del Alto y Bajo Misisipi, Ohio y Tennessee-Tombigbee, Kentucky tiene acceso a los mercados interiores y también internacionales, conectando con Canadá, México y Sudamérica, desde el puerto de gran calado de Nueva Orleans.

Kentucky refuerza este sistema de canales navegables con un buen desarrollo de sus instalaciones portuarias públicas y privadas. Cuenta con 12 puertos públicos, 7 de los cuales están operativos:

Greenup-Boyd en Ashland

<sup>&</sup>lt;sup>29</sup> Kentucky Chamber: <u>A Citizen Guide to Kentucky Infrastructure</u>





- Jefferson-Louisville
- Owensboro
- Henderson
- Hickman
- Paducah
- Eddyville.

El puerto de Huntington-Tristate, que da servicio a Kentucky, Virginia Occidental y Ohio, es el mayor puerto interior de EE.UU., y el octavo puerto en tonelaje del país. Está localizado cerca de Ashland, Kentucky. El puerto de Owensboro es uno de los puertos principales a nivel nacional en el transporte de aluminio.

Además, Paducah está considerada como un nodo principal nacional para la navegación fluvial y es la sede de varias líneas de barcazas: Ingram Barge, Crounse Corporation, AEP River Operations o Marquette Transportation Company.

# PUBLIC RIVERPORTS IN KENTUCKY Not Operating Port Facility Not Operating Port Facility Navigable Waters Nothern Kentucky Riverport International Riverport Ri

FIGURA 22. MAPA DE PUERTOS PÚBLICOS EN KENTUCKY

Fuente: A Citizen Guide to Kentucky Infrastructure

De acuerdo a la Cámara de Comercio de los EE.UU., las vías navegables y los puertos en Kentucky sostienen a 15.640 empleos y contribuyen 2.500 millones de dólares a la economía de la Commonwealth anualmente.

Los principales productos expedidos desde los puertos y vías de Kentucky incluyen:

26.000 millones de dólares en productos manufacturados





- 10.000 millones de dólares en productos químicos utilizados para productos de consumo
- 6.000 millones de dólares en productos agrícolas y alimenticios

Según el Informe de Infraestructura llevado a cabo por la Sociedad Americana de Ingenieros Civiles en 2017, el estado transportó 101 millones de toneladas de mercancías a través de vías navegables en 2012, por lo que se sitúa como el 7º en la nación.

#### 4.5. Presas y puentes

De acuerdo al Inventario Nacional de Presas, el número de presas en Kentucky es de 1.107<sup>30</sup>. La mayoría de estas son de propiedad privada, siendo el resto de organismos de gobierno, sea local, federal o estatal.

Según el Informe de Infraestructura del 2017 realizado por la Sociedad Americana de Ingenieros Civiles, 182 de las presas de Kentucky muestran un alto grado de peligrosidad y el 76% de las presas reguladas tienen un Plan de Acción de Emergencia (PAE), para la adopción de medidas en materia de funciones, responsabilidades y procedimientos para la vigilancia, notificación y evacuación para reducir el potencial de pérdida de vidas y daños a la propiedad en un área afectada por un fallo o mal funcionamiento de una presa. Hemos de tener en cuenta que el índice de riesgo de las presas divide la tipología de estas no por a su estado, sino por las consecuencias que pudiera originar un fallo, grieta o rotura.

Por otro lado, La Administración Federal de Autopistas clasificó que de los 14.265 puentes de Kentucky 1.157 (8%) son estructuralmente deficientes. Esto significa que uno o más de un elemento clave, cubierta, superestructura o subestructura están considerados en malas o pobres condiciones. 3.133 puentes (22%) fueron considerados funcionalmente obsoletos, afirmando así que no cumplen con los estándares de diseño actuales. Los 10 puentes más deficientes en cuanto a estructura se sitúan en Jefferson conectando con I-65.

<sup>&</sup>lt;sup>30</sup> Kentucky Chamber: A Citizen Guide to Kentucky Infrastructure



\_



FIGURA 23. PUENTES ESTRUCTURALMENTE DEFICIENTES EN KENTUCKY 2016

The second second		All Bridges	Bridges Structurally Defici			ient Bridges	
Type of Bridge <sup>4</sup>	Total Number	Area (sq. meters)	Daily Crossings	Total Number	Area (sq. meters)	Daily Crossings	
Rural Bridges	j						
Interstate	397	470,845	7,850,092	18	17,728	341,213	
Other principal arterial	825	932,010	5,150,861	11	26,790	87,775	
Minor arterial	674	444,848	2,753,510	39	31,623	145,030	
Major collector	1,900	681,893	3,856,380	119	31,290	222,021	
Minor collector	2,435	537,084	1,642,305	205	35,606	154,353	
Local	5,820	797,512	1,317,050	626	64,820	142,014	
Urban Bridges							
Interstate	417	804,232	27,117,748	19	101,291	1,696,609	
Freeway/expressway	137	102,648	2,635,943	2	3,126	18,814	
Other principal arterial	276	441,298	3,904,209	6	8,739	77,205	
Minor arterial	496	524,096	5,377,628	21	18,883	262,586	
Collector	387	200,369	1,681,195	41	16,351	142,756	
Local	501	116,807	1,045,452	50	8,850	161,578	
Total	14,265	6,053,640	64,332,376	1,157	365,097	3,451,954	

Fuente: 2016 Federal Highway Administration National Bridge Inventory and American Road and Transportation Builders
Association Kentucky 2017 Profile

En la última década se han construido 1.109 nuevos puentes en Kentucky y 95 han sido reconstruidos. Kentucky ha identificado necesidades de reparación en 3.002 puentes y se estima un costo de 2 millones de dólares.





## 5. Estructura social en Kentucky

#### 5.1. Población activa y mano de obra

La población activa en Kentucky a diciembre de 2017 fue de 2.063.100 personas<sup>31</sup>, de las que están empleadas un total de 1.972.200 y 90.956 desempleadas.

La tasa de desempleo en ese mes se situó en un 4,4%<sup>32</sup>, la tasa más baja desde diciembre de 2002, según el centro de investigación empresarial y económico.

TABLA 9. EMPLEO EN KENTUCKY

Segmento poblacional	Total Kentucky Diciembre 2017	Total Kentucky Diciembre 2016
Población activa	2.063.100	2.007.499
Empleados totales	1.972.200	1.910.491
Desempleados totales	90.956	97.008
Tasa de desempleo	4,4%	4,8%
Tasa de desempleo de Estados Unidos	4,1%	4,7%

Fuente: Bureau of Labor Statistics. Elaboración Propia.

<sup>&</sup>lt;sup>32</sup> Kentucky Center for Education & Workforce Statistics: <u>Kentucky December 2017 Unemployment Report</u>



<sup>31</sup> Bureau of Labor Statistics: Employment



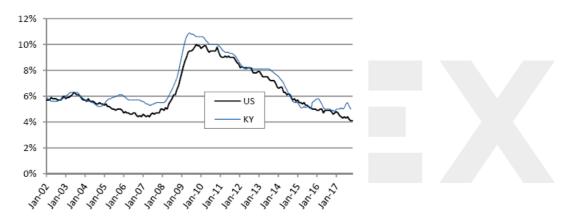
FIGURA 24. EVOLUCIÓN DE LA POBLACIÓN ACTIVA EN KENTUCKY 1980-2016



Fuente: Bureau of Labor Statistics

En la siguiente figura se muestra la variación de la tasa de desempleo con respecto a las cifras nacionales durante el periodo 2002-2017. Así, se observa que en términos generales la tasa de desempleo de Kentucky supera a la nacional.

FIGURA 25. TASA DE DESEMPLEO KENTUCKY Y EE.UU



Fuente: Bureau of Labor Statistics

En agosto de 2017 la tasa de paro fue de 5,5%, siendo un año antes de 4,8%. En cuanto al desempleo por condados, el Condado de Oldham tenía la tasa de desempleo más baja del estado en (3,1%), seguido por los condados de Fayette y Shelby (3,2%). El condado de Magoffin tenía la tasa de desempleo más alta del estado (12,9%) seguido de Leslie County (10,7%).

FIGURA 26. TASA DE DESEMPLEO EN KENTUCKY POR CONDADOS



Fuente: Cabinet for Economic Development



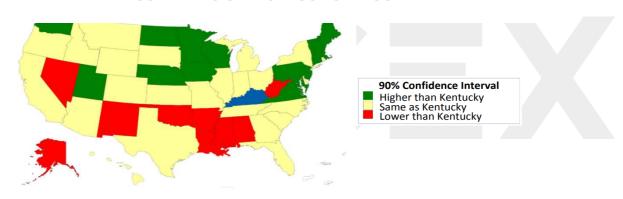
# 5.2. Sistema educativo y actividad investigadora

El sistema universitario de Kentucky<sup>33</sup> incluye 8 universidades públicas con programas de 4 años, 20 instituciones independientes y 16 institutos técnicos y comunitarios, que emplean a más de 30.000 trabajadores entre personal académico y administrativo, y a más de 255.000 estudiantes universitarios.

Doce universidades públicas y privadas de Kentucky tienen una clasificación alta en la lista de las mejores 600 universidades en el país de la revista Forbes.

La Universidad de Louisville lleva la delantera a nivel nacional en cuanto al más alto porcentaje de ganadores de la beca Fullbright del ciclo 2010-11. El programa Fullbright fue establecido en 1946 por el Senador de Arkansas J. William Fulbright y brinda la oportunidad a los estudiantes para estudiar, enseñar o llevar a cabo investigación en el extranjero.

FIGURA 27. MAPA QUE MUESTRA LA CALIDAD EDUCACIONAL DE KENTUCKY EN COMPARACIÓN A OTROS ESTADOS.



Fuente: 2018 Kentucky Annual Economic Report

FIGURA 28. COMPARACIÓN DE INDICADORES EDUCATIVOS DE KENTUCKY, EE.UU. Y ESTADOS COMPETIDORES

Education Indicators	Kentucky	U.S.	Average for Top 16 States†
HS Diploma or Higher (2015)	88.4	88.5	91.9
Two-Year Degree (2015)	9.1	9.0	9.6
Bachelor's Degree or Higher (2015)	25.6	33.0	38.0
Adj. Cohort HS Grad Rate (2015)	88.0	83.2	86.5
ACT % College/Career Ready (2016)	20.0	26.0	34.2
8th Grade Math NAEP (2015)	27.7	32.1	40.3*
8th Grade Reading NAEP (2015)	36.1	32.7	39.2*
8th Grade Science NAEP (2015)	34.5	33.1	40.7*
4th Grade Math NAEP (2015)	40.5	39.4	45.9*
4th Grade Reading NAEP (2015)	40.4	34.8	40.9*
4th Grade Science NAEP (2015)	44.4	36.5	43.5*
AP Exam Mastery (2015)	19.0	22.4	24.2

Fuente: 2018 Kentucky Economy Annual Report

<sup>33</sup> Kentucky Education & Workforce Development Cabinet



Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Chicago



#### 5.3. Calidad de vida

Kentucky no se encuentra entre los mejores FIGURA 29. POSICIÓN KENTUCKY EN RANKING DE LOS estados para vivir de America. De hecho, el estudio de la CNBC que incluye múltiples factores como la calidad y cobertura de los seguros sanitarios, salud general de la población, calidad medioambiental, medidas antidiscriminatorias, tasa de crímenes, entre otros, sitúan a Kentucky en el puesto 35º de los 50 estados<sup>34</sup>

Otras fuentes como el índice de bienestar de Gallup-Healthways, que mide la salud emocional y física de los americanos, sitúa Kentucky como el 2º peor estado para vivir<sup>35</sup>.

**MEJORES ESTADOS PARA HACER NEGOCIOS** 

Category +	Score <b></b>	2017 Rank <b></b>	2016 Rank
Workforce	191	47	46
Infrastructure	221	6	14 (Tie)
Cost of Doing Business	267	3	5
Economy	150	29 (Tie)	40
Quality of Life	119	41	42
Technology & Innovation	79	38	37
Education	90	30 (Tie)	29 (Tie)
Business Friendliness	33	44	41
Access to Capital	44	27	38
Cost of Living	41	10	2
Overall	1235	35	35

Fuente: CNBC

FIGURA 30. ÍNDICE DE BIENESTAR EE.UU.

2016 Rank	Well-Being Index Score	Purpose Rank	Social Rank	Financial Rank	Community Rank	Physical Rank	
31. Maryland	62.0	33	20	16	44	12	
32. Kansas	61.8	20	38	17	26	40	
33. New York	61.8	46	22	29	43	14	
34. Nevada	61.8	34	34	33	47	26	
35. Connecticut	61.7	45	19	37	48	13	
36. Missouri	61.7	31	31	25	30	36	Highest Quintile (1 - 10
37. Illinois	61.6	36	26	28	46	24	The state of the s
38. Tennessee	61.5	26	36	36	21	43	2 <sup>nd</sup> Quintile (11 - 20)
39. Michigan	61.4	42	35	35	34	37	3rd Quintile (21 - 30)
40. Delaware	61.4	48	15	24	45	22	4th Quintile (31 - 40)
41. Mississippi	61.3	3	16	49	37	45	
42. Rhode Island	61.3	49	50	43	50	18	5th Quintile (41 - 50)
43. Louisiana	61.0	25	30	48	42	41	
44. Alabama	61.0	28	43	47	28	46	
45. Ohio	60.9	43	40	31	39	42	
46. Arkansas	60.8	32	47	45	31	47	
47. Indiana	60.5	47	49	30	38	44	
48. Oklahoma	60.5	35	48	46	33	48	
49. Kentucky	60.5	44	41	40	29	49	
50. West Virginia	58.9	50	45	50	49	50	

Fuente: Gallup-Healthways

<sup>&</sup>lt;sup>35</sup> Gallup: <u>2016 State Well-Being Rankings</u>



<sup>34</sup> CNBC: America's Top States for Business

# 6. Relaciones comerciales y de inversión

#### 6.1. Relaciones comerciales

## 6.1.1. Exportaciones

Las exportaciones desde Kentucky al exterior han subido este último año un 5,8% respecto al año 2016. El valor total de las exportaciones realizadas desde Kentucky en 2017 alcanzó los 30.881 millones de dólares<sup>36</sup>.

En términos de empleo, las exportaciones desde Kentucky en 2017 generaron más de 140.000 puestos de trabajo.

TABLA 10. EXPORTACIONES DESDE KENTUCKY AL EXTERIOR

	2014	2015	2016	2017	% Variación 2016 - 2017
Exportaciones totales a Kentucky (millones \$)	27.757	27.644	29.199	30.881	5,8%
% sobre el total de exportaciones de EEUU	1,7%	1,8%	2,0%	2,0%	0,0%

Fuente: United Census Bureau

Para ver los 25 productos más exportados de Kentucky de 2014 a 2017, el total exportado y su valor porcentual respecto al total: <u>25 productos más exportados</u>.



<sup>&</sup>lt;sup>36</sup> US CENSUS BUREAU, 2017: <u>STATE EXPORTS FROM KENTUCKY</u>

TABLA 11. LOS 10 PAÍSES A LOS QUE MÁS SE EXPORTA DESDE KENTUCKY

Ranking	País	Total 2014 M\$	Total 2015 M\$	Total 2016 M\$	Total 2017 \$ M\$	% del total 2014	% del total 2015	% del total 2016	% del total 2017	% de variación 2016 2017
1º	Canadá	7.688	7.259	7.478	7.687	27.7	26,3	25,6	24,9	2,8
2º	R. Unido	2.337	2.558	2.836	3.233	8.4	9,3	9,7	10,5	14,0
3º	Francia	1.977	1.774	2.833	2.938	7.1	6,4	9,7	9,5	3,7
40	China	1.654	1.929	1.760	2.813	6.0	7,0	6,0	9,1	59,8
50	Brasil	1.443	1.739	2.045	2.437	5.2	6,3	7,0	7,9	19,2
6°	México	2.501	2.304	2.226	2.124	9.0	8,3	7,6	6,9	-4,6
7º	Japón	1.267	1.164	1.067	1.070	4.6	4,2	3,7	3,5	0,3
80	Alemania	935	945	1.000	1.068	3.4	3,4	3,4	3,5	6,8
90	P. Bajos	855	942	971	1.054	3.1	3,4	3,3	3,4	8,5
10°	Singapur	758	869	772	856	2.7	3,1	2,6	2,8	10,9

Fuente: United Census Bureau. Elaboración Propia.

# 6.1.2. Importaciones

Las importaciones a Kentucky desde el exterior han crecido un 17,7% respecto al 2016, alcanzando un valor total de 47.074 dólares<sup>37</sup> en 2017.

TABLA 12. IMPORTACIONES EN KENTUCKY DESDE EL EXTERIOR

	2014	2015	2016	2017	% Variación 2016 - 2017
Importaciones totales a Kentucky (millones \$)	39.353	38.658	40.002	47.074	17,7%
% sobre el total de EEUU	1,7%	1,7%	1,8%	2,0%	0,2%

Fuente: United Census Bureau. Elaboración Propia.

<sup>37</sup> US Census Bureau, 2017: <u>State Imports for Kentucky</u>



Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Chicago

# OD GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

Los 25 productos más importados a Kentucky, el total importado y su valor porcentual respecto al total de 2014 a 2017, pueden verse en este enlace: 25 productos más importados

TABLA 13. LOS 10 PAÍSES DE LOS QUE MÁS IMPORTA KENTUCKY

Ranking	País	Total 2014 M\$	Total 2015 M\$	Total 2016 M\$	Total 2017 M\$	% del total 2014	% del total 2015	% del total 2016	% del total 2017	% de variación 2016 2017
1	China	6.873	6.059	5.893	8.093	17,5	15,7	14,7	17,2	37,3
2	Japón	5.006	4.848	5.129	5.733	12,7	12,5	12,8	12,2	11,8
3	México	5.512	6.089	5.197	5.599	14	15,8	13,0	11,9	7,7
4	Canadá	4.039	3.716	3.470	3.568	10,3	9,6	8,7	7,6	2,8
5	Suiza	1.500	1.303	1.937	3.389	3,8	3,4	4,8	7,2	74,9
6	Francia	1.862	2.243	2.374	2.701	4,7	5,8	5,9	5,7	13,8
7	Irlanda	548	477	685	2.661	1,4	1,2	1,7	5,7	288,5
8	Alemania	2.183	2.015	2.545	2.230	5,5	5,2	6,4	4,7	12,4
9	India	846	1.177	1.913	1.481	2,1	3,0	4,8	3,1	22,6
10	Bélgica	530	1.068	1.369	1.259	1,3	2,8	3,4	2,7	8,1

Fuente: United Census Bureau. Elaboración Propia.

# 6.2. Comercio bilateral Kentucky-España

# 6.2.1. Total exportaciones de Kentucky a España (2017)

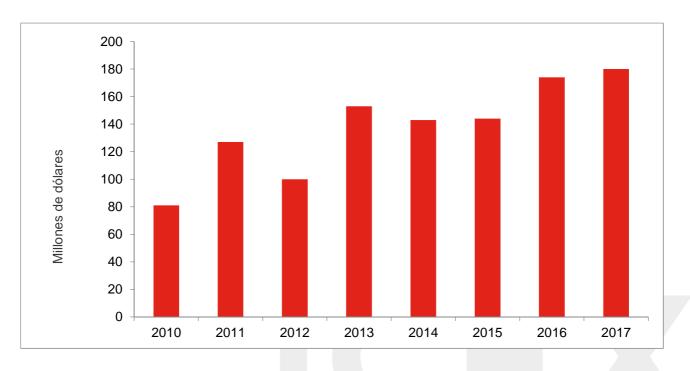
Las exportaciones de Kentucky a España muestran en general una tendencia de crecimiento de 2010 a 2017. Así, el valor de las exportaciones ascendió a casi 180<sup>38</sup> millones de dólares en 2017, lo que supone un incremento del 222% desde el año 2010.

<sup>38</sup> International Trade Administration: <u>State Export Data</u>



# OD GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

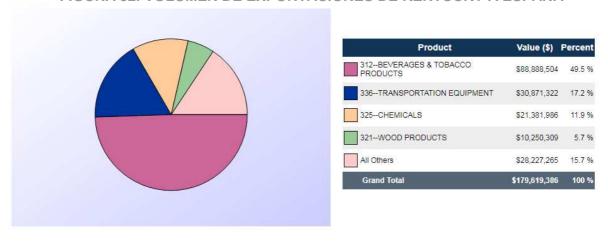
FIGURA 31. VOLUMEN DE EXPORTACIONES DE KENTUCKY A ESPAÑA



Fuente: International Trade Administration. Elaboración Propia.

Las principales compras de España a Kentucky corresponden a los sectores de "bebidas y tabaco" (49,5%), "equipos de transporte" (17,2%), "químicos" (11,9%) y "productos de madera" (5,7%), principalmente barricas de roble para vinos y licores.

FIGURA 32. VOLUMEN DE EXPORTACIONES DE KENTUCKY A ESPAÑA



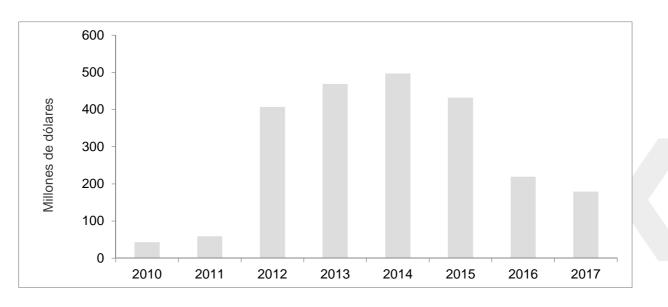
Fuente: International Trade Administration, US Department of Commerce



# 6.2.2. Total importaciones a Kentucky desde España (2017)

Las importaciones a Kentucky desde España en los últimos años han ido disminuyendo de forma notoria tal y como se puede apreciar en la siguiente figura, pasando de casi 500 millones de dólares en 2014 a 179 millones de dólares en 2017. Es el estado número 22º con más importaciones desde España.

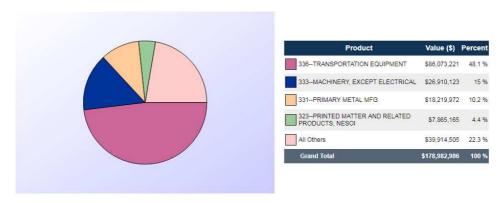
FIGURA 33. VOLUMEN DE IMPORTACIONES A KENTUCKY DESDE ESPAÑA



Fuente: International Trade Administration. Elaboración Propia.

Las principales compras de Kentucky a España corresponden a los sectores de "equipos de transporte" (48,1%), "maquinaria, excepto eléctrica" (15%) y "metales primarios" (10,2%).

FIGURA 34. VOLUMEN DE IMPORTACIONES A KENTUCKY DESDE ESPAÑA



Fuente: International Trade Administration, US Department of Commerce

<sup>&</sup>lt;sup>39</sup> International Trade Administration: <u>State Imports Data</u>



Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Chicago



# 6.3. Inversiones extranjeras en Kentucky

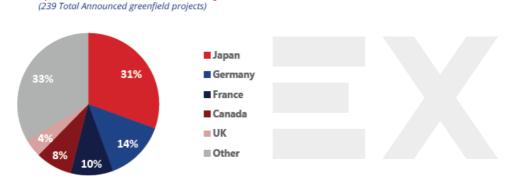
## 6.3.1. Consideraciones generales

La inversión extranjera en Kentucky es considerable y cada vez mayor. Según los últimos datos disponibles, en 2016 casi 105.000<sup>40</sup> personas trabajaban para empresas controladas por capital mayoritariamente extranjero. En Kentucky hay aproximadamente 500.000 instalaciones de empresas de procedencia extranjera de 34 diferentes países.

La procedencia de estas inversiones provino principalmente de Japón (31%), Alemania (14%), Francia (10%), Canadá (8%) y Reino Unido (4%)<sup>41</sup>.

FIGURA 35. PRINCIPALES PAÍSES DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN KENTUCKY

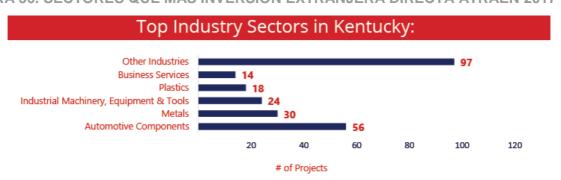
Top Sources of FDI in Kentucky



Fuente: Bureau of Economic Analysis

El sector que más IED recibió entre los años 2008 y 2017 fue el sector manufacturero, y más concretamente los componentes de automóvil.

FIGURA 36. SECTORES QUE MÁS INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA ATRAEN 2017



Fuente: Bureau of Economic Analysis

<sup>41</sup> SELECTUSA: Foreign Direct Investment in Kentucky



Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Chicago

<sup>&</sup>lt;sup>40</sup> Cabinet for Economic Development: <u>Kentucky Facilities with International Ownership</u>



# FIGURA 37. SELECCIÓN DE EMPRESAS DE PROPIEDAD EXTRANJERA QUE EMPLEAN TRABAJADORES EN KENTUCKY

Selected Foreign-Owned Comp	anies Employing Workers in Kentucky	
Company	Industry	Country
ABB Inc.	Power Distribution Equipment Mfg.	Switzerland
Arkema Inc.	Plastic and Chemical Manufacturing	France
Bekaert Corporation	Steel Product Manufacturing	Belgium
Cemex	Cement Manufacturing	Mexico
Domtar Paper Company LLC	Paper Manufacturing	Canada
Gerdau Ameristeel	Steel Manufacturing	Brazil
Holiday Inn	Hotel Services	United Kingdom
Rexel Inc.	Electronic Components Manufacturing	France
Robert Bosch Tool Corp.	Automotive Parts Manufacturing	Germany
Toyota Motor Manufacturing	Motor Vehicle Manufacturing	Japan
Vitelmed Medtech Global	Healthcare Services	New Zealand

Fuente: Database of "Foreign Firms Operating in the United States<sup>42</sup>

# 6.3.2. Incentivos a la inversión extranjera

Muchos estados ofrecen incentivos fiscales con el objetivo de atraer nuevas inversiones que varían mucho en cuantía y alcance. Algunos se dirigen a incentivar la contratación de nuevos trabajadores, mientras que otros están destinados a compensar los costes de inversión de nuevas fábricas y equipos.

Kentucky también ofrece una serie de incentivos para las empresas. La Autoridad de Desarrollo Económico y Financiero de Kentucky (*KEDFA*, *The Kentucky Economic Development Finance Authority*), creada para fomentar el desarrollo económico, expansión comercial y la creación de empleo, brinda apoyo financiero a través de asistencia financiera y una variedad de programas de crédito tributario. Se trata de incentivos para nuevas implantaciones y expansiones de plantas existentes, para pequeñas empresas y para la formación de nuevos trabajadores<sup>43</sup>.

#### NUEVAS EMPRESAS Y EMPRESAS EN EXPANSIÓN

#### Programa de Inversión Empresarial de Kentucky (Kentucky Business Investment, KBI)

Este programa ofrece créditos en los impuestos sobre la renta y en los salarios para empresas agro-ganaderas nuevas o ya activas, con oficinas centrales regionales o nacionales, empresas de manufacturas, de servicios, que no vendan al por menor, que estén instalándose o expandiendo su empresa en Kentucky. Los proyectos localizados en determinados condados pueden recibir más ayuda.

<sup>&</sup>lt;sup>43</sup> Cabinet for Economic Development: <u>Kentucky Business Incentives Overview</u>



<sup>&</sup>lt;sup>42</sup> Business Roundtable: <u>How Kentucky's Economy Benefits from International Trade & Investment</u>



#### Ley para Iniciativas Empresariales de Kentucky (Kentucky Enterprise Initiative Act, KEIA)

Iniciativa dirigida a proyectos nuevos o de expansión de servicios, tecnología, manufactura o atracción de turismo en Kentucky. KEIA ofrece un reembolso de los impuestos sobre ventas y uso a las empresas aprobadas debidos a edificación y materiales de construcción incorporados de forma permanente para mejorar bienes inmuebles. También se pueden solicitar reembolsos de impuestos pagados sobre ventas y uso de equipos destinados a investigación, desarrollo o procesamiento de datos.

#### Programa de Préstamo Directo (Direct Loan Program, KEDFA)

Fomenta el desarrollo económico, la expansión y la creación de empleo de las empresas mediante el otorgamiento de préstamos comerciales para complementar otras financiaciones. El programa proporciona préstamos con un tipo de interés por debajo del mercado para bienes inmovilizados de empresas agro-ganaderas, turismo y de industria. Las empresas que vendan al por menor no están incluidas.

#### Bonos para proyectos industriales (Industrial Revenue Bonds, IRB)

Los emiten el estado y los gobiernos locales de Kentucky y pueden utilizarse para financiar proyectos de fabricación y sus almacenes, infraestructuras de medios de transporte y de comunicación, proyectos de asistencia sanitaria y de extracción y procesamiento de minerales.

#### CONSERVACIÓN DE EMPLEO

#### Acto de Reinversión de Kentucky (Kentucky Reinvestment Act, KRA)

Proporciona créditos fiscales para las compañías existentes en Kentucky que se dediquen a la fabricación o funciones similares de manera permanente durante un tiempo razonable y que inviertan 2.500.000 dólares al menos en maquinaria subvencionable y costes relacionados.

#### Acto de Revitalización Industrial de Kentucky (Kentucky Industrial Revitalization Act, KIRA)

Otorga créditos fiscales para las inversiones relativas a la modernización de la explotación de minas de carbón que se encuentren en peligro inminente de cierre o que hayan cerrado temporal o permanentemente. Las compañías subvencionables serían fabricantes que mantengan o creen 25 empleos, que empleen un mínimo de 500 personas y que contemplen una producción de al menos 3 millones de toneladas en el proyecto de revitalización.

#### ALTA TECNOLOGÍA

#### Programa de Fondos de Contrapartida SBIR-STTR (SBIR-STTR Matching Funds Program)

Basándose en la competitividad, el departamento de desarrollo económico iguala los incentivos federales, tanto de fase 1 como de fase 2, para Pequeñas Empresas de Investigación en Innovación (SBIR) y Pequeñas Empresas de Transferencia de Tecnología (STTR) recibidas por empresas de alta tecnología de Kentucky o aquellas que deseen trasladarse a Kentucky.





#### Fondos para empresas de Kentucky (Kentucky Enterprise Fund)

Proporciona capital inicial para las empresas basadas en Kentucky que están comercializando productos o procesos basados en tecnología. Los fondos sirven para estimular la inversión privada en empresas tecnológicas basadas en Kentucky con alto potencial de crecimiento.

#### **ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE**

#### Fondo de empresas energéticas de Kentucky (Kentucky New Energy Ventures Fund)

Provee capital inicial para apoyar el desarrollo y comercialización de productos, procesos o servicios llevados a cabo con combustibles alternativos y energías renovables. El fondo se creó para estimular la inversión privada relativa a empresas tecnológicas con alto potencial de crecimiento. KNEV concede subvenciones de 30.000 dólares para inversiones que vayan desde 250.000 dólares a 750.000 dólares. Las compañías cualificadas tienen que tener la sede en Kentucky y las ayudas tienen que ser dedicadas a actividades relacionadas con el desarrollo de negocio.

# Ley de Incentivos para la Energía Independiente (Incentives for Energy Independence Act, IEIA)

Requiere una inversión en capital de al menos 25 millones de dólares en instalaciones para generación y comercialización de carburantes alternativos utilizando la biomasa, o una inversión de al menos 100 millones de dólares en carburantes alternativos (gas natural, sintético, químicos o combustibles líquidos) utilizando el carbón como materia prima por gasificación. Para infraestructuras de energía renovable (eólica, solar e hidroeléctrica) y energía a partir de residuos con un mínimo de generación de 1MW, es necesario realizar una inversión de capital de al menos un millón de dólares. Los incentivos negociados no podrán exceder el 50% de los gastos de capital y podrán incluir un reembolso de las ventas y de las tasas pagadas en propiedades personales tangibles.

Actuación de gestión ambiental de Kentucky (Kentucky Environmental Stewardship Act, KESA) Para empresas fabricantes de productos que tienen un impacto positivo en la salud de las personas y el medioambiente. Las compañías con proyectos aprobados por KESA tienen que tener al menos 5 millones de dólares de costos subvencionables y recuperar hasta el 25% del costo del activo fijo y el 100% de las habilidades de formación de los empleados. El incentivo fiscal está disponible para la recuperación durante un periodo de tiempo de 10 años.

#### EMPRENDEDORES Y PEQUEÑAS EMPRESAS

Iniciativa de crédito de Kentucky para empresas pequeñas (Kentucky Small Business Credit Initiative, KSBCI)

Diseñado para crear empleos y aumentar la disponibilidad de crédito reduciendo los riesgos que asumen los acreedores cuando conceden pequeños préstamos a las pequeñas empresas. Utilizando tres distintos programas de mejoras crediticias, KSBCI ayudará a los prestamistas a financiar pequeñas compañías.





#### Programa de créditos para pequeñas empresas (Small Business Loan Program)

Este programa está diseñado para ayudar a las pequeñas empresas a obtener los fondos necesarios para empezar o hacer crecer su negocio. Esta empresa ha de ser manufacturera, agro-empresa, o una empresa dedicada a los servicios o tecnología. Los fondos de crédito pueden utilizarse para adquirir terrenos y edificios, compra e instalación de equipamiento o para activo circulante. El crédito mínimo es de 15.000 dólares y el máximo de 100.000 dólares. La compañía aceptada debe crear un empleo a jornada completa en el año que se cierra la concesión del crédito.

#### **AGRÍCOLA**

Fondo para el Desarrollo Agrícola de Kentucky (Kentucky Agricultural Development Fund) Este fondo provee incentivos para propuestas innovadoras que aumenten el ingreso neto agrícola, que estimulen el mercado de los productos agrícolas para Kentucky, que cree nuevas formas de añadir valor a estos productos y que explore nuevas oportunidades para los granjeros de Kentucky.

**Sociedad de Financiación Agrícola de Kentucky** (*Kentucky Agricultural Finance Corporation*) Ofrece acceso a capital para la diversificación y proyectos de infraestructura agrícola. El programa incluye: infraestructura agrícola, granjeros que están empezando, diversificación mediante el emprendimiento en agro-negocios y programas de servicio veterinario.

#### **TURISMO**

#### Acto para el Desarrollo del Turismo (Tourism Development Act)

Dirigida a empresas que lleven a cabo proyectos de turismo nuevos o en expansión, ofrece la posibilidad de recuperar hasta el 25% de los costes de desarrollo del proyecto durante un periodo de tiempo de 10 años.

#### Estímulo para el sector cinematográfico (Kentucky Film Incentive)

Diseñado para alentar el desarrollo de la industria cinematográfica en Kentucky, el incentivo ofrece a los solicitantes calificados la posibilidad de recuperar el 20% de los gastos subvencionables mediante un crédito fiscal reembolsable. Los candidatos deben invertir un mínimo de 50.000 dólares en documentales y programas de giras nacionales, 200.000 dólares en anuncios y 500.000 dólares en largometrajes.





#### **TRANSPORTE**

La **Autoridad de Infraestructura de Transporte Público de Kentucky** (KPTIA, The Kentucky Public Transportation Infrastructure Authority puede participar en proyectos de colaboración público-privados o P3, como se conocen en EE.UU., de acuerdo a la ley KRS 175B.

- Un proyecto puede ser un proyecto KPTIA si se ha designado como gran proyecto por parte de FHWA o si es una autopista total o parcialmente controlada por el estado que supera los 100 millones de dólares en coste total.
  - ➤ KYTC (el departamento de transporte de Kentucky) puede trabajar con el Gabinete de Finanzas para entrar en concesiones/P3 fuera del alcance de KPTIA.
- Los proyectos de KPTIA pueden ser puestos en marcha por KPTIA, por una autoridad biestatal o por una autoridad del proyecto a través de la preparación de un plan financiero.
- KPTIA puede aceptar propuestas no solicitadas, aunque estas propuestas no tienen que incluir necesariamente una P3.
  - El licitante deberá pagar por el coste de evaluar las propuestas no solicitadas.
  - ➤ El proceso para determinar si una propuesta no solicitada es beneficiosa para el estado de Kentucky se describe en la sección KRS 175B.020 (5) (9) y en la nueva normativa sobre propuestas no solicitadas.
    - La normativa de KPTIA sobre las propuestas no solicitadas contempla un proceso de evaluación de dos etapas.
  - ➤ Si se determina que la propuesta no solicitada es la más beneficiosa para Kentucky, KPTIA preparará un plan financiero incorporando algunos o todos los conceptos incluidos en la propuesta no solicitada.
- Si se utiliza un P3, debe ser aprobado o recomendado por KPTIA como parte de un plan financiero, conforme a los factores establecidos en la sección KRS 175B.037(4) y en las nueva normativa en torno a P3 de KPTIA.
  - ➤ La nueva normativa en torno a P3 de KPTIA imita los factores de regulación propuestos por el Gabinete de Finanzas con el fin de determinar si un P3 es una herramienta apropiada.
- Si un plan financiero incluye una P3 aprobada o recomendada por KPTIA, se utilizará el proceso establecido en el reglamento KYTC para obtener un socio privado mediante un proceso de adjudicación competitivo.
- La nueva normativa en torno a P3 de KYTC imitan las regulaciones existentes del Gabinete Financiero para las adjudicaciones de valor óptimo.
- Tras haber seleccionado al socio privado, KPTIA y las otras partes interesadas firman un acuerdo de desarrollo o un acuerdo de colaboración público-privada.





# 6.3.3. Presencia española en el estado

#### TABLA 14. EMPRESAS ESPAÑOLAS EN KENTUCKY

Empresa	Sector	Ciudad
North American Stainless (Acerinox)	Siderurgia (acero inoxidable)	Ghent
Grifols USA	Farmacéutico y hospitalario	Louisville
Grupo Cobra	Servicios y actividades de mantenimiento de redes de distribución eléctricas, gas, agua y comunicaciones	Lexington
Grupo Antolin Kentucky	Fabricación de equipos, componentes y accesorios de automoción	Hopkinsville
Ficosa North America Corp	Automoción (componentes de automóvil)	Shelbyville

Fuente: Cabinet for Economic Development. Elaboración Propia.





# 7. Establecer un negocio en Kentucky

## 7.1. Trámites previos para establecerse

El primer paso para establecer una empresa en Estados Unidos es seleccionar el Estado. En EE.UU. una sociedad mercantil se encuentra sujeta a la legislación local y estatal del Estado de constitución debido a que no existen leyes federales que regulen la creación de sociedades. En todo caso, los procedimientos a seguir son muy parecidos en la mayoría de los Estados.

Una empresa constituida legalmente en cualquiera de los 50 Estados del país o en el Distrito de Columbia, puede desarrollar su actividad en los demás Estados. Para operar en un Estado distinto, la empresa tiene que registrarse en las oficinas del Secretario del Estado y de Hacienda del Estado en el que vaya a operar y presentar, entre los otros documentos, el de constitución (Certificate of Incorporation), y pagar una tasa.

La creación de una entidad mercantil en EE.UU. difiere sensiblemente del proceso a seguir en España. En general, se puede decir que el procedimiento es más rápido y fácil en Estados Unidos y que los requisitos fundacionales son menores. Las principales diferencias son:

- No existe un capital mínimo para la constitución de ningún tipo de entidad.
- Su constitución se realiza ante una serie de instituciones en cada Estado y municipio, sin intervención de una figura como la del notario público en España.
- La intervención de un abogado no es necesaria aunque sí conviene porque existen cuestiones de procedimientos fiscales y de la configuración de los estatutos de la sociedad (by-laws), entre otros, que pueden resultar confusos o complicados sin la participación de un abogado.

A continuación se presentan de manera resumida los pasos a seguir para establecerse en el estado de Kentucky<sup>44</sup>:

1. Escoger un nombre y estructura legal para la empresa. Para ello es necesario cerciorarse de que el nombre que se desea dar a la empresa no existe en la base de datos de dicha Secretaría de Estado. Hay una herramienta de búsqueda de nombres disponibles a la que se puede acceder mediante la página web de la Oficina del Secretario de Estado en: www.sos.ky.gov

<sup>44</sup> Kentucky One Stop: <u>Business Start-up Checklist</u>





2. Registrar la empresa en la Secretaría de Estado y en el departamento de Hacienda. Las empresas pueden ahora completar su registro utilizando la aplicación empresarial "Kentucky One Stop".

#### 3. Obtener un número de identificación fiscal

- Obtener un número de identificación fiscal mediante el Servicio de Hacienda (Kentucky Department of Revenue).
- Después de completar el registro básico, se recibe un número de identificación fiscal estatal del Departamento de Hacienda de Kentucky.
- Al recibir y procesar el registro, el Departamento de Hacienda especificará si la empresa debe cumplir algún requisito adicional de impuestos estatales. Dependiendo del tipo de negocio de que se trate puede requerirse que se registre para liquidar dichos impuestos.
- Muchas ciudades y condados imponen impuestos a individuos o empresas. Consultar en ese caso su condado local y secretario de la ciudad.

#### 4. Exigencias de aseguramiento

- Seguro por desempleo: Si se contratan empleados, la empresa debe registrarse para obtener un seguro de desempleo para operar en Kentucky.
- Compensación por accidente laboral: Kentucky también requiere un seguro de compensación por accidente laboral para muchos empleadores. El estado no patrocina un programa de seguros estatal, por lo tanto, es responsabilidad de los empleadores contratar un seguro de una compañía de seguros privada o auto asegurarse.

#### 5. Licencias y permisos

- La mayoría de las empresas en Kentucky deben tener al menos una licencia o permiso para operar. Consultar con la junta laboral o visitar la página Licencias Ocupacionales en el portal "Kentucky One Stop Business".
- Si el negocio incluye actividades supervisadas o reguladas por la agencia federal se necesitan obtener licencias federales para operar.
- Adquirir permisos ambientales: los gobiernos federales, estatales y en algunos casos los locales también requieren permisos ambientales para asegurar que el negocio y la construcción minimicen los impactos potenciales en la salud humana y medio ambiente.
- **6.** Responsabilidades de los empresarios: el negocio tiene que ser seguro para clientes y empleados. Como empleador en la Commonwealth, hay que cumplir ciertos requisitos para administrar empleados. Para más información visitar la página web de gestión de empleados en "Kentucky One Stop Business".
- 7. Identificar la normativa para su negocio: comprobar la normativa que afecta al sector y negocio en cuestión en la página <a href="Start My Business">Start My Business</a>.





## 7.2. Tipos de sociedades

En Estados Unidos existen tres grandes tipos de sociedades:

- 1. Sole propietorship: el tipo societario más simple. El propietario y su negocio son la misma entidad jurídica por lo que el propietario o empresario es personalmente responsable de todas las obligaciones del negocio.
- 2. *Partnership*: cuando dos o más individuos son propietarios del negocio. La responsabilidad ante las obligaciones puede ser limitada o ilimitada.
- 3. *Corporation*: entidad jurídica independiente de sus accionistas.

Estos tipos principales además se dividen en otros subtipos:

- Sociedad Anónima (Corporation C)
- Sociedad Anónima (Corporation S)
- Sociedad Colectiva (General Partnership)
- Sociedad Comanditaria (Limited Partnership)
- Sociedad de Responsabilidad Limitada (Limited Liability Company (LLC))
- Propietario individual (Sole Proprietorship)
- Sucursal de una empresa extranjera (Branch)
- Joint Venture

#### 1. Sociedad Anónima (Corporation C):

Se trata de una organización empresarial con entidad jurídica separada y distinta de la de sus accionistas, que son sus propietarios o *shareholders*. Esta figura coincide, casi completamente, con lo que en España se conoce como Sociedad Anónima, con las excepciones de que la *Corporation C* no requiere un capital social mínimo para su constitución y los requisitos para su formación son menores. Las *Corporations C* deben pagar impuestos federales sobre las ganancias corporativas y, si una *Corporation C* distribuye dividendos, ya sea en dinero o especie a sus accionistas, éstos deben pagar también impuestos sobre beneficios.

#### 2. Corporation S:

Esta variación de la *Corporation C* difiere principalmente en el tratamiento fiscal, ya que no paga impuestos sobre las ganancias corporativas. Se considera que las ganancias y las pérdidas se transmiten a los accionistas, de modo que son ellos los que pagan impuestos sobre los beneficios que hayan obtenido de la corporación hayan o no recibido dividendos de la misma. Una *Corporation S* percibe ventajas impositivas sólo si está integrada por 75 o menos accionistas, ninguno de los cuales puede ser extranjero no residente en el país ni otra corporación, y, con





algunas limitaciones, un fideicomiso. Todos los accionistas deben estar de acuerdo en constituirse en una *Corporation S* y la entidad no puede emitir más de un tipo de acciones.

#### 3. Sociedad Colectiva (General Partnership):

Es el equivalente a lo que conocemos por sociedad colectiva. Resulta de la asociación de dos o más personas o entidades, cuya principal característica es que todos los socios tienen responsabilidad ilimitada, aunque no contribuyan de forma igual al capital de la empresa (responsabilidad solidaria). No se requiere un mínimo de capital suscrito por los socios. Es aconsejable que los socios celebren un convenio por escrito, llamado convenio de asociación (partnership agreement) para definir los derechos y obligaciones de cada uno.

#### 4. Sociedad Comanditaria (Limited Partnership):

Consiste en uno o más socios con responsabilidad ilimitada (*general partners*) y uno o más socios con responsabilidad limitada (*limited partners*) a sus respectivas contribuciones de capital. Los socios pueden ser personas físicas o jurídicas (otros *partnerships*, *corporations*, etc.). Equivaldría a una sociedad comanditaria española.

Los socios de responsabilidad ilimitada son personalmente responsables de las deudas y obligaciones de la sociedad. El socio de responsabilidad limitada no puede participar activamente en la gestión de la sociedad.

#### 5. Sociedad de Responsabilidad Limitada (Limited Liability Company (LLC)):

Este tipo de sociedad es una forma nueva de organización que se estableció en la mayoría de los Estados a partir de la década de los 90. Las LLC son similares a las sociedades españolas de responsabilidad limitada. Son estructuras empresariales muy flexibles, en cuya organización se incurren en mayores gastos, pero que combinan las ventajas de una *Corporation C* (la responsabilidad de los propietarios es limitada), con las ventajas impositivas de la *General Partnership* (se evita la doble imposición asociada con la *Corporation C* al no estar sujeta al impuesto de sociedades, y los propietarios pueden deducir las pérdidas de sus declaraciones de renta por ingresos personales).

#### 6. Propietario individual (Sole Proprietorship):

Es el tipo de sociedad básico y el más recomendable para el inicio de una actividad empresarial a pequeña escala. El propietario individual o empresario autónomo es responsable personalmente de todas las obligaciones inherentes a la explotación de su negocio o actividad profesional, incluidas las fiscales.

#### 7. Sucursal de una empresa extranjera (*Branch*):

La sucursal no tiene personalidad jurídica propia (no es titular de derechos y obligaciones), es una extensión de una compañía extranjera y depende completamente de la sociedad matriz que responde legalmente de todas las obligaciones que pudiera contraer. Al no ser una sociedad



# OD GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

constituida en EE.UU. no tiene que cumplir con todas las formalidades legales que conlleva la constitución de una corporación (elimina los trámites de su constitución jurídica pero limita las posibilidades de operar). El establecimiento es mucho más sencillo debiéndose únicamente gestionar la obtención de una autorización para operar en el Estado en que vaya a establecerse.

No se exige ningún mínimo o máximo de capital que provenga de la empresa matriz. No hay requerimientos para una auditoria estatutaria. Sin embargo, se exige que se lleven los libros y registros adecuadamente para reflejar con claridad los ingresos impositivos de la sucursal.

La sucursal más simple consiste en un agente que actúa en nombre ajeno con inventario o instalación permanente registrados a su nombre, siendo los gastos de organización mínimos, al no ser necesario crear una nueva entidad en EE.UU. En el caso de que la empresa española decida operar a través de una sucursal, esta debería serlo de una compañía de nueva constitución y no de la casa matriz, pues de lo contrario, los activos mundiales de la matriz quedarían expuestos a la fiscalidad de EE.UU. y sujetos a cualquier responsabilidad legal (por ejemplo, responsabilidad civil de los productos).

La siguiente tabla resume las principales diferencias entre los distintos tipos de entidades mercantiles, así como sus equivalentes españolas.

TABLA 15. TIPOS DE ENTIDADES MERCANTILES EN KENTUCKY

Equivalente español	Denominación en EE.UU.	Personalidad Jurídica Propia	Capital Mínimo	Responsabilidad	Constitución y actuación
Sociedad Anónima	Corporation	Sí	No se requiere	Limitada	Requiere cierta formalidad
Sociedad Colectiva	General Partnership	Sí	No se requiere	Ilimitada	Relativamente simple, informal, pero es deseable realizar el acuerdo por escrito entre los socios
Sociedad Comanditaria	Limited Partnership	Sí	No se requiere	Ilimitada para General Partners y Iimitada para Limited Partners	Su constitución es más compleja y costosa que la del General Partnership





Joint Venture	Joint Venture	Sí	No se requiere	Depende del tipo de sociedad que se constituya	Depende del tipo de sociedad que se constituya
Empresario Individual	Sole Propietorship	No	No se requiere	Ilimitada	Tiene la forma más simple de constitución y actuación
Sucursal	Branch	No	No se requiere	Es la sociedad matriz quien responde	Depende del tipo de sociedad que sea la sociedad matriz

#### 7.3. Servicios financieros

Los agentes institucionales que operan en el sistema financiero de Estados Unidos pueden agruparse en cuatro amplios grupos:

- Instituciones del mercado de valores: bancos de inversión, brokers y dealers y mercados organizados.
- Instituciones de inversión: fondos mutuos y sociedades de financiación.
- Instituciones de ahorro contractual: compañías de seguros y fondos de pensiones.
- Instituciones de depósito: bancos comerciales, asociaciones de préstamo y ahorro, bancos de ahorro mutuo y cooperativas de crédito.

En Kentucky hay un total de 179 bancos locales y nacionales que ofrecen servicios bancarios a ciudadanos con 1602 sucursales en 303 ciudades.

Los bancos más grandes del estado con la mayoría de las sucursales son: US Bank con 126 oficinas, BB & T Bank con 102 oficinas, PNC Bank con 94 oficinas, Fifth Third Bank con 91 oficinas, Community Trust Bank con 70 oficinas, Chase Bank con 59 oficinas y United Bank & Capital Trust Company con 34 oficinas.





#### FIGURA 38. PRINCIPALES BANCOS DE KENTUCKY

#### LARGEST BANKS IN KENTUCKY

Ranked by market share of deposits in Kentucky as of July 1, 2012 (most recent figures available)

INSTITUTION NAME (HQ STATE)	NON-KENTUCKY DEPOSITS (MILLIONS)	KENTUCKY OFFICES	KENTUCKY DEPOSITS (MILLIONS)	KENTUCKY MARKET SHARE
PNC Bank (DE)	\$197,061.9	132	\$6,313.3	8.90%
JPMorgan Chase Bank (OH)	\$827,335.3	65	\$5,119.7	7.22%
Fifth Third Bank (OH)	\$81,961.0	105	\$5,026.1	7.09%
Branch Banking and Trust Co. (NC)	\$127,475.2	88	\$4,119.3	5.81%
U.S. Bank National Assoc. (OH)	\$216,781.9	127	\$3,881.5	5.47%
Community Trust Bank (KY)	\$433.0	70	\$2,518.2	3.55%
Republic Bank & Trust Co. (KY)	\$121.0	34	\$1,738.9	2.45%
Central Bank & Trust Co. (KY)	0.0	23	\$1,623.8	2.29%
The Bank of Kentucky Inc. (KY)	\$16.8	32	\$1,439.6	2.03%
Stock Yards Bank & Trust Co. (KY)	\$295.4	20	\$1,391.0	1.96%
Whitaker Bank (KY)	0.0	39	\$1,207.1	1.70%
PBI Bank (KY)	0.0	19	\$1,206.9	1.70%
First Federal Savings Bank of Elizabethtown (KY)	\$116.1	17	\$973.6	1.37%
Independence Bank of Kentucky (KY)	0.0	18	\$972.5	1.37%
Traditional Bank (KY)	0.0	12	\$863.9	1.22%
Old National Bank (IN)	\$5,925.8	22	\$795.6	1,12%
Forcht Bank (KY)	0.0	35	\$772.6	1.09%
Regions Bank (AL)	\$94,786.9	16	\$708.1	1.00%
Commonwealth Bank and Trust (KY)	0.0	16	\$660.1	0.93%
Heritage Bank (KY)	\$149.7	11	\$636,7	0.90%
First Southern National Bank (KY)	0,0	19	\$594.4	0.84%
Farmers Bank & Capital Trust (KY)	0.0	9	\$562.6	0.79%
Kentucky Bank (KY)	0.0	14	\$543.6	0.77%
The Monticello Banking Co. (KY)	0.0	12	\$528.4	0.75%
Community Financial Services Bank (KY)	0.0	6	\$480.3	0.68%
Citizens Union Bank of Shelbyville (KY)	0.0	15	\$464.9	0.66%
The Paducah Bank and Trust (KY)	0.0	6	\$450.2	0.63%
The Huntington National Bank (OH)	\$45,450.4	13	\$449.9	0.63%
Citizens National Bank of Paintsville (KY)	0.0	12	\$436.3	0.62%
Heritage Bank (KY)	0.0	15	\$421.3	0.59%

Fuente: Federal Deposit Insurance Corporation, <u>Largest Banks in Kentucky</u>





# 7.4. Localización geográfica, ocupación, zonas francas y zonas económicas de Kentucky

Zonas Francas<sup>45</sup>:

A continuación se enumeran las tres zonas francas localizadas en el estado de Kentucky:

1. FTZ No. 29 Louisville

Cesionario: Louisville & Jefferson County Riverport Authority

6900 Riverport Drive, Louisville, KY 40258

Contacto: Maria Bouvette (502) 935-6024 | maria.bouvette@jeffersonriverport.com

2. FTZ No. 47 Boone County

Cesionario: Greater Cincinnati FTZ, Inc.

Three E. Fourth St., Suite 300, Cincinnati, OH 45202

Contacto: Melissa Johnson (513) 632-3833 | mjohnson@cincinnatiport.org

3. FTZ No. 294 Western Kentucky

Cesionario: Paducah McCracken County Riverport Authority

P.O. Box 2302, Paducah, KY 42002

Contacto: Bill Miller (270) 442-9326 | bmiller@paducahriverport.org

# 7.5. Normativa y regulación local

# 7.5.1. Normalización y certificación de productos

La normativa, homologación y certificación de productos en EE.UU. no se encuentra centralizada, sino que está repartida entre el gobierno federal, las autoridades estatales y municipales y un gran número de asociaciones del sector privado.

Las normas federales son de obligado cumplimiento en todo el país, mientras que las estatales y/o municipales deben cumplirse a nivel estatal, y/o local. Por otra parte, las normas o estándares establecidos por el sector privado, son en principio voluntarios, pero en muchos casos acaban resultando de cumplimiento forzoso, cuando un organismo los incorpora en sus regulaciones, o en

<sup>45</sup> U.S. Foreign Trade Zones



# OD GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

la medida en que los comerciantes, compañías de seguros, y consumidores exigen que los productos se ajusten a ellos como prueba/garantía de calidad y seguridad.

Existen numerosos organismos regulatorios oficiales, así como entidades privadas de normalización y certificación. En el ámbito federal destacan el US Department of Agriculture (USDA), Food and Drug Administration (FDA), Alcohol and Tobacco Tax and Trade Bureau (TTB), Consumer Product Safety Commission (CPSC), Federal Trade Commission (FTC), Environmental Protection Agency (EPA), Occupational Safety & Health Administration (OSHA), US Department of Transportation (DOT), muchos de los cuales tienen sus organismos equivalentes en el ámbito estatal, también con competencia normativa, entre los que destacan: Agriculture and Consumer Services, Alcoholic Beverage Control, Environmental Quality, Occupational Safety and Health Compliance, Transportation. En el ámbito privado destacan American Standards Institute (ANSI), American Society for Testing Materials (ASTM), American Society of Mechanical Engineers (ASME), National Sanitation Foundation (NSF), American Gas Association (AGA), Underwriters Laboratories (UL).

Ante esta multiplicidad, lo más aconsejable es consultar a los clientes, distribuidores o agentes estadounidenses ya que en muchos casos pueden orientar al exportador sobre los requerimientos existentes, o bien a entidades de certificación acreditadas por la *Occupational Safety & Health Administration* (OSHA) como *Underwriters Laboratories* (<a href="www.ul.com">www.ul.com</a>) en materia de seguridad, y *National Sanitation Foundation* (<a href="www.usf.org">www.usf.org</a>) en todo lo relacionado con aspectos sanitarios. También desde las Oficinas Comerciales se puede obtener asistencia sobre regulación específica de cada producto.

# 7.5.2. Protección de patentes y marcas

El organismo federal encargado del registro y administración de la normativa de patentes y marcas en EE.UU. es el *Patent & Trademark Office (PTO)*, cuya Web es www.uspto.gov. La legislación federal que recoge estas cuestiones comprende las referencias 37CFR1 a 37CFR.150.

Los costes de registro de una patente varían de acuerdo con su utilización. Estos requisitos federales están disponibles electrónicamente en la página de internet de la Oficina de Patentes y marcas (USPTO, por sus siglas en inglés). En general, el coste de registro de una patente es de 280 dólares para una patente básica de utilidad y 180 dólares para una patente básica de invención. Estos precios se reducen a la mitad para Small Business (equivalente a PYMES en España). Sin embargo, existen gastos adicionales (comprobación de patentes, asesoría jurídica, etc.) que pueden alcanzar precios muy elevados. La propia USPTO recomienda el servicio de asesores legales especializados.

En cuanto a marcas comerciales, de acuerdo con la legislación estadounidense una marca es una palabra, frase, símbolo o diseño que identifica y distingue el origen o producto o servicio del



# GUÍA DEL ESTADO DE KENTUCKY

mismo. Los derechos de las marcas se originan mediante el uso real de la marca, o rellenando una solicitud para registrar la marca ante la PTO. Esta segunda opción es más recomendable, ya que si bien cualquier operador económico que reclame derechos sobre una marca puede usar los símbolos TM (*Trademark*) o SM (*Servicemark*) con el fin de alertar sobre su derecho, el símbolo de copyright solamente puede ser utilizado cuando la marca está registrada ante la PTO.

Existen tres maneras de solicitar el registro de marcas ante la PTO:

- Solicitud de uso, si ya se está usando la marca comercialmente.
- Solicitud de intención de uso, si no se está utilizando la marca pero existe intención de usarla comercialmente.
- Si la marca está inscrita en el registro de otro país, según ciertos acuerdos internacionales.

Para evitar problemas de disponibilidad puede ser útil hacer una investigación de conflicto con otras marcas antes del registro. Puede comprobarse la disponibilidad de la marca utilizando el *Trademark Electronic Search System* (TESS) de PTO.

La presentación de la solicitud puede hacerse en nombre del propietario de la marca; normalmente, una persona, empresa o sociedad. Las personas que no residan en EE.UU. deben designar, por escrito, el nombre y la dirección de un representante local. Puede ser útil dar el nombre y la dirección de un representante local. También puede ser útil hacer una investigación de conflicto con otras marcas antes del registro. La duración de una marca registrada ante la PTO es de diez años, prorrogables por otros diez años.





# 8. Sistema fiscal

## 8.1. Generalidades y aclaraciones

A la hora de invertir en Kentucky, hay que tener en cuenta que el sistema tributario en Estados Unidos se organiza en tres niveles, como corresponde a la estructura federal del país. Las empresas están sujetas a imposición a escala federal, estatal y local. En la esfera local, tienen capacidad para exigir tributos tanto los gobiernos municipales como los del condado.

La fiscalidad de los diferentes estados va desde recargos sobre el impuesto de sociedades federal (en su caso) a impuestos sobre la propiedad o por el hecho de desarrollar un negocio en el estado (*franchise tax*) e impuestos sobre ventas o servicios. Hay mucha disparidad en el nivel impositivo entre estados. Los impuestos afectan las decisiones de localización, la creación de empleo y su retención, la competitividad internacional, etc. De acuerdo con el índice elaborado por la "Tax Foundation" (Fundación para Impuestos) sobre el clima inversor en cuanto a impuestos de cada estado, el clima fiscal de Kentucky el número 33º entre los 50 estados que lo componen. Al realizar el estudio, la "Tax Foundation" tiene en cuenta el impuesto de sociedades, el impuesto sobre la renta de personas físicas, el impuesto sobre ventas, el impuesto del seguro por desempleo, y el impuesto sobre bienes inmuebles de los diferentes estados de EE.UU.

Para ver el estudio en su totalidad, se puede entrar en el siguiente link: <u>2018 State Business Tax</u> <u>Climate</u>

## 8.2. Impuestos federales

Los impuestos federales son impuestos a nivel nacional, comunes a todos los Estados y que están regulados por el Departamento del Tesoro, U.S. Department of the Treasury

Clasificación de impuestos federales:

- Impuestos que gravan la actividad de la empresa (Federal Income Tax)
- Impuestos que gravan la remuneración de los asalariados (Payroll tax)
- Impuestos que gravan la propiedad (*Property taxes*)





### 8.2.1. Impuestos que gravan la actividad de la empresa

Los impuestos federales que gravan la actividad de la empresa (*Federal Income Tax*) han sufrido cambios en 2018 con la nueva ley de recortes fiscales y empleos (*Tax Cuts and Jobs Act*) que fue aprobado el 20 de diciembre de 2017.

Antiguamente, el tipo impositivo podía variar entre el 15% y el 30%, teniendo en cuenta que además existen impuestos estatales que gravan a la empresa el total podía aumentar hasta un 39%. Esto situaba a EE. UU como el país con el impuesto de sociedades más alto entre los países de la OCDE. La media de la OCDE sin EE. UU se encontraba en un 26,5 %. Con la nueva reforma, se aplica un tipo impositivo fijo de 21%. La base imponible aplicable (*net taxable income*) son los ingresos netos menos las deducciones aplicables.

Además, se ha incluido una deducción del 20% para las empresas con "pass-through income" que incluye la siguiente tipología de empresas: partnerships, S corporations, limited liability companies, sole proprietors.

# 8.2.2. Impuestos que gravan la remuneración de los asalariados

El empleador es responsable de tres clases diferentes de deducciones y pagos:

- Seguridad Social (Federal Insurance Contribution Act, FICA) y Medicare,
- Impuesto Federal del Desempleo (FUTA),
- Impuesto sobre los salarios (Income Taxes Withheld From Employee Wages).

<u>Seguridad Social (Federal Insurance Contribution Act, FICA) y Medicare:</u> la contribución por parte de la empresa y por parte del trabajador es a partes iguales. Ambos contribuyen con el mismo porcentaje del salario bruto y es pagadero trimestralmente.

La tasa de impuesto para la Seguridad Social en 2015 fue de un 12,4%, de los cuales un 6,2% se lo retienen al empleado y el otro 6,2% va a cuenta del empleador, con un sueldo base límite (FICA-*wage-base*) de hasta 113.700 dólares. Este límite se revisa anualmente de acuerdo con la inflación. Asimismo, la tasa de impuesto para Medicare en el 2015 ha sido de 2,9%, de los cuales un 1,45% se lo retienen al empleado y el otro 1,45% va a cuenta del empleador, y se aplica a todo el salario, sin límite.

Los trabajadores autónomos deberán abonar la totalidad del porcentaje, 15,30% (12,4% + 2,9%) al IRS (*Internal Revenue Service*) en concepto de impuestos de la Seguridad Social. No obstante, este 15,30% sólo se aplicará al 92,35% de sus ingresos.





Resumiendo, los tipos de cotizaciones son:

- Empresa: 7,65% (6,2% Seguridad Social y 1,45% Medicare)
- Trabajador: 7,65% (6,2% Seguridad Social y 1,45% Medicare)
- Trabajadores por cuenta propia: 15,30% (12,40 Seguridad Social y 2,90% Medicare).

<u>Impuesto Federal del Desempleo (FUTA):</u> es un seguro de desempleo que al que se aplica un 6% hasta los primeros 7.000 dólares por cada empleado, pagado por las empresas.

Impuesto sobre los salarios (*Income Taxes Withheld from Employee Wages*): retenciones practicadas por las empresas dependiendo de la cantidad pagada, las circunstancias familiares y la asiduidad con la que se remunera a los asalariados. Se debe rellenar el formulario W-4 y existe una calculadora para calcular la retención.

#### 8.2.3. Impuestos sobre la propiedad (*Property taxes*)

No existe un impuesto sobre el patrimonio a nivel federal. Este tipo de gravamen se recauda a nivel estatal o local y, por tanto, son las entidades locales las que determinan su cuantía.

No obstante, sí existe un impuesto federal sobre la inversión extranjera en bienes inmuebles (*Foreign Investors Real Property Tax Act*, FIRPTA). Este gravamen afecta a las ventas de propiedad localizadas en los EE.UU. que pertenecen a un individuo o compañía extranjera. El tipo impositivo es del 10% sobre el precio de venta, o el 35% de la plusvalía, que el comprador se encargará de retener y pagar al IRS. Este impuesto sólo aplica si la persona física o jurídica es extranjera, por tanto no aplicaría en el caso de crear una empresa filial americana.

# 8.3. Impuestos estatales<sup>46</sup>

# 8.3.1. Impuesto de sociedades

Las empresas en Kentucky están sujetas a un impuesto sobre sus beneficios por hacer negocios en la porción de beneficios empresariales obtenidos en Kentucky. El monto se determina por el estado con una fórmula de reparto teniendo en cuenta ventas (doble peso), propiedades y suelo.

El tipo impositivo es el siguiente:

Tipo impositivo	Base imponible
4%	\$0 - \$50.000
5%	\$50.001 - \$100.000
6%	Superior a \$100.001

<sup>&</sup>lt;sup>46</sup> Cabinet for Economic Development: <u>Kentucky Business Taxes</u>



46



Además, hay un impuesto sobre responsabilidad limitada de la entidad adicional. Se deberá abonar la cantidad menor resultante del 0,095% de las ventas brutas, o bien, el 0,75% de los beneficios brutos, con un impuesto mínimo de 175\$ independientemente del método empleado.

## 8.3.2. Impuesto sobre ventas

El impuesto estatal de ventas (o uso, para servicios) Kentucky es del 6%. No hay impuestos locales. Las principales exenciones del impuesto sobre ventas para empresas e industria incluyen:

- Maquinaria para nuevas industrias y ampliaciones.
- Materia prima, suministros industriales y herramientas.
- Artículos comprados para su reventa
- Equipamiento certificado para el control de la contaminación
- Envases, embalajes y material de envasado
- Energía y la energía producida por combustibles, que exceda el 3% del coste de producción
- Suministros industriales y herramientas empleadas para mejorar el proceso productivo en cualquier propiedad de la entidad.

# 8.3.3. Impuesto sobre el seguro de desempleo

Los impuestos sobre el seguro de desempleo son fijados anualmente a partir de tablas oficiales, determinadas a partir del balance del fondo estatal de seguro de desempleo. Para los nuevos empresarios, es del 2,7% para los primeros 9.900 dólares en salarios de empleados.

# 8.3.4. Impuesto sobre bienes inmuebles

Los impuestos estatales y locales sobre bienes inmuebles en Kentucky gravan a todas las propiedades las cuales no estén específicamente exentas por la Constitución del Estado o legislación.

Las jurisdicciones fiscales en Kentucky incluyen condados, ciudades, distritos escolares, y distritos especiales (distritos sanitarios, cuencas de agua, etc.). Los gobiernos locales tienen prohibido gravar determinadas clases de propiedades como maquinaria de fabricación, materias primas y bienes en proceso.

Tipos de impuestos sobre bienes inmuebles:

- Maquinaria manufacturera: gravada con el tipo estatal de 0,15%
- Materias primas: tipo estatal de 0,05%
- Bienes en tránsito: Productos terminados al final del proceso de fabricación en el almacén o área de distribución para ser enviados fuera del estado en un plazo de 6 meses se consideran bienes en tránsito y están exentos de impuestos por el estado, ciudad, condado y distrito escolar.
- Suelo, edificios, bienes tangibles (incluyendo oficinas, equipamiento informático y mobiliario) y bienes terminados están compuestos por los siguientes: Estado, condado, distrito escolar, y, dependiendo del caso, se puede aplicar tipos de la ciudad o distritos especiales.





### 8.3.5. Impuesto sobre la renta para autónomos y entidades Pass-Through

Los propietarios individuales o empresarios autónomos y entidades tipo *pass-through* (*Partnerships, S Corporations y Limited Liability companies*) están exentas de impuestos estatales sobre la renta. En su lugar, los propietarios pagan los impuestos estatales sobre la renta de las personas de sus ganancias de la empresa, independientemente de si este ingreso se emplea en uso personal o sea reinvertido en la empresa. Las ganancias corporativas de una entidad tipo *pass-through* con actividad en Kentucky no se gravan pero los socios corporativos de una entidad tipo *pass-through* con actividad en Kentucky pagan impuestos sobre los beneficios que obtengan de la empresa. Si el reparto de dividendo de estas entidades es la única actividad de los socios corporativos en Kentucky, entonces están sujetos a tributar un impuesto sobre la renta teniendo en cuenta los beneficios, haciendo un prorrateo según los tres factores comentados en la sección sobre el impuesto de sociedades.

## 8.3.6. Impuestos sobre la renta de las personas físicas

Kentucky tiene un tipo impositivo gradual sobre la renta de las personas físicas, con un tipo máximo del 6% para todas las rentas superiores a \$75.000.

\$0 - \$3.000	se grava con un 2%
\$3.001 - \$4.000	se grava con un 3%
\$4.001 - \$5.000	se grava con un 4%
\$5.001 - \$8.000	se grava con un 5%
\$8.001 - \$75.000	se grava con un 5,8%
Superior a \$75.000	se grava con un 6%

## 8.3.7. Impuestos locales de licencia laboral sobre beneficios netos

Kentucky permite a las ciudades, condados y distritos escolares recaudar impuestos locales de licencia laboral sobre los beneficios netos de las empresas, incluyendo sociedades, propietarios y autónomos. Los impuestos pueden ser recaudados sobre una tarifa fija según el tipo de empresa o número de empleados, o bien, como porcentaje de beneficios netos o ingresos brutos. Para las empresas con sueldos y ventas (o sólo ventas) en más de una jurisdicción fiscal, los beneficios netos o ingresos brutos son prorrateados según el peso de esos sueldos y ventas (o sólo se usa el factor ventas en el caso de empresas con ventas en más de una jurisdicción fiscal). Algunas ciudades y condados pueden imponer un tope de impuestos a pagar anualmente o exonerar impuestos sobre beneficios a las ventas realizadas fuera de su jurisdicción.

# 8.4. Tratado para evitar doble imposición y prevenir evasión fiscal entre España y los EE.UU.

Estados Unidos firmó un Convenio de Doble Imposición con España el 22/12/1990. Hay que tener en cuenta que sólo incluye los impuestos federales y no los estatales o locales. Este convenio, impone límites a la posibilidad, por parte de EE.UU., de gravar a través del impuesto federal las





rentas obtenidas por empresas residentes en España, a la vez que garantiza un marco jurídico estable para la inversión, y establece un mecanismo para que los dos países solventen las controversias que se deriven de la aplicación del convenio.

Se trata de un convenio que reviste cierta complejidad, así, la retención aplicable sobre los dividendos distribuidos por sociedades estadounidenses a sus accionistas españoles no puede exceder del 10%, si la participación es al menos del 25%, o del 15% en otros casos. El tipo de retención aplicable a los intereses no puede exceder del 10% si la empresa española es el beneficiario efectivo del interés, mientras el tipo aplicable a los cánones o royalties se sitúa entre el 5% y el 8%.

Hay un protocolo para actualizar este convenio pendiente de firma por parte de EE.UU. desde 2014, ya que el senador Rand Paul (Kentucky) la bloquea (junto a otros siete tratados adicionales) por oponerse a las intromisiones burocráticas que conlleva a su entender, en la privacidad de empresas y personas.







# 9. Organismos oficiales españoles en la zona

En Kentucky no se encuentra ningún organismo oficial español. El Estado está englobado bajo el paraguas jurisdiccional común a todo el Medio Oeste, cuyos principales organismos oficiales españoles están localizados en Chicago (Illinois):

Consulado General: http://www.exteriores.gob.es/Consulados/CHICAGO

180 N Michigan Ave, suite 1500

Chicago IL 60601

Teléfono desde España: 00 1 312 782 45 88.

Teléfono: 1 312 782 45 88. cog.chicago@maec.es

Oficina Comercial: www.spainbusiness.com - www.oficinascomerciales.es

500 N Michigan Ave, suite 1500 Chicago IL 60611 Tel. 1 312 644 1154

Chicago@comercio.mineco.es

Oficina de Turismo: http://www.tourspain.es

845 Michigan Avenue # 915E Chicago, IL 60611 Tel. 1 312 642 1992 chicago@tourspain.es

Instituto Cervantes: http://chicago.cervantes.es/en/

31 W Ohio St, Chicago, IL 60654

1 312 335 1996

dirchi@cervantes.org





# 10. Conclusiones

La información recogida en esta guía muestra que Kentucky, con su ubicación central, infraestructuras eficientes, una estructura fiscal competitiva y algunos de los más efectivos y avanzados programas de incentivos fiscales, ofrece un clima inversor atractivo y numerosas oportunidades en varios sectores.

La fortaleza del estado reside en su importante industria manufacturera, siendo esta la que más inversión extranjera ha atraído, sobre todo japonesa y alemana, pero también española, destacando la industria de la automoción. Además, predominan otras industrias como la aeroespacial, alimentación y bebidas, logística y transporte y un próspero sector de la salud.

En materia de infraestructuras de transporte, el estado está invirtiendo en construcción y mejora de sus sistemas de carreteras. Se puede consultar su planificación en este enlace: Kentucky Transportation Cabinet.

La oficina comercial en Chicago es el punto de contacto principal para las empresas españolas en este campo, ya que mantiene relaciones excelentes con el Departamento de transporte de Kentucky y otras instituciones del estado y publica en el portal de ICEX las licitaciones específicas que se van produciendo.

Por último, Kentucky ofrece varios incentivos empresariales mediante el departamento para el desarrollo económico del estado, con el objetivo de promover el desarrollo empresarial, atraer inversión y la creación de empleo.





# 11. Bibliografía y links de interés

#### **Estados Unidos**

- Bureau of Labor Statistics <u>www.bls.gov</u>
- U.S. Census Bureau www.census.gov
- Bureau of Economic Analysis www.bea.gov
- Federal Highway Administration https://www.fhwa.dot.gov/
- Federal Aviation Administration <u>www.faa.gov</u>
- Energy Information Administration <u>www.eia.doe.gov</u>
- U.S. Food and Drugs Administration www.fda.gov
- United States Patent and Trademark Office www.uspto.gov
- Tax Foundation www.taxfoundation.org

#### Estado de Kentucky

- Commonwealth of Kentucky http://www.kentucky.gov/
- Kentucky Transportation Cabinet http://transportation.ky.gov
- Kentucky Department of Revenue http://revenue.ky.gov
- Kentucky Department of Agriculture http://www.kyagr.com/
- Kentucky Finance and Administration Cabinet <a href="http://finance.ky.gov/">http://finance.ky.gov/</a>
- Buscador de proyectos de la División de Ingeniería del Kentucky Finance and Administration Cabinet <a href="http://web1.ky.gov/gensearch/LicenseSearch.aspx?AGY=10">http://web1.ky.gov/gensearch/LicenseSearch.aspx?AGY=10</a>
- Kentucky Infrastructure Authority http://kia.ky.gov
- Kentucky Cabinet for Economic Development http://thinkkentucky.com/
- Kentucky Legislature http://www.lrc.ky.gov
- Kentucky Education and Workforce Development Cabinet <a href="http://educationcabinet.ky.gov/">http://educationcabinet.ky.gov/</a>





Si desea conocer todos los servicios que ofrece ICEX España Exportación e Inversiones para impulsar la internacionalización de su empresa contacte con:

Ventana Global 900 349 000 (9 a 18 h L-V) informacion@icex.es

www.icex.es





