



# Guía del Estado de Michigan, EE.UU.

## Marzo 2016

Este documento ha sido realizado por  
Clara del Val Cancela, bajo la supervisión de la  
Oficina Económica y Comercial  
de la Embajada de España en Chicago, EE.UU.

## ÍNDICE

<b>1. RESUMEN EJECUTIVO</b>	<b>4</b>
<b>2. CARACTERÍSTICAS GENERALES DE MICHIGAN</b>	<b>6</b>
2.1. Historia	6
2.2. Geografía y organización territorial	7
2.3. Clima	8
2.4. Población	8
2.5. Marco institucional	8
<b>3. ESTRUCTURA ECONÓMICA</b>	<b>10</b>
3.1. Producto interior bruto y su composición sectorial	10
3.2. PIB per cápita	12
3.3. Perspectivas económicas	12
3.4. Actividad sectorial	13
<b>4. INFRAESTRUCTURAS</b>	<b>17</b>
4.1. Autopistas y carreteras	18
4.2. Ferrocarril	18
4.3. Aguas navegables y puertos	18
4.4. Telecomunicaciones	19
4.5. Recursos energéticos y naturales	19
<b>5. ESTRUCTURA SOCIAL EN MICHIGAN</b>	<b>21</b>
5.1. Población activa y mano de obra	21
5.2. Sistema educativo y actividad investigadora	22
5.3. Calidad de vida	23
<b>6. RELACIONES COMERCIALES Y DE INVERSIÓN</b>	<b>24</b>
6.1. Relaciones comerciales	24
6.2. Comercio bilateral España-Michigan	28
6.3. Inversiones extranjeras en Michigan	30

<b>7. ESTABLECER UN NEGOCIO EN MICHIGAN</b>	<b>34</b>
7.1. Trámites previos y pasos para establecerse	34
7.2. Tipos de sociedades	35
7.3. Servicios financieros	38
7.4. Localización geográfica, zonas francas y zonas económicas en Michigan	39
7.5. Normativa y regulación local	41
<b>8. SISTEMA FISCAL</b>	<b>44</b>
8.1. Generalidades y aclaraciones	44
8.2. Impuestos federales	44
8.3. Impuestos del Estado de Michigan	46
8.4. Tratado para evitar la doble imposición y prevenir la evasión fiscal entre España y los EE.UU.	47
<b>9. ORGANISMOS OFICIALES DE ESPAÑA EN LA ZONA</b>	<b>49</b>
<b>10. CONCLUSIONES</b>	<b>50</b>
<b>11. BIBLIOGRAFÍA Y LINKS DE INTERÉS</b>	<b>51</b>

# 1. RESUMEN EJECUTIVO

Michigan, conocido como el «Great Lake State» (el Estado de los Grandes Lagos) se encuentra en la zona del Medio Oeste de Estados Unidos (*Midwest*). Su situación geográfica es privilegiada ya que se encuentra al lado de Canadá y cuenta con buenas conexiones con EE.UU. Es el 10º estado más poblado del país, con 9.922.576 habitantes en 2015. La Capital del Estado es Lansing, pero Detroit, por su industria del automóvil, es considerada la ciudad más importante.

El estado cuenta con grandes recursos naturales, entre los que destacan sus reservas de carbón, gas y agua. Además, es importante mencionar que el estado está dedicando grandes esfuerzos a la innovación en energías renovables.

Con una economía basada sobre todo en la industria manufacturera, Michigan, que ha dependido tradicionalmente de la industria de fabricación de vehículos, se ha visto obligado a diversificar su economía hacia otros sectores tales como energías alternativas, tecnologías del agua, ciencias de la vida y la salud, seguridad nacional o los servicios profesionales. Aun así, Michigan sigue siendo el 13ª estado en cuanto a su PIB y es el tercero que más ha crecido en el periodo 2004-2014.

El estado de Michigan lidera la producción nacional de automóviles (representa un 22% de la producción del país), así como la de alubias y arándanos y ocupa un puesto destacado en la producción de cereales y leche. En los últimos años la tecnología y la manufactura avanzada se han convertido en grandes fuentes de ingresos para estado, y ha aumentado considerablemente el sector de las finanzas y de los servicios profesionales técnicos.

La diversificación de sectores en los últimos años se ha visto impulsada por el elevado número de trabajadores altamente cualificados, principalmente ingenieros e investigadores (4º estado con mayor número de ingenieros). Con relación a la tasa de paro (6,7%), por lo general ha venido siendo ligeramente más alta que la media nacional, aunque su evolución ha sido positiva desde la crisis de 2008.

El estado de Michigan es claramente exportador, y en él se encuentra la sede de los 3 principales fabricantes de automóviles del país, General Motors, Ford y el grupo Chrysler; así como de la mundialmente famosa Kellogg's (cereales), Whirlpool (electrodomésticos) o Dow Chemical (químicos). Actualmente tienen presencia en el estado 17 compañías españolas, la mayoría, empresas industriales vinculadas al sector de fabricación de coches. Entre ellas destacan Gestamp, el Grupo Antolín, Ficosa y Zanini (automoción) o Aernnova (industria aeroespacial). Es importante notar que España es el octavo país del que importa Michigan, representando un 1% del total de sus importaciones.

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

Por otro lado, el estado ha sabido captar y mantener la inversión, llegando la IED a 1.990 millones de dólares en 2014. A esto hay que sumarle que, si bien no existen programas específicos para captar inversión extranjera, hay un gran número de subvenciones, programas de obtención de financiación y exenciones fiscales (un total de 27 programas).

En cuanto al establecimiento de una empresa en el Estado, el procedimiento es similar al del resto de estados, sin olvidar que también existen trámites que hay que realizar a nivel federal.

Los tramos estatales de impuestos de Michigan son relativamente bajos: un 6% para las empresas y un 4,25% (sin tramos) para las personas físicas. De nuevo, en este ámbito no hay que olvidar que son impuestos adicionales al impuesto de sociedades federal.

En definitiva, se trata de un estado con numerosas oportunidades, principalmente en los sectores de las manufacturas, de la tecnología y en los relacionados con los recursos naturales (gas y agua).

## 2. CARACTERÍSTICAS GENERALES DE MICHIGAN

### 2.1. HISTORIA

El territorio que hoy ocupa Michigan estaba poblado sobre todo por distintas tribus algonquinas (ojibwa, ottawa y potawatomi). El primer europeo en llegar a la zona, en 1620, fue el explorador francés Étienne Brûlé. Entre 1680 y 1762 el actual Estado de Michigan formó parte de la Luisiana francesa, época en la que se fundó la ciudad de Detroit, la más poblada del Estado.

En 1763, al final de la Guerra de los Siete Años, los franceses se vieron forzados a ceder la región a Gran Bretaña, hasta que en 1783 con la derrota de los británicos en la Guerra de la Independencia estadounidense, todo el territorio pasó a agruparse en el territorio de Michigan. Finalmente, Michigan entró a formar parte de la Unión el 26 de enero de 1837.

Durante la década de 1840, los grandes depósitos de minerales de cobre y de hierro encontrados atrajeron a miles de personas. Gracias además a las esclusas de Soo, que conectaban el lago Superior con el resto de Lagos, la industria de Michigan comenzó a crecer rápidamente. Fue después de la Guerra Civil Estadounidense cuando verdaderamente floreció la industria, En la década de 1870 el estado se convirtió en el mayor productor nacional de madera, y empezaron a desarrollarse la agricultura y la ganadería también.

Otro hito importante para el estado fue el surgimiento de la industria automovilística. En 1897 se comenzó la fabricación del Oldsmobile en Lansing, la capital del estado, y en 1904 se fundó la empresa Ford en Detroit. El estado se asentó como claro centro de esta industria durante las Grandes Guerras, debido a la enorme demanda de vehículos militares. Esto ha llevado a que hoy en día se conozca a la ciudad de Detroit como la capital automovilística del mundo.

## 2.2. GEOGRAFÍA Y ORGANIZACIÓN TERRITORIAL



El Estado de Michigan se encuentra situado en el norte de la zona central de los Estados Unidos, rodeado por cuatro de los cinco Grandes Lagos. El lago Michigan, a través del estrecho de Mackinac, divide al Estado en dos partes. La parte norte, que se llama la península alta o UP (*Upper Peninsula* en inglés), se extiende desde Wisconsin hacia el lago Superior. La península sur, llamada LP (*Lower Peninsula*) o «la manopla» por su forma, está encajada entre Indiana y Ohio en su lado sur, y

linda con el Lago Hurón y con Canadá al este. Michigan es uno de los Estados pertenecientes a la región denominada «Midwest» (Medio Oeste), compuesta además por Ohio, Indiana, Illinois, Wisconsin, Minnesota, Iowa, Misuri, Dakota del Norte, Dakota del Sur, Nebraska y Kansas. La capital del Estado es Lansing.

Michigan es el 9º Estado más poblado de Estados Unidos, con cerca de 10 millones habitantes (aproximadamente un 3% de la población de la Unión). En tamaño ocupa el puesto 22º (el 10º si consideramos las aguas territoriales), aunque no tiene una alta densidad de población. La mayor parte de los habitantes viven en las áreas metropolitanas del sur, especialmente alrededor del área de Detroit (Ann Harbor, Saginaw, Bay City, Flint), pero también en Lansing y Grand Rapids.

Los bosques cubren la mitad de la superficie del Estado: en Michigan hay cuatro Parques Nacionales y casi cien zonas protegidas. La zona norte (la UP y regiones septentrionales de «la manopla») está poblada principalmente por densos bosques y frondosas colinas; mientras



## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

que la zona centro-meridional es más llana, fértil, y está más densamente poblada que la primera.

### 2.3. CLIMA

Michigan tiene un clima continental húmedo, muy variable y con temperaturas extremas: los inviernos son fríos y nevados, con medias que varían entre  $-7^{\circ}$  y  $2^{\circ}$  centígrados; mientras que los veranos son suaves y tormentosos, con temperaturas entre  $16^{\circ}$  y  $26^{\circ}$  C. En cuanto a la lluvia, hay una media de precipitaciones de 82 cm anuales, concentradas especialmente en verano. Cada año suelen haber una media de 30 días tormentosos y se producen hasta 17 tornados.

### 2.4. POBLACIÓN

El Censo de Estados Unidos estima que la población en Michigan en 2015 alcanzará los 9.922.576 habitantes, lo que supone un ligero aumento del 0,4% respecto al año 2010. Sin embargo, la cifra se ha ido estancando paulatinamente, llegando incluso a disminuir respecto a principios de los años 2000.

El 50,9% de la población es de género femenino, y sólo el 22,4% son menores de 18 años. Estas cifras son similares a la de otros Estados del Medio Oeste.

En cuanto a la diversidad étnica, sólo hay un 14,2% de afroamericanos y un 4,8% de hispanos, unos porcentajes relativamente menores a los de otros Estados vecinos (como Indiana o Illinois).

### 2.5. MARCO INSTITUCIONAL

Lansing es sede de los tres poderes de Michigan, establecidos a partir de la Constitución del Estado, aprobada en 1963. El edificio del Capitolio de Michigan hospeda las ramas ejecutiva y legislativa. El poder ejecutivo está dirigido por el Gobernador del Estado, cargo desempeñado desde 2011 por el republicano Rick Snyder. Las funciones legislativas las desarrolla la Asamblea General, formada por los 38 miembros del Senado (*Michigan Senate*, actualmente de mayoría republicana), y los 110 miembros del Parlamento (*Michigan House of Representatives*, también de mayoría republicana). El poder judicial se estructura a través de la Corte Suprema del Estado de Michigan (integrada por siete jueces), y se completa con la Corte de Apelaciones y los juzgados locales.

A nivel nacional, Michigan está representado en el Congreso de los EE.UU. por dos senadores (actualmente ambos demócratas) y catorce diputados (5 demócratas y 9 republicanos).

Las principales instituciones y organismos del Estado en el ámbito económico son las siguientes:

- **Michigan Economic Development Corporation (MEDC)** <http://www.michiganbusiness.org>

La Oficina de Desarrollo Económico de Michigan fue establecida en el 1999 como una alianza entre el antiguo departamento de trabajo del Estado, la *Michigan Job Commission*, las corporaciones locales, y la empresa privada. Su misión global es crear y mantener empleo, mediante la atracción y retención de las empresas y la promoción del desarrollo económico del Estado. Está formada por un Comité Ejecutivo y un Consejo de Directores, ambos compuestos por funcionarios, empresarios y expertos universitarios, para responder mejor a las necesidades del sector privado.

- **Department of Licensing and Regulatory Affairs (LARA, <http://www.michigan.gov/lara>)**

La actividad del Departamento es la concesión de licencias y la reglamentación transparente, sencilla y eficiente de actividades económicas conforme a los estándares del mercado laboral y a la realidad social, y adaptadas a sus necesidades. Dentro del Departamento y bajo su coordinación se hallan no sólo la LARA, sino también las Agencias y Comisiones Estatales de Empleo y Asuntos Sociales.

- **Department of Treasury (<http://www.michigan.gov/taxes>)**

La misión del Departamento de Hacienda de Michigan es la de recaudar los impuestos estatales, coordinar la recaudación de los locales, y proceder a su redistribución.

- **Department of Transportation (MDOT, <http://www.michigan.gov/mdot/>)**

Se encarga de construir, mantener y operar la red de transportes del Estado, promoviendo la seguridad, movilidad y calidad de vida de los viajeros. También es responsable de la mayoría de concesiones que afectan a la red de Infraestructuras.

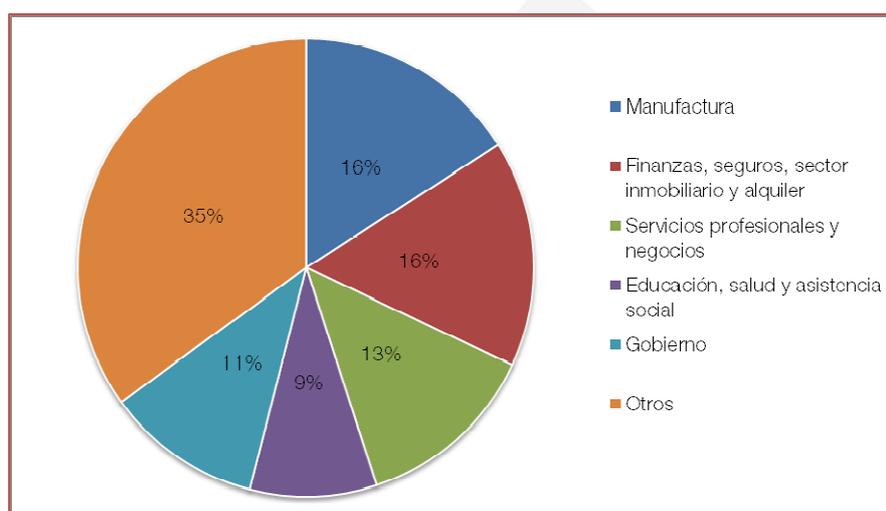
# 3. ESTRUCTURA ECONÓMICA

## 3.1. PRODUCTO INTERIOR BRUTO Y SU COMPOSICIÓN SECTORIAL

El producto interior bruto de Michigan alcanzó en 2014 los 448.000 millones de dólares, lo que permitió al Estado mantenerse como la decimotercera economía de los Estados Unidos. En cuanto a la evolución del PIB, éste ha crecido de media un 0,3% anual desde 2004. Según la Oficina de Análisis Económico (BEA, *Bureau of Economic Analysis*), el crecimiento en Michigan a finales del 2014 era del 1,6%. Esto significa que es el tercer Estado que más ha crecido en el periodo 2004-2014, por detrás de Texas y Dakota del Norte, estados muy influenciados por el *boom* de la extracción de petróleo.

Los 8 clústeres principales de Michigan (según el *U.S. Cluster Mapping Project del Institute for Strategy and Competitiveness* de la Harvard Business School), entendidos como sectores en los que el estado tiene una alta especialización, son: automoción, calzado, mobiliario, extracción de metales, tecnología de trabajado del metal, plásticos, materiales vulcanizados y siderurgia.

Composición sectorial del PIB



Fuente: BEA, 2015

Como veremos en mayor detalle a continuación, Michigan es mundialmente reconocido como el centro histórico de la industria mundial del automóvil, con Detroit (*The Motor City*) como capital. Sin embargo, desde los años setenta del siglo pasado, el Estado ha ido lentamente perdiendo te-

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

jido productivo, debido a la progresiva migración de la industria automovilística hacia mercados de trabajo más baratos y flexibles, como los de los estados del sur de la Unión y de otros países. Esta tendencia culminó con una gran recesión, originada en la crisis financiera posterior al 11 de Septiembre (que afectó gravemente a la gran industria del automóvil), y de la que el Estado aún no se ha repuesto completamente. A ello hay que sumarle que en 2013 la ciudad de Detroit, cuna de la industria del automóvil, entró en bancarrota. Aunque la ciudad se ha recuperado algo y parece estar aprovechando que muchos inversores ven la zona como un valor de inversión con potencial, todavía tiene grandes retos por superar.

Michigan está haciendo un gran esfuerzo por diversificar su economía, para hacerla más moderna y menos dependiente de la gran industria manufacturera tradicional (representada principalmente por los grandes fabricantes y ensambladores del sector de la automoción). Así, ha surgido en el Estado una floreciente industria de la biotecnología y medicina (*life sciences*), de fabricación avanzada (*advanced manufacturing*), de la seguridad y defensa (*homeland security*) y de la tecnología del agua.

Si todos estos esfuerzos están siendo fructíferos es gracias a la solidez que tiene en el Estado la investigación y desarrollo (con 87.000 profesionales en esta área), debido en gran parte al tirón histórico de la industria del automóvil. Las universidades de Michigan y Michigan State son instituciones internacionalmente reconocidas como líderes en investigación, y sirven de imanes para atraer y promover la I+D+i de las empresas. En el Estado hay más de 500 instalaciones públicas y privadas de I+D y 12 *SmartZones* (que son clústeres tecnológicos de instituciones estatales, universidades y empresas que fomentan la I+D+i en un determinado campo).

Otro gran activo de la economía del Estado es que ha sido capaz de atraer y mantener la inversión empresarial procedente del exterior. Son muchas las grandes empresas que tienen su sede central en Michigan . En 2015, 20 empresas del Fortune 500 (29 en el Fortune 1000) tenían su sede oficial en Michigan:

Ranking estatal	Posición ranking Forbes	Compañía	Sede (Ciudad)
1	6	General Motors	Detroit
2	9	Ford Motor	Dearborn
3	48	Dow Chemical	Midland
4	148	Whirlpool	Benton Harbor
5	174	Lear	Southfield
6	175	TRW Automotive Holdings	Livonia
7	177	Penske Automotive Group	Bloomfield Hills
8	210	Kellogg	Battle Creek
9	246	DTE Energy	Detroit
10	295	Allv Financial	Detroit
11	300	Strvker	Kalamazoo
12	312	Autoliv	Auburn Hills
13	334	Masco	Taylor
14	344	Visteon	Van Buren Township
15	347	Borgwarner	Auburn Hills
16	359	SpartanNash	Byron Township
17	383	CMS Energy	Jackson
18	425	Auto-Owners Insurance	Lansing
19	458	Con-Way	Ann Arbor
20	471	Kelly Services	Troy

Fuente: Fortune 500, 2015

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

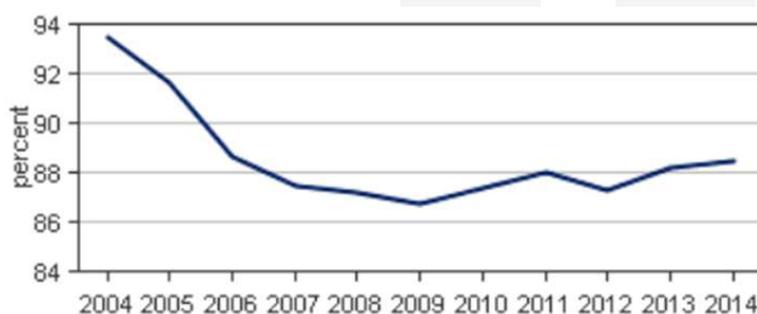
A la lista de empresas con sede en Michigan no sólo pertenecen las tres gigantes americanas del automóvil (General Motors, Ford y Daimler-Chrysler) y la mayoría de compañías de componentes y servicios de automoción de EEUU (Delphi, Lear, Visteon, TRW, United Auto, ArvinMeritor, Federal-Mogul, BorgWarner), sino también empresas agroalimentarias (Kellogg's, Gerber, Post Cereals), de electrodomésticos (Whirlpool), de muebles y mobiliario (Pulte Homes, Masco, Steelcase, Herman Miller, Haworth, La-Z-Boy, Irwin Seating, American Seating), de servicios financieros (Kelly, Auto-Owners), de informática (Compuware), médicas y farmacéuticas (Perrigo, Stryker), químicas (Dow Chemicals), aeroespaciales (Smith Aerospace, Eaton), militares (General Dynamics, Raytheon), de aplicaciones láser (Rofin-Sinar), de servicios bancarios y financieros (Quicken Loans, Comerica), o de energía (DTE Energy, CMS, Uni-Solar, Next Energy). Michigan también es sede de la mayor empresa del mundo de venta directa de productos de consumo (Amway).

La fuerza de su tejido productivo hace que Michigan sea actualmente el 7º Estado de la Unión que más exporta (el segundo del Medio Oeste tras Illinois), lo que representa el 3,5% del total estadounidense en 2015. Las exportaciones, que se han duplicado desde 1995, consisten principalmente en automóviles y sus componentes.

### 3.2. PIB PER CÁPITA

La renta per cápita fue de 40.740 dólares en 2014, ligeramente por debajo de la media estadounidense (un 88% del total de EE.UU), lo que sitúa a Michigan en 35ª posición de la clasificación por PIB per cápita.

**PIB per cápita como porcentaje de la media de EE.UU.**



Fuente: BEA, 2015

### 3.3. PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

Las previsiones de la Universidad de Michigan sobre el futuro del estado son, por ahora, positivas. Se espera que el crecimiento económico continúe en los próximos años (2,6% para 2016 y 2,5% para 2017), ayudando con él al crecimiento del empleo. Se espera que se creen 61.100 empleos en 2016 y 64.800 en 2017. Así, también se espera que la tasa de desempleo continúe descendiendo hasta alcanzar el 4,8% hacia finales de 2016.

Todo este crecimiento es en gran parte debido al nuevo *boom* del sector automovilístico en el país, por lo que está ligado al crecimiento del resto de estados. Los próximos años serán claves para comprobar si el estado se ha diversificado lo suficiente como para no depender exclusivamente del sector del automóvil. En este sentido, es importante destacar que el turismo se ha con-

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

vertido en una nueva fuente de ingresos importante para el estado, y que ha ayudado considerablemente a la creación de empleo.

De entre las zonas del estado con mayor crecimiento actual y mejores perspectivas de futuro se encuentran Grand Rapids y Ann Arbor, donde tienen la sede nuevas empresas tecnológicas que parecen estar teniendo un fuerte tirón.

Por supuesto, estas perspectivas pueden verse dañadas por factores externos. Michigan es un estado exportador, con lo que su dependencia de la economía global es mayor que la de otros estados. También es muy dependiente de la evolución de los tipos de interés.

### 3.4. ACTIVIDAD SECTORIAL

#### 3.4.1. Agricultura y ganadería

A pesar de la expansión urbana, Michigan todavía tiene unas 53.000 granjas que ocupan un total de 10 millones de acres (unos 40.500 km<sup>2</sup>). El Estado lidera la producción nacional de alubias (negras y rojas), arándanos, cerezas agrias, pepinillos y geranios. Ocupa un puesto destacado en la producción de cereales, frutas y verduras, y es el principal proveedor de menta verde. Michigan ocupa el puesto 7º a nivel nacional en producción de leche y posee casi un millón de cabezas de ganado.

Sin embargo, la mayor fuente de oportunidades en el sector primario reside en la superficie de bosques del Estado. La industria forestal aporta 200 mil empleos y contribuye al PIB estatal con más de 12.000 millones de dólares al año. Baste señalar que el Departamento de Recursos Naturales de Michigan es responsable de gestionar el mayor sistema forestal del país, en el que crecen más de 90 especies nativas distintas de árboles (más de las que existen en toda Europa).

#### 3.4.2. Industria manufacturera

La industria manufacturera, a pesar de haber paulatinamente perdido una parte de su masa laboral y su peso en la economía del Estado a partir de los años setenta, sigue siendo el gran motor económico de la región, representando un 20,1% del PIB del Estado. Hay actualmente en el Estado más de 7.000 empresas y 15.500 centros de producción manufactureros localizados mayoritariamente a ambos lados de la zona sur de la *Lower Peninsula*, en la zona de Detroit-Ann Arbor-Flint y en la de Grand Rapids (de menor tamaño pero con mayor proyección en los últimos años).

En el siguiente gráfico se muestra la evolución de la contribución al PIB del Estado. Como se puede observar, existe un pico de descenso que se corresponde con la crisis de 2008-2009, pero la industria se ha recuperado en los últimos años y ahora tiene una tendencia claramente positiva.



Fuente: BEA, 2015

Entre los varios sectores manufactureros destaca, por supuesto, la industria automovilística, que representa el 22% de la producción total de coches y tractores del país. Todas las empresas que cuentan en el sector de la automoción tienen presencia en Michigan, no siempre con plantas de fabricación propias (debido al progresivo encarecimiento del mercado laboral), pero sí al menos con centros de investigación y desarrollo (hay más de 300 centros de I+D centrados en el sector, de los cuales 120 son extranjeros, para aprovechar la mayor concentración de *know how* automovilístico del mundo).

En cuanto a las tendencias, como ya hemos comentado la industria manufacturera de Michigan va perdiendo globalmente empleos (casi un 30% desde el 2000) pero sigue aumentando su capacidad productiva de año en año. Esto se consigue gracias a una constante mejora de la productividad y a la creación de empleo especializado en los segmentos de mayor valor añadido ligados al *advanced manufacturing*: automática, robótica, fabricación de precisión, etc., que se están desarrollando a través de clústeres tecnológicos e industriales especializados. Asimismo, como consecuencia de los avances en la automoción y la necesidad de cambio de esta industria, se están desarrollando conjuntamente industrias como la del aluminio y otros materiales ligeros.

### 3.4.3. Tecnología

El desarrollo de las TIC es una prioridad en el Estado, no sólo a nivel público sino también a nivel privado. Al igual que en los sectores de la manufactura avanzada, las ciencias de la vida y la seguridad interior, se están promoviendo clústeres sectoriales (*SmartZones*) destinados a atraer empresas y generar empleo de alta cualificación relacionado con las TIC, como por ejemplo la zona de Ann Arbor, la *Digital Detroit*, o las principales Universidades del Estado, que funcionan como polos de atracción para atraer la inversión empresarial. Más información en el siguiente enlace: <http://www.michiganbusiness.org/cm/files/fact-sheets/mismartzonefactsheet.pdf>

### 3.4.4. Salud

En Michigan, el sector de ciencias de la vida y la salud está básicamente compuesto por empresas jóvenes y nuevas en el mercado que están buscando comercializar nuevos productos del que comprenden desde la última versión de equipamiento de diagnóstico hasta la más avanzada versión de un medicamento en el sector farmacéutico.

Como una parte de la economía del Estado de Michigan mucho antes de que despuntase la industria del automóvil, el sector de empresas científicas ha crecido ininterrumpidamente, llevándose a cabo descubrimientos que han contribuido a la mejora de la riqueza del Estado. Actualmente Michigan se sitúa entre los 15 Estados con mayor actividad en este sector.

En esta industria, Michigan se centra principalmente en los sectores de:

- Productos Farmacéuticos
- Equipamiento Médico-Hospitalario
- Instrumentación Científica
- Dispositivos de Diagnóstico
- Biociencias agrícolas
- Biotecnología: Investigación y servicios auxiliares.

Con más de 150 empresas creadas desde el año 2000, Michigan es uno de los Estados que más ha crecido en este sector: cuenta con 542 empresas, que suman un total de 31.700 empleados y

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

4.800 millones de dólares en facturación. Además, el sector ha producido en Michigan un total de 2.157 patentes entre 2009 y 2013.

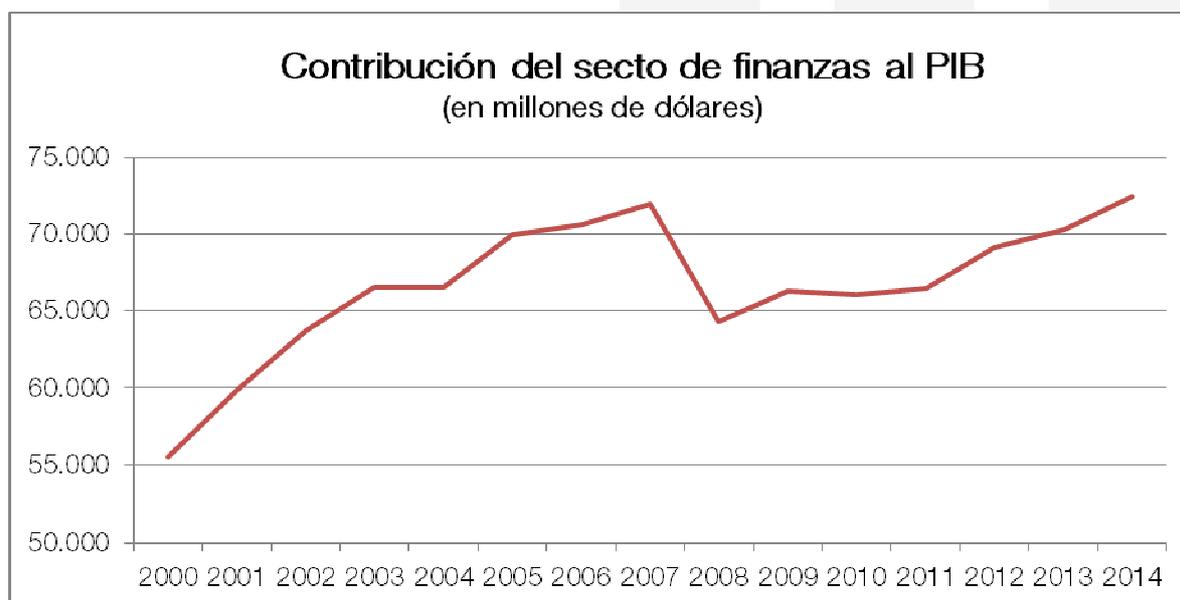
El porcentaje de crecimiento de esta industria ha superado al crecimiento medio del total de EE.UU, aumentando la mano de obra en un 27%, un 32% en número de empresas y un 165% en ventas.

Michigan utilizó el dinero de compensaciones de la industria del tabaco en lanzar en 1999 un programa con el nombre de Michigan Life Sciences Corridor para invertir \$1.000 millones en investigación en biotecnología en 20 años. La Michigan Economic Development Corporation administra estos fondos y los asigna a programas de cuatro centros distintos: la Universidad de Michigan en Ann Arbor, la Universidad Michigan State en East Lansing, el Instituto Van Andel de investigación biomédica en Grand Rapids y la escuela de medicina Wayne State, en Detroit.

Una de las organizaciones activas del sector en el Estado es Mich Bio ([www.michbio.org](http://www.michbio.org)), que agrupa a todos los subsectores de la industria de las ciencias de la vida y cuya función es impulsar el desarrollo del sector.

### 3.4.5. Finanzas

El sector de las finanzas y los seguros lleva creciendo desde principios de 2010 (como puede observarse en la siguiente gráfica). Aportó 9.000 millones de dólares a la economía del Estado en 2013 en concepto sólo de salarios para un total de alrededor de 150.000 empleos, y se espera que siga creciendo en los próximos 10 años. Este sector no sólo es importante en sí mismo, por la riqueza, empleo y bienestar económico que genera, sino que también es fundamental para la financiación de la iniciativa empresarial. En general, el sector dispone de una sólida oferta de préstamos personales y para pequeños negocios, o préstamos de empresa de tipo tradicional.



Fuente: BEA, 2015

### 3.4.6. Servicios

Es el sector de actividad que más ha crecido en los últimos años, paralelamente a los servicios públicos de salud y educación, que emplean conjuntamente a más gente que la propia industria manufacturera.

Además, Michigan tiene una interesante industria turística, centrada en el aprovechamiento de su extensa área forestal (97 parques estatales y 4 parques nacionales). Más allá del turismo de campo (hay más de 600 campamentos), del excursionismo y las distintas actividades de recreo ligadas al mismo, las actividades que más generan turismo en este Estado son la caza y (en menor medida) la pesca. Michigan es el Estado de la Unión que expide más licencias de caza, y la cinegética contribuye cada año al PIB estatal con 2.300 millones de dólares.

Por otro lado, Michigan está entre los doce mejores lugares para jugar al golf del mundo (tiene más de 1.000 campos de golf). También es el centro de los deportes invernales para todo el Medio Oeste, liderando la región con más de 40 áreas de esquí. Finalmente, en el área de Detroit se encuentran 4 de los mayores casinos de la zona de los Grandes Lagos.

### 3.4.7. Defensa y seguridad nacional

La defensa es otro de los sectores punteros en Michigan, entre otras cosas debido a su capital humano altamente cualificado y al alto número y calidad de centros de I+D. Gracias a ello, el Departamento de Defensa y Seguridad Nacional de EE.UU. (*Department of Defense and Homeland Security*) ha otorgado al Estado un elevado número de contratos.

Sólo en la región de Detroit, actualmente existen unas 4.000 empresas que trabajan en proyectos de este sector, ya sean dirigidos a soluciones de tecnologías de la información o construcción de servicios de ahorro de energía que puedan aplicarse en el campo de batalla. En el año 2012, se otorgaron a Michigan contratos por valor de 4.700 millones de dólares y se crearon 47.256 empleos relacionados con el sector de la defensa.

## 4. INFRAESTRUCTURAS

Michigan publica un programa quinquenal de transportes<sup>1</sup> en el que aparecen tanto los proyectos en construcción como los planeados. Dicho plan incluye, además, la situación de todas las obras de las diversas zonas del Estado.

En el borrador del plan 2016-2020 encontramos los siguientes grandes proyectos:

- Gordie Howe International Bridge: Conecta Windsor (Canadá) con Detroit. La licitación del proyecto está en proceso, con tres grupos candidatos en la lista corta, uno de ellos con participación de ACS/Dragados. Aunque es un proyecto transfronterizo, con participación de ambas administraciones, Canadá está liderando el proceso de licitación, construcción y financiación de la mayor parte de esta infraestructura.
- Mejoras en el paso por Michigan de las carreteras interestatales I-94 (entre Michigan y Montana) e I-75 (del norte de Michigan, en la frontera con Canadá a Florida). Estas obras se realizarán por tramos, a través de proyectos pequeños de entre 200 y 250 millones de dólares de media.
- Detroit Intermodal Freight Terminal
- Jackson County – Reynolds Fields Airport
- US-23 Active Traffic management
- M-1 RAIL Streetcar
- Bus Rapid Transit (BRT)
- Regional Transportation Authority Transit Plan

Adicionalmente, según Dodge Lead Center (de McGraw Hill) existen 591 proyectos en licitación en el estado, de los cuales 6 son de transportes, 292 de ingeniería civil, 6 industriales y 41 de servicios públicos.

A pesar de los esfuerzos por mejorar las infraestructuras y los diversos programas de financiación, las infraestructuras del Estado de Michigan, según Sociedad Americana de Ingenieros Civiles (ASCE, por sus siglas en inglés), éstas tienen grandes deficiencias. El estado no cuenta con una ley que autorice la financiación de proyectos de infraestructuras mediante concesiones al

<sup>1</sup> [http://michigan.gov/mdot/0,4616,7-151-9621\\_14807\\_14810\\_59639---,00.html](http://michigan.gov/mdot/0,4616,7-151-9621_14807_14810_59639---,00.html)

sector privado, aunque hay propuesta de ley que se está tramitando en la actualidad en el Congreso estatal para permitir este esquema de financiación en el futuro.

### 4.1. AUTOPISTAS Y CARRETERAS

Michigan cuenta con cuatro autopistas interestatales (la 75, la 69, la 94 y la 96), que atraviesan Michigan para conectar Canadá con los Estados más al sur; y con doce autopistas estatales, para un total de 9.668 millas (15.559 Km). En el plan de 2016-2020 incluye 400 proyectos de carreteras y puentes. Uno de los capítulos más importantes de gasto del Departamento de Transporte es el mantenimiento y reparación de carreteras, por el desgaste producido por el tráfico pesado y las condiciones meteorológicas. De los \$9.700 millones en los próximos cinco años, 6.800 se gastarán en este concepto.

En noviembre de 2015, el estado aprobó una ley de financiación de carreteras que aumentará los recursos del Departamento de Transporte de Michigan en \$1.200 millones, a través de subidas de tasas, del impuesto de combustible y transferencias presupuestarias.

### 4.2. FERROCARRIL

En cuanto a las líneas ferroviarias, éstas consisten en 6.200 Km. de raíles, trazados fundamentalmente para conectar los centros canadienses de la región de Ontario con Detroit, Chicago y las rutas hacia el sur. En los próximos años hay varios proyectos en marcha para mejorar el servicio de tren de pasajeros. En 2011, Michigan aceptó casi \$200 millones en fondos federales para mejorar la línea Wolverine de Amtrak entre Dearborn y Kalamazoo, y aumentar la velocidad media de los trenes a 110 millas por hora (177 km/h). El Departamento de Transporte también está forjando alianzas con terceros en proyectos en fases iniciales de planificación, con la esperanza de establecer servicio de pasajeros entre Detroit y Holland, y entre Ann Arbor y Traverse City. Es previsible que estos proyectos tarden todavía muchos años en salir adelante.

### 4.3. AGUAS NAVEGABLES Y PUERTOS

Michigan dispone además de treinta y ocho puertos comerciales de aguas profundas a lo largo de su amplísima costa interior (es el Estado con más Km. de costa después de Alaska).

Todos ellos dan a los Grandes Lagos, una zona por la que viajan unos 4.000 buques con mercancía por valor de 7.000 millones de dólares al año, y que está conectada al Atlántico Norte a través del canal de San Lorenzo y al Golfo de México a través del río Misisipi. La distancia total desde el Puerto más alejado del Atlántico, Duluth-Superior, hasta el océano es de 3.777 km y son necesarios alrededor de 9 días para recorrer dicha distancia.

Una infraestructura vital para el estado son las esclusas en el río Saint Mary (al norte de Michigan) con el nombre conjunto de "Soo Locks" que permiten la navegación entre el lago Superior y el lago Huron, en la "Upper Peninsula" de Michigan, a través de la cual transcurre gran parte del tráfico de mineral de hierro con destino a las fábricas de automóviles y otras industrias en Michigan

Un proyecto de vital importancia para el estado es la reconstrucción de una de estas esclusas ("Poe Lock"). Aunque el US Army Corps of Engineers, que es la agencia que gestiona esta infraes-

estructura es consciente desde hace tiempo de las malas condiciones y la necesidad de corregir sus deficiencias, hasta la fecha no se han podido identificar y aprobar fondos para su reconstrucción.

#### 4.4. TELECOMUNICACIONES

El Estado de Michigan es uno de los Estados que más hincapié hace en el desarrollo de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.

Destaca el alto número de ordenadores por habitante, aunque sorprende que, a pesar de ello, las suscripciones a internet de alta velocidad sean menores que la media nacional.

El *Department of Information Technology* (DIT) fue creado en 2001 para coordinar y unificar los esfuerzos estatales en este campo. Existe una Iniciativa de Prosperidad Regional que pretende potenciar este ámbito en el Estado. Con este plan, se conceden, además, ayudas económicas 500.000 de dólares anuales.

#### 4.5. RECURSOS ENERGÉTICOS Y NATURALES

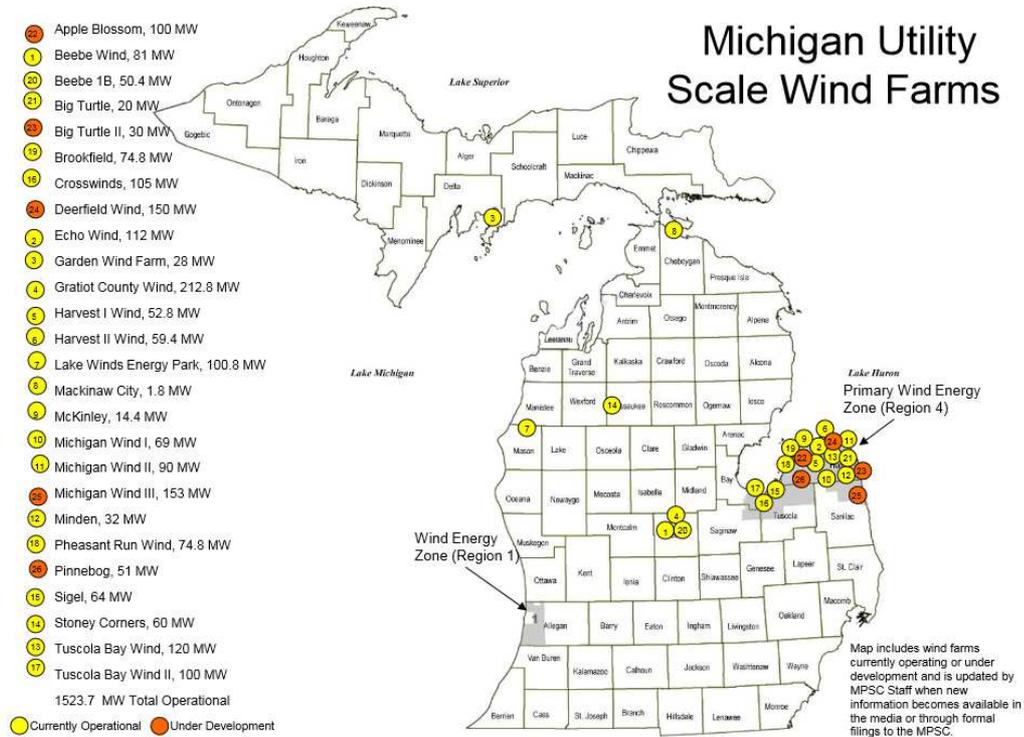
El Medio Oeste en general, y Michigan en particular, alberga una fuente de energía relativamente sin explotar, el carbón. Se calcula que debajo de la parte central de la *Lower Peninsula* hay más de 300 millones de toneladas de carbón. Sin embargo, desde 1952 ya no se extrae carbón en Michigan, ya que es más rentable importarlo desde los Estados vecinos (como por ejemplo Wyoming y Montana). En 2014 el 50% de la energía eléctrica generada en Michigan procedía del carbón.

Además del carbón quemado en las centrales térmicas, Michigan dispone de 3 centrales nucleares (4 reactores) que generan el 30% de la energía eléctrica. Además, Michigan destaca por ser el Estado con mayor capacidad de almacenamiento subterráneo de gas. En la *Lower Peninsula*, Antrim Gas Field es uno de los centros de producción de gas más grandes del país, produciendo 108.000 millones de pies cúbicos de gas en 2012.

En cuanto a las energías renovables, representan un 2,4% de la generación eléctrica en el Estado, y además son las que están creciendo con más fuerza. De hecho, los esfuerzos por liderar la innovación en este campo dentro de la Unión llevaron a que en 2010, durante el mandato de la anterior gobernadora, Jennifer Granholm, se firmase un acuerdo con el gobierno de Navarra para colaborar en el desarrollo de las energías renovables. A partir de 2015 ha comenzado una nueva medida que obliga a que un 10% de la energía que ofrecen las empresas eléctricas provenga de energías renovables, lo que aumenta las oportunidades en el sector.

La energía eólica, tiene un gran potencial de crecimiento, ya que en algunas regiones del Estado (básicamente en las orillas de los lagos) se alcanzan vientos de clase 6 y 7. Representó en 2014 un 3,66% del total de fuentes de energía. Actualmente hay solamente 887 turbinas en el Estado, con una capacidad instalada de 1531 MW. La única empresa española presente en este campo en el estado es Gamesa. Recientemente firmó un acuerdo para la instalación de turbinas en el complejo Big Turtle, para el que ya instaló turbinas en 2014.

**Campos eólicos en Michigan**



Fuente: Gobierno de Michigan.

Otro de los recursos más importantes del Estado es el agua. Como ya se ha mencionado, el Estado está rodeado por 4 de los 5 Grandes Lagos, por lo que cuenta con una gran fuente de agua dulce. Gracias a ello, el Estado cuenta con agua para el consumo, agua como producto para diferentes industrias, oportunidades recreacionales, así como un gran medio de transporte. Asimismo, el Estado cuenta con una gran oferta de agua subterránea, que se utiliza también para el consumo, la irrigación y el procesamiento industrial.

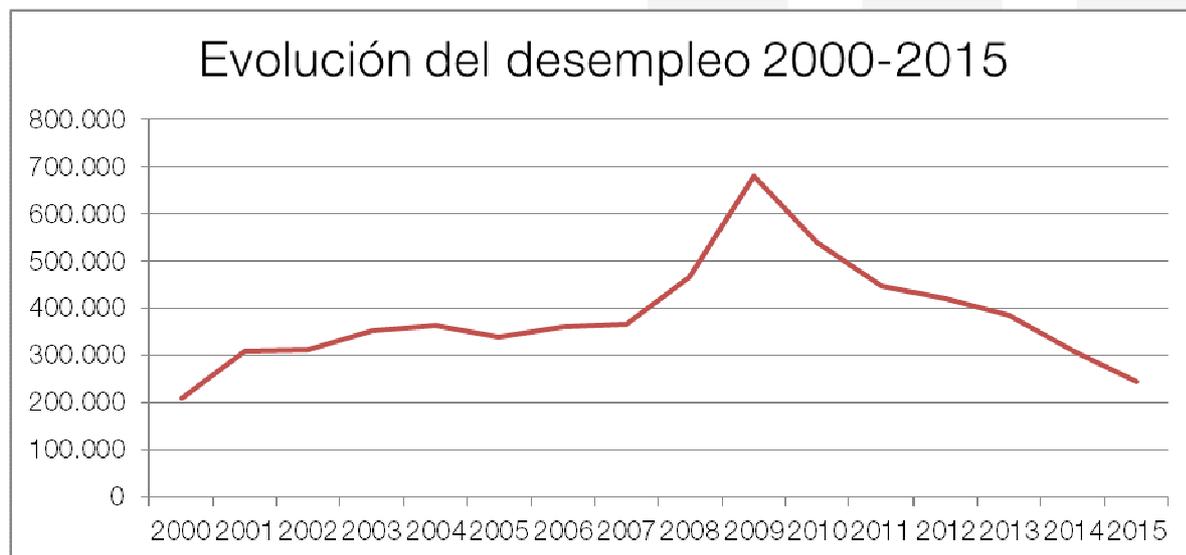
La biomasa es potencialmente importante, debido a las grandes reservas forestales del Estado. Michigan dispone de un Programa Estatal específico centrado en 4 áreas: digestión anaeróbica, cultivos de biomasa, biodiesel y etanol. La asociación Michigan Biomass se encarga de la promoción de este tipo de energía ([www.michiganbiomass.com](http://www.michiganbiomass.com)).

La energía solar actualmente disponible es muy reducida (475 kW de potencia instalada), aunque esta cifra se ha duplicado cada 2 años en los últimos tiempos.

# 5. ESTRUCTURA SOCIAL EN MICHIGAN

## 5.1. POBLACIÓN ACTIVA Y MANO DE OBRA

La población activa<sup>2</sup> en 2014 de Michigan fue de 4.740.000 personas. La tasa de paro en Michigan ha sido históricamente un poco más alta que la media nacional, pero en términos generales ha seguido la misma tendencia que la tasa de paro general de EE.UU. En el año 2008 empezó a aumentar coincidiendo con el comienzo de la crisis económica mundial, hasta llegar a un 14,2% en agosto de 2009, para volver a descender hasta situarse en un 11,1% hacia finales del 2010. Actualmente, el desempleo ha descendido notablemente hasta encontrarse en un 6,7%, siendo el quinto Estado con mayor tasa de paro de EE.UU. En el último año tan sólo 9 Estados han registrado descensos mayores del desempleo, que en el caso de Michigan ha sido de -1,5 puntos porcentuales.



Fuente: Bureau of Labor Statistics

<sup>2</sup> Considerada como población mayor de 16 años.

En la siguiente tabla se puede ver la distribución por sectores de los empleados en el Estado de Michigan en 2014:

Ocupación	
Población con empleo	4.448.034
Administración, negocios, ciencias y otras artes liberales	35,20%
Servicios	17,90%
Ventas y servicios administrativos	23,00%
Recursos naturales, construcción y mantenimiento	7,80%
Producción, transporte y movimiento de materiales	16,00%

Fuente: U.S. Census Bureau, American Fact Finder 2014

En cuanto al salario mínimo, cabe notar que en 2014 subió de 7,40 de dólares la hora a 8,15 de dólares la hora, y se espera un nuevo aumento en 2018 hasta alcanzar los 9,25 de dólares la hora. Este incremento ha afectado notablemente a la industria de la restauración y de la venta al por menor.

Otro dato importante sobre la población activa del estado es el alto número de empleos altamente cualificados de ingenieros y científicos<sup>33</sup>, con un total 148.100 profesionales de estos grupos, lo que sitúa a Michigan como 4º Estado en esta materia (sólo por detrás de California, Texas y Nueva York). Entre los ingenieros, las especialidades con mayor presencia en Michigan son la mecánica, la ingeniería industria y la ingeniería civil. Un 76% de los profesionales de estos grupos trabajan en las industrias de manufacturas y de servicios profesionales técnicos.

## 5.2. SISTEMA EDUCATIVO Y ACTIVIDAD INVESTIGADORA

El gran número de centros de enseñanza superior-15 universidades públicas, 50 universidades privadas, 30 institutos de formación profesional-, y la existencia de programas estatales de cualificación de empleados técnicos (M-TEC, *Michigan Technical Education Center*) hacen que Michigan sea el Estado de la unión con más mano de obra cualificada y el 3º en ingenieros graduados cada año. Los programas de ingeniería de la Universidad de Michigan (con 3 campus- Ann Arbor, Dearborn y Flint- y casi 60.000 alumnos), se encuentran de manera regular entre los 10 más valorados de todo el país.

Para obtener un listado completo de todas las Universidades de Michigan, se puede visitar el siguiente link: [www.michiganbusiness.org/universities-and-colleges-partners/](http://www.michiganbusiness.org/universities-and-colleges-partners/)

Asimismo, Michigan tiene un gran número de asociaciones, programas y agrupaciones de interés económico dedicados a promover la formación y el comercio interestatal, nacional e internacional. Entre ellas destacamos:

<sup>33</sup> En el grupo de ingenieros se incluyen otras profesionales análogas como los arquitectos o los cartógrafos. El grupo de científicos incluye a todos los profesionales que se dedican a la investigación en los ámbitos de las ciencias físicas de la vida o sociales (por lo que incluye a biólogos, químicos, economistas y estadísticos, entre otros).

- MEDC-Michigan Economic Development Corporation  
<http://www.michiganbusiness.org/>
- TECH TOWN  
<http://techtowndetroit.org>
- NEXT ENERGY  
<http://www.nextenergy.org>
- Michigan Technical Education Centers (M-TECs)  
<http://www.michiganadvantage.org/cm/files/Fact-sheets/MichiganTechnicalEducationCentersMTEC.pdf>
- MAREC- Michigan Alternative and Renewable Energy Center  
<http://www.gvsu.edu/marec/>
- PTAC- Procurement Technical Assistance Centers  
<http://www.ptacsofmichigan.org/>

### 5.3. CALIDAD DE VIDA

Michigan es un lugar perfecto para la innovación y además es un lugar relativamente barato para vivir. Según el ranking de la CNBC, se trata del 48º Estado en calidad de vida. Sin embargo, para complementar ese análisis es necesario tener en cuenta algún parámetro más:

- Coste de la vida: según el Council for Community and Economic Research, Michigan se sitúa como el séptimo Estado más barato para vivir (Índice COLI).
- Porcentaje de población sin seguro médico: un 11,6 % de la población no cuenta con seguro médico. Este porcentaje sitúa al Estado en la media de otros Estados del Medio Oeste, ligeramente por debajo de algunos como Illinois o Indiana.
- Pobreza: el salario de un 12% de personas en 2013 se encontraba por debajo del umbral de la pobreza, porcentaje ligeramente superior al de sus Estados limítrofes.
- Tasa de crímenes violentos: en cuanto al número de crímenes violentos por cada 100.000 habitantes, Michigan se sitúa como el Estado 38º.

Algunas ciudades de Michigan están bien clasificadas en diferentes rankings de calidad de vida. Tal es el caso de Traverse City como una de las 10 mejores ciudades para jubilarse en EE.UU. (según la revista Money) o Grand Rapids como la mejor ciudad de EE.UU. para criar un familia y una de las 50 ciudades que hay que visitar en 2016 (según Forbes y The New York Times, respectivamente).

# 6. RELACIONES COMERCIALES Y DE INVERSIÓN

## 6.1. RELACIONES COMERCIALES

Michigan es un Estado exportador, de hecho se clasifica como el séptimo estado más exportador de la Unión. Cuenta con 12.623 empresas exportadoras, de las cuales un 90,4% son pequeñas y medianas empresas.

Las principales exportaciones de Michigan por categoría de producto (valor en dólares de 2014) son las siguientes:

Ranking	Código HS	Descripción	2011	2012	2013	2014	2011 %	2012 %	2013 %	2014 %	% cambio 2013 - 2014
		<b>Total de Export. de Michigan y % del total de EEUU</b>	<b>51.064</b>	<b>57.051</b>	<b>58.652</b>	<b>55.929</b>	<b>3,4</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>3,5</b>	<b>-4,6</b>
		<b>Total, Primeros 25 productos y % del total del estado</b>	<b>27.201</b>	<b>30.752</b>	<b>31.501</b>	<b>28.859</b>	<b>53,3</b>	<b>53,9</b>	<b>53,7</b>	<b>51,6</b>	<b>-8,4</b>
1	870431	Vehículos de carga de + de 5 ton.	3.602	3.879	4.555	3.866	7,1	6,8	7,8	6,9	-15,1
2	870324	Turismos > 3000 CC	4.632	5.455	4.291	3.486	9,1	9,6	7,3	6,2	-18,8
3	870829	Las demás partes de automóviles	3.012	3.398	3.67	3.426	5,9	6,0	6,3	6,1	-6,6
4	870899	Partes de automóviles, otros	1.728	1.887	2.192	2.287	3,4	3,3	3,7	4,1	4,3
5	271121	Gas natural	1.646	1.651	1.932	2.054	3,2	2,9	3,3	3,7	6,3
6	870840	Cajas de cambios para automóviles	1.624	1.909	2.181	1.817	3,2	3,3	3,7	3,2	-16,7
7	870323	Turismos entre 1500 y 3000 CC	1.704	2.686	2.682	1.64	3,3	4,7	4,6	2,9	-38,8
8	840734	Motores de combustión interna > 1000 CC	1.281	1.247	1.116	1.171	2,5	2,2	1,9	2,1	4,8
9	870333	Turismos > 2500 CC	436	917	1.049	969	0,9	1,6	1,8	1,7	-7,6
10	700910	Retrovisores	701	684	753	849	1,4	1,2	1,3	1,5	12,7
11	880000	Motores de aeronaves civiles, partes	1.042	927	893	765	2,0	1,6	1,5	1,4	-14,3
12	870850	Ejes de vehículos	535	528	581	724	1,0	0,9	1,0	1,3	24,7
13	280461	Silicio	1.047	881	498	716	2,0	1,5	0,8	1,3	43,9

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

14	840991	Partes de motores de combustión interna	629	783	646	699	1,2	1,4	1,1	1,2	8,2
15	870421	Vehículos de carga de hasta 5 ton.	231	219	260	548	0,5	0,4	0,4	1,0	110,4
16	870880	Sistemas de suspensión y sus partes (incluidos los amortiguadores)	580	644	653	533	1,1	1,1	1,1	1,0	-18,4
17	940190	Partes de asientos	396	385	443	482	0,8	0,7	0,8	0,9	8,8
18	260112	Mineral de hierro	583	511	607	434	1,1	0,9	1,0	0,8	-28,6
19	870870	Partes y accesorios de vehículos automóviles; Ruedas, sus partes y accesorios	341	399	432	404	0,7	0,7	0,7	0,7	-6,5
20	300490	Medicamentos constituidos por productos mezclados o sin mezclar, preparados para usos terapéuticos o profilácticos, dosificados o acondicionados para la venta al por menor; otros.	210	299	334	368	0,4	0,5	0,6	0,7	10,1
21	870894	Volantes, columnas y cajas de dirección; sus partes	300	306	417	365	0,6	0,5	0,7	0,7	-12,6
22	870830	Frenos y partes de frenos	403	468	433	347	0,8	0,8	0,7	0,6	-19,9
23	392690	Artículos de plástico, otros	195	227	311	315	0,4	0,4	0,5	0,6	1,4
24	853710	Cuadros, paneles, consolas, armarios y demás para una tensión inferior o igual a 1 000 V	140	204	291	299	0,3	0,4	0,5	0,5	3,0
25	731815	Tornillos y pernos, incluso con sus tuercas y arandelas	204	259	280	293	0,4	0,5	0,5	0,5	4,5

Fuente: Census Bureau

En cuanto a los principales países a los que exporta son:

Top 10 países a los que exporta Michigan	
Países	Valor de las exportaciones en 2014 en millones de dólares
1 Canadá	25.674
2 México	10.828
3 China	3.404
4 Alemania	1.865
5 Japón	1.372

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

6	Australia	1.070
7	Corea del Sur	1.057
8	Reino Unido	747
9	Brasil	715
10	Italia	689

Fuente: Census Bureau

España está en la posición nº 25 como entre los destinos de las exportaciones de Michigan.

En cuanto a las importaciones de Michigan, las principales partidas importadas son:

Rankig	Código HS	Descripción	2011	2012	2013	2014	2011 %	2012 %	2013 %	2014 %	% Cambio, 2013 - 2014
<b>Total de Import. de Michigan y % del total de EEUU</b>			<b>104,28</b>	<b>116,22</b>	<b>118,151</b>	<b>122,739</b>	<b>4.7</b>	<b>5.1</b>	<b>5.2</b>	<b>5.2</b>	<b>3.9</b>
<b>Total, Primeros 25 productos y % del total del estado</b>			<b>69,348</b>	<b>78,843</b>	<b>80,893</b>	<b>81,89</b>	<b>66.5</b>	<b>67.8</b>	<b>68.5</b>	<b>66.7</b>	<b>1.2</b>
1	870324	Vehículos de cilindrada superior a 3000 cm3	22,609	25,942	24,501	22,896	21.7	22.3	20.7	18.7	-6.6
2	870323	Vehículos de cilindrada superior a 1500 cm3	13,231	12,824	14,742	12,847	12.7	11.0	12.5	10.5	-12.9
3	870431	Vehículos de peso total con carga máxima inferior o igual a 5 t	6,438	8,062	8,638	10,055	6.2	6.9	7.3	8.2	16.4
4	270900	Aceites crudos de petróleo o de mineral bituminoso	3,738	4,155	4,324	4,899	3.6	3.6	3.7	4.0	13.3
5	870899	Partes y accesorios de vehículos; otros.	2,386	2,71	2,741	2,968	2.3	2.3	2.3	2.4	8.3
6	840734	Motores de émbolo De cilindrada superior a 1000 cm3	2,74	2,984	2,799	2,943	2.6	2.6	2.4	2.4	5.1
7	940190	Partes de asientos	2,326	2,626	2,573	2,854	2.2	2.3	2.2	2.3	10.9
8	870829	Partes y accesorios de carrocería, incluidas las de cabina; otros.	2,252	2,791	2,908	2,846	2.2	2.4	2.5	2.3	-2.1
9	870422	Volquetes automotores de peso total con carga máxima superior a 5 t pero inferior o igual a 20 t	1,626	2,047	1,654	2,041	1.6	1.8	1.4	1.7	23.4
10	870421	Volquetes automotores de peso total con carga inferior 5t	959	1,202	1,561	1,994	0.9	1.0	1.3	1.6	27.7
11	870840	Cajas de cambio y sus partes	1,204	1,785	1,993	1,766	1.2	1.5	1.7	1.4	-11.4
12	840991	Partes identificables como destinadas, exclusiva o principalmente, a los motores de émbolo (pistón) de encendido por chispa.	1,719	1,826	1,625	1,755	1.6	1.6	1.4	1.4	8.0
13	854430	Juegos de cables para bujías de encendido y demás juegos de ca-	1,355	1,675	1,847	1,718	1.3	1.4	1.6	1.4	-7.0

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

		bles de los tipos utilizados en los medios de transporte									
14	870322	Vehículos de cilindrada superior a 1000 cm3 pero inferior o igual a 1500 cm3	428	749	1,22	1,381	0.4	0.6	1.0	1.1	13.2
15	853710	Cuadros, paneles, consolas, armarios y demás para una tensión inferior o igual a 1 000 V	460	689	844	1,047	0.4	0.6	0.7	0.9	24.1
16	851220	Aparatos de alumbrado o señalización visual; otros.	448	607	810	981	0.4	0.5	0.7	0.8	21.2
17	870870	Ruedas, sus partes y accesorios	797	921	880	944	0.8	0.8	0.7	0.8	7.3
18	271121	Gas natural	972	584	437	937	0.9	0.5	0.4	0.8	114.6
19	852721	Aparatos receptores de radiodifusión combinados con grabador o reproductor de sonido	525	1,026	951	869	0.5	0.9	0.8	0.7	-8.6
20	870830	Frenos y servofrenos; sus partes	724	885	709	768	0.7	0.8	0.6	0.6	8.4
21	840999	Partes identificables como destinadas, exclusiva o principalmente, a los motores de las partidas 8407 u 8408; otros	835	763	648	714	0.8	0.7	0.5	0.6	10.2
22	300490	Medicamentos constituidos por productos mezclados o sin mezclar, preparados para usos terapéuticos o profilácticos, dosificados o acondicionados para la venta al por menor; otros.	424	641	929	689	0.4	0.6	0.8	0.6	-25.8
23	870880	Sistemas de suspensión y sus partes (incluidos los amortiguadores)	525	614	602	681	0.5	0.5	0.5	0.6	13.2
24	870850	Ejes con diferencial, incluso provistos con otros órganos de transmisión, y ejes portadores; sus partes	421	499	516	660	0.4	0.4	0.4	0.5	28.0
25	841590	Partes de máquinas y aparatos para acondicionamiento de aire	204	234	442	637	0.2	0.2	0.4	0.5	44.3

Fuente: Census Bureau

Y los principales países de los que se importa son:

Primeros 10 países exportadores a Michigan		
Países	Valor de las importaciones en 2014 en millones de dólares	
1	Canadá	49.696
2	México	42.478
3	China	8.140
4	Alemania	4.708
5	Japón	3.174
6	Corea del Sur	2.508
7	Italia	1.358
8	España	1.208
9	India	998
10	Taiwán	807

Fuente: Census Bureau

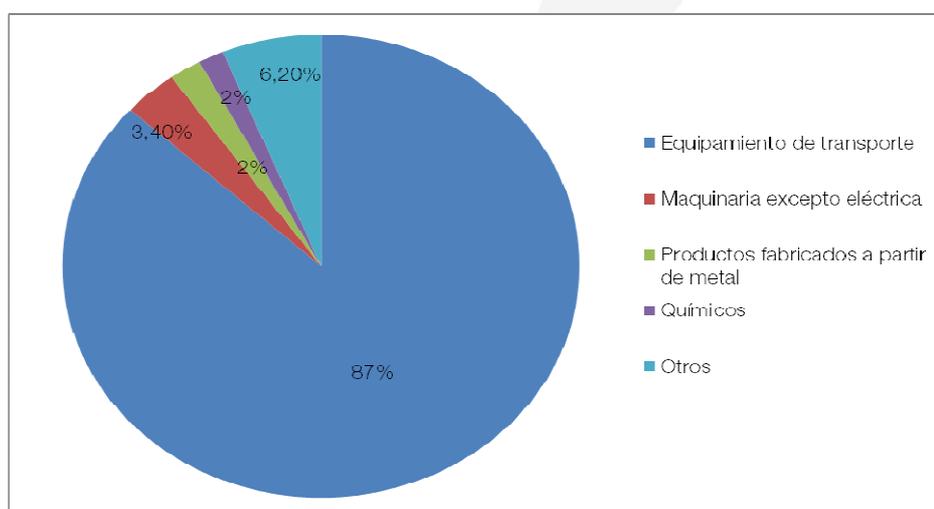
Como podemos observar, España es uno de los principales países exportadores a Michigan. De hecho, las exportaciones de España a Michigan se incrementaron en más de un 200% en el periodo 2013-2014.

## 6.2. COMERCIO BILATERAL ESPAÑA-MICHIGAN

Tal y como se acaba de mencionar, España es uno de los principales proveedores de Michigan y sus exportaciones al estado sumaron un valor total de 1.208 millones de dólares en 2014, lo que supuso un 1% del total de las importaciones de Michigan.

Las principales partidas que Michigan importa de España son las siguientes: equipamiento de transporte (1.047.261.382 dólares), maquinaria excepto eléctrica (41.274.080 dólares), productos fabricados a partir de metal (24.250.272 dólares), químicos (19.402.462 dólares).

### Importaciones de Michigan de España en 2014

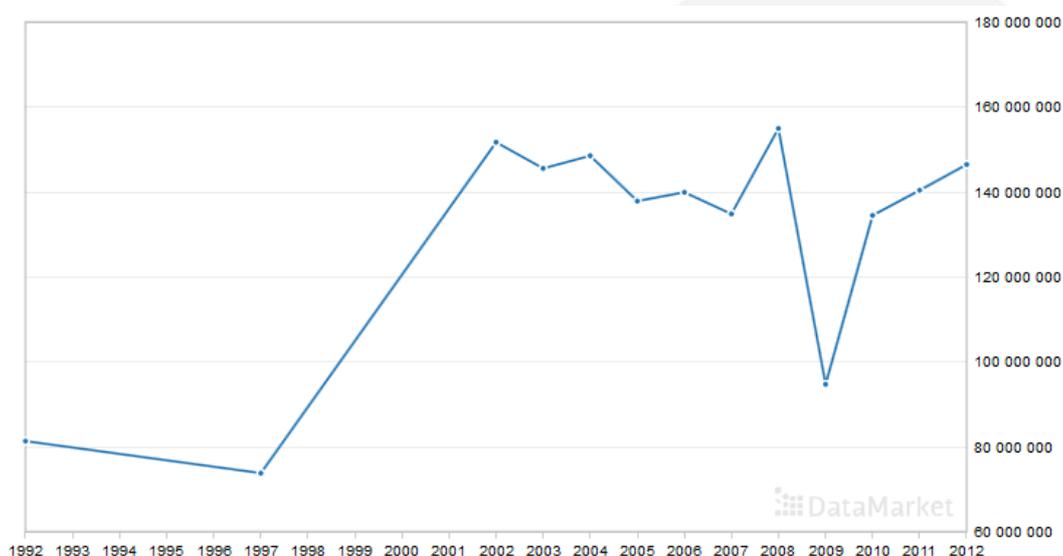


Fuente: International Trade Administration

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

España también recibe exportaciones de Michigan. Como podemos observar en el siguiente gráfico, las exportaciones han ido aumentando considerablemente desde 1997, con la excepción de la crisis de 2009.

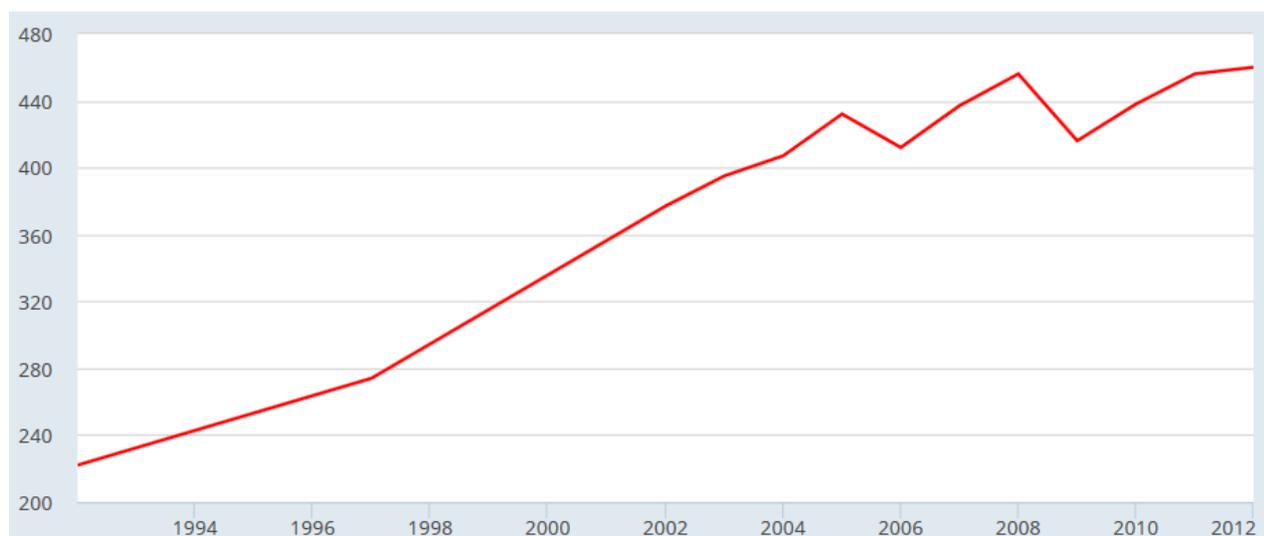
### Valor de las exportaciones de Michigan a España (en dólares)



Fuente: DataMarket

Asimismo, el número de empresas de Michigan que exporta a España también ha aumentado en los últimos años:

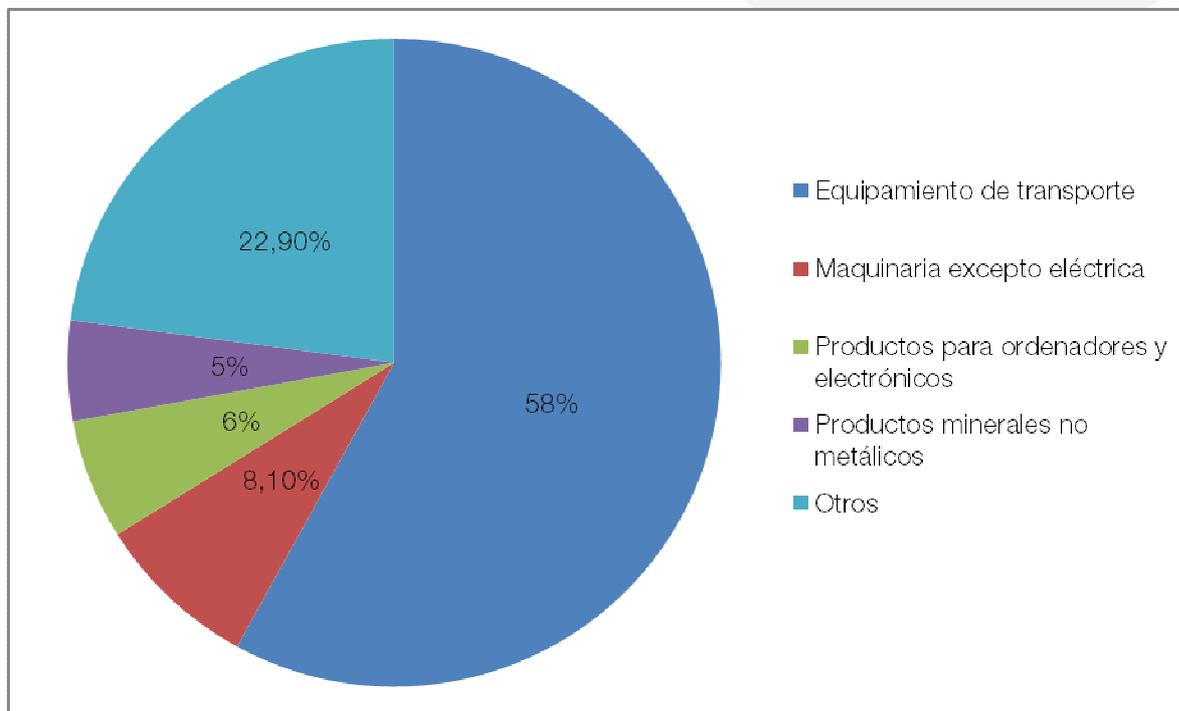
### Número de empresas de Michigan que exportan a España



Fuente: International Trade Administration

En cuanto a las partidas que se exportan a España, las principales (y su valor) serían: equipamiento de transporte (126.270.028 dólares), maquinaria, excepto eléctrica (17.564.183 dólares), productos para ordenadores y electrónica (13.113.375 dólares), productos minerales no metálicos (10.979.111 dólares).

### Exportaciones de Michigan a España en 2014



Fuente: International Trade Administration

## 6.3. INVERSIONES EXTRANJERAS EN MICHIGAN

### 6.3.1. Consideraciones generales

La inversión extranjera en Michigan es muy importante para el estado, ya que de ella dependen 208.900 empleos. En 2014, la IED ascendió a 1.990 millones de dólares, de los cuales alrededor de 1.800 millones se dirigieron a la adquisición de empresas, 76 millones a la creación de empresas y 41 millones para la expansión de empresas ya instaladas en el estado.

El alto grado de inversión directa se ve reflejado en el gran número de compañías extranjeras establecidas en el Estado. A modo de ejemplo, como indica la Cámara de Comercio de Detroit, es importante notar que existen más de 1.250 subsidiarias de compañías extranjeras sólo en la región de Detroit, de las cuales la mayoría son de Japón, Alemania y Canadá.

Desde el año 2.000, India, Corea del Sur y China han liderado la inversión directa con tasas de crecimiento de 2.000%, 900%, y 550% respectivamente.

### 6.3.2. Incentivos a la inversión extranjera

En principio en el Estado de Michigan no existe ningún incentivo específico para la creación de una filial o sucursal comercial de una entidad extranjera. Una compañía extranjera gozará de las mismas ventajas a las que optaría una compañía americana del mismo sector y que pretenda implantarse en el mismo lugar.

En Michigan se aporta asistencia y consultoría tanto para las empresas que llegan al estado por primera vez, como las que pretenden expandirse y crecer. La Agencia de Promoción de la In-

versión es la Michigan Economic Development Corporation (MEDC). Este organismo es al que se debe acudir para obtener información específica y actualizada sobre los incentivos que una empresa puede obtener al presentar su particular proyecto de inversión. Los datos de contacto son:

Michigan Economic Development Corporation  
300 N. Washington Sq., Lansing, MI 48913  
Tel Información Gratuita: 1-888-522-0103

### 6.3.3. Subvenciones, programas de obtención de financiación y exenciones fiscales

En cuanto a las subvenciones, programas de obtención de financiación y exenciones en fiscales, en Michigan encontramos 27 programas de ayuda diferentes, recogidos en la tabla siguiente.

Nombre del programa	Proveedor del programa
<a href="#">21st Century Investment Fund</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Accelerator Fund</a>	Michigan Accelerator Fund
<a href="#">Biomass Gasification and Methane Digester Property Tax Exemption</a>	Department of Agriculture and Rural Development
<a href="#">Border Crossing Renaissance Zones</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Business Connect</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Capital Access Program</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Capital Conduit Program</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Commercial Rehabilitation Act</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Energy Revolving Loan Program</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Film and Digital Media Incentive</a>	Michigan Film Office
<a href="#">Industrial Property Tax Abatement</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Invest Michigan! Growth Capital Program</a>	Grosvenor Capital Management
<a href="#">Invest Michigan--Michigan Opportunities Fund</a>	Glencoe Capital
<a href="#">Michigan Business Development Program</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Michigan Collateral Support Program (MCSP)</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Michigan Community Revitalization Program (MCRP)</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Michigan Loan Participation Program (MLPP)</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Michigan Sales and Use Tax Exemptions</a>	Michigan Department of Treasury
<a href="#">New Jobs Training Program</a>	Michigan Community College Association
<a href="#">Next Michigan Development Act</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Obsolete Property Rehabilitation Act (OPRA)</a>	State Tax Commission
<a href="#">Pre-Seed Capital Fund/SmartZones</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Private Activity Bonds (PAB)</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Pure Michigan Micro Lending Initiative</a>	Michigan Economic Development Corporation (MEDC)
<a href="#">Strategic Growth Initiative (SGI)</a>	Michigan Department of Agriculture and Rural Development
<a href="#">Urban Land Assembly (ULA) Program</a>	Michigan Economic Development Corporation
<a href="#">Venture Michigan Fund (VMF)</a>	Grosvenor Capital Management

### 6.3.4. Presencia española en Michigan

En lo que se refiere a inversión, la gran mayoría de las empresas españolas que se encuentran en el estado de Michigan son empresas industriales y pertenecen (o están indirectamente ligadas) al sector de automoción.

Las empresas españolas con mayor presencia son las de componentes de automoción, en concreto, el Grupo Antolín, Gestamp, Ficosa, Zanini y CIE Automotive. De sectores directamente relacionados con la automoción, como máquina-herramienta forja y fundición de metales, moldeado de metales y plásticos, etc., tienen presencia en Michigan Etxe-Tar, Cumsa, Canela y Loramendi.

Empresa	Ciudad	Sector
Applus+ Idiada	Rochester	Servicios de tests y certificación para automoción
Aernnova	Ann Arbor	Ingeniería aeronáutica
Biomat USA Inc (Grifols)	Kalamazoo	Salud
Canela Corporation	Fenton	Herramientas de corte
CIE Automotive USA Inc.	Novi	Componentes de automoción
Crestline Hotels & Resorts Inc .- Hilton Garden Inn	Detroit	Hoteles
Crestline Hotels & Resorts Inc .- Clarion Barceló Hotel	Romulus	Hoteles
Cumsa	Troy	Útiles para moldes plásticos
Etxe-Tar USA	Troy	Máquina-herramienta
Ficosa North America Corp	Madison Heights	Componentes de automoción
Gestamp US Hardtech	Mason	Componentes de automoción
Gestamp North America	Troy	Componentes de automoción
Grupo Antolin Michigan, Inc	Auburn Hills	Componentes de automoción
Grupo Antolin	Canton	Componentes de automoción
Loramendi Inc.	Fenton	Forja y fundición
Old Europe Cheese Inc (ILAS – Reny Picot)	Benton Harbor	Quesos
Zanini USA Inc.	Southfield	Componentes de automoción

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

Asimismo, las grandes empresas de Michigan (presentes en el ranking Forbes 500) también cuentan con inversiones en España:

Empresa	Facturación (mil. de dólares)	Ranking	Sector
<b>General Motors</b>	155.427	7	Automóviles
<b>Ford Motor</b>	146.917	8	Automóviles
<b>Dow Chemical</b>	57.080	48	Química orgánica
<b>Whirlpool Corporation</b>	18.769	153	Electrodomésticos
<b>TRW Automotive Holdings Corp.</b>	17.435	165	Componentes de automoción
<b>Lear Corporation</b>	16.234	177	Componentes de automoción
<b>Kellogg Company</b>	14.792	198	Cereales de desayuno
<b>Stryker Corporation</b>	9.021	306	Instrumental médico-quirúrgico
<b>Autoliv Inc</b>	8.803	310	Componentes de automoción
<b>Masco Corporation</b>	8.438	323	Mobiliario de cocina
<b>Visteon Corporation</b>	7.439	351	Componentes de automoción
<b>BorgWarner Inc</b>	7.437	352	Componentes de automoción
<b>Kelly Services</b>	5.413	468	Servicios de RRHH

Además de estas empresas, hay otras que aunque no se encuentran entre las primeras del ranking Forbes 500, tienen una importante presencia en España, como Delphi Corporation y Arvinmeritor del sector de la automoción, del sector de la química orgánica está Union Carbide Corporation, del sector de la logística Federal-Mogul Corporation, y Domino's Pizza en cuanto a cadenas de comida rápida.

# 7 ■ ESTABLECER UN NEGOCIO EN MICHIGAN

## 7.1. TRÁMITES PREVIOS Y PASOS PARA ESTABLECERSE

El primer paso para establecer una empresa en Estados Unidos es seleccionar el Estado. En EE.UU. una sociedad mercantil se encuentra sujeta a la legislación local y estatal del Estado de constitución debido a que no existen leyes federales que regulen la creación de sociedades. En todo caso, los procedimientos a seguir son muy parecidos en la mayoría de los Estados.

Una empresa constituida legalmente en cualquiera de los 50 Estados del país o en el Distrito de Columbia, puede desarrollar su actividad en los demás Estados, pero todas las operaciones estarán sujetas a la normativa mercantil del Estado de constitución. Para operar en un Estado distinto, la empresa habitualmente tiene que registrarse en la oficina del Secretario de Estado del Estado en el que vaya a operar y presentar, entre otros documentos, el de constitución (*Certificate of Incorporation*), y pagar una tasa.

La creación de una entidad mercantil en EE.UU. difiere sensiblemente del proceso a seguir en España. En general, se puede decir que el procedimiento es más rápido y fácil en Estados Unidos y que los requisitos fundacionales son menores. Las principales diferencias son:

- No existe un capital mínimo para la constitución de ningún tipo de entidad.
- Su constitución se realiza ante una serie de instituciones en cada Estado y municipio, sin intervención de una figura como la del notario público en España.
- La intervención de un abogado no es necesaria aunque sí conveniente porque existen cuestiones de procedimientos fiscales y de la configuración de los estatutos de la sociedad (*by-laws*), entre otros, que pueden resultar confusos o complicados sin la participación de un abogado.

A continuación se presentan de manera resumida los pasos a seguir para establecerse en el Estado de Michigan. Para obtener información de manera más detallada, acceder al siguiente documento editado por el gobierno de Michigan: <http://www.sbdcmichigan.org/wp-content/uploads/2014/01/2015-Guide-to-Starting-and-Operating-a-Small-Business.pdf>

1. Escoger la estructura legal de la empresa. Los tipos de sociedades se encuentran explicados en el apartado 7.2. Para obtener información sobre cómo rellenar los impre-

Para formalizar la empresa hay que dirigirse a la siguiente página web: <http://www.michigan.gov/corporations>

2. Seleccionar y registrar el nombre de la empresa. Antes de empezar es necesario realizar una búsqueda en la Oficina americana de patentes y marcas ([www.uspto.gov](http://www.uspto.gov)) para comprobar la disponibilidad. Asimismo, es necesario realizar una búsqueda local en la siguiente dirección: <http://www.michigan.gov/entitysearch>
3. Comprobar los permisos y licencias necesarios para operar en el Estado. Para ello se puede realizar una búsqueda alfabética: [www.michigan.gov/statelicensesearch](http://www.michigan.gov/statelicensesearch)
4. Es muy importante conocer el sistema impositivo y hay que conseguir el EIN (*Employer Identification Number*), similar al NIF, para poder operar y cumplir con las obligaciones tributarias. En la web [www.irs.gov](http://www.irs.gov) se encuentra el formulario de solicitud SS4. El sistema fiscal está explicado en mayor profundidad en el apartado 8.
5. Determinar si la empresa tendrá empleados. En este sentido, es muy importante decidir si la relación será de empleados o de proveedor (*contractor*). Hay que verificar con el IRS el tipo de relación, ya que una mala clasificación puede conllevar multas graves.

Además, hay que registrar a los nuevos empleados en la agencia estatal de Michigan: [www.mi-newhire.com](http://www.mi-newhire.com)

### 7.2. TIPOS DE SOCIEDADES

En Estados Unidos existen tres grandes tipos de sociedades:

1. *Sole proprietorship*: el tipo societario más simple. El propietario y su negocio son la misma entidad jurídica por lo que el propietario o empresario es personalmente responsable de todas las obligaciones del negocio.
2. *Partnership*: cuando dos o más individuos son propietarios del negocio. La responsabilidad ante las obligaciones puede ser limitada o ilimitada.
3. *Corporation*: entidad jurídica independiente de sus accionistas.

Estos tipos principales además se dividen en otros subtipos:

- Sociedad Anónima (*Corporation C*)
- Sociedad Anónima (*Corporation S*)
- Sociedad Colectiva (*General Partnership*)
- Sociedad Comanditaria (*Limited Partnership*)
- Sociedad de Responsabilidad Limitada (*Limited Liability Company (LLC)*)
- Propietario individual (*Sole Proprietorship*)
- Sucursal de una empresa extranjera (*Branch*)
- Joint Venture

### Sociedad Anónima (*Corporation C*)

Se trata de una organización empresarial con entidad jurídica separada y distinta de la de sus accionistas, que son sus propietarios o accionistas (*shareholders*). Esta figura coincide, casi completamente, con lo que en España se conoce como Sociedad Anónima, con las excepciones de que la *Corporation C* no requiere un capital social mínimo para su constitución y los requisitos para su formación son menores. Las *Corporations C* deben pagar impuestos federales sobre las ganancias corporativas y, si una *Corporation C* distribuye dividendos, ya sea en dinero o especie a sus accionistas, éstos deben pagar también impuestos sobre beneficios.

### *Corporation S*

Esta variación de la *Corporation C* difiere principalmente en el tratamiento fiscal, ya que no paga impuestos sobre las ganancias corporativas. Se considera que las ganancias y las pérdidas se transmiten a los accionistas, de modo que son ellos los que pagan impuestos sobre los beneficios que hayan obtenido de la corporación hayan o no recibido dividendos de la misma. Una *Corporation S* percibe ventajas impositivas sólo si está integrada por 75 o menos accionistas, ninguno de los cuales puede ser extranjero no residente en el país ni otra corporación, y, con algunas limitaciones, un fideicomiso. Todos los accionistas deben estar de acuerdo en constituirse en una *Corporation S* y la entidad no puede emitir más de un tipo de acciones.

### Sociedad Colectiva (*General Partnership*)

Es el equivalente a lo que conocemos por sociedad colectiva. Resulta de la asociación de dos o más personas o entidades, cuya principal característica es que todos los socios tienen responsabilidad ilimitada, aunque no contribuyan de forma igual al capital de la empresa (responsabilidad solidaria). No se requiere un mínimo de capital suscrito por los socios. Es aconsejable que los socios celebren un convenio por escrito, llamado convenio de asociación (*partnership agreement*) para definir los derechos y obligaciones de cada uno.

### Sociedad Comanditaria (*Limited Partnership*)

Consiste en uno o más socios con responsabilidad ilimitada (*general partners*) y uno o más socios con responsabilidad limitada (*limited partners*) a sus respectivas contribuciones de capital. Los socios pueden ser personas físicas o jurídicas (otros *partnerships*, *corporations*, etc.). Equivaldría a una sociedad comanditaria española.

Los socios de responsabilidad ilimitada son personalmente responsables de las deudas y obligaciones de la sociedad. El socio de responsabilidad limitada no puede participar activamente en la gestión de la sociedad.

### Sociedad de Responsabilidad Limitada (*Limited Liability Company (LLC)*)

Este tipo de sociedad es una forma nueva de organización que se estableció en la mayoría de los Estados a partir de la década de los 90. Las LLC son similares a las sociedades españolas de responsabilidad limitada. Son estructuras empresariales muy flexibles, en cuya organización se incurren en mayores gastos, pero que combinan las ventajas de una *Corporation C* (la responsabilidad de los propietarios es limitada), con las ventajas impositivas de la *General Partnership* (se evita la doble imposición asociada con la *Corporation C* al no estar sujeta al impuesto de sociedades, y los propietarios pueden deducir las pérdidas de sus declaraciones de renta por ingresos personales).

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

### Propietario individual (*Sole Proprietorship*)

Es el tipo de sociedad básico y el más recomendable para el inicio de una actividad empresarial a pequeña escala. El propietario individual o empresario autónomo es responsable personalmente de todas las obligaciones inherentes a la explotación de su negocio o actividad profesional, incluidas las fiscales.

### Sucursal de una empresa extranjera (*Branch*)

La sucursal no tiene personalidad jurídica propia (no es titular de derechos y obligaciones), es una extensión de una compañía extranjera y depende completamente de la sociedad matriz que responde legalmente de todas las obligaciones que pudiera contraer. Al no ser una sociedad constituida en EE.UU. no tiene que cumplir con todas las formalidades legales que conlleva la constitución de una corporación (elimina los trámites de su constitución jurídica pero limita las posibilidades de operar). El establecimiento es mucho más sencillo debiéndose únicamente gestionar la obtención de una autorización para operar en el Estado en que vaya a establecerse.

No se exige ningún mínimo o máximo de capital que provenga de la empresa matriz. No hay requerimientos para una auditoría estatutaria. Sin embargo, se exige que se lleven los libros y registros adecuadamente para reflejar con claridad los ingresos impositivos de la sucursal.

La sucursal más simple consiste en un agente que actúa en nombre ajeno con inventario o instalación permanente registrados a su nombre, siendo los gastos de organización mínimos, al no ser necesario crear una nueva entidad en EE.UU. En el caso de que la empresa española decida operar a través de una sucursal, esta debería serlo de una compañía de nueva constitución y no de la casa matriz, pues de lo contrario, los activos mundiales de la matriz quedarían expuestos a la fiscalidad de EE.UU. y sujetos a cualquier responsabilidad legal (por ejemplo, responsabilidad civil de los productos).

La siguiente tabla resume las principales diferencias entre los distintos tipos de entidades mercantiles, así como sus equivalentes españolas:

Equivalente español	Denominación en EE.UU.	Personalidad Jurídica Propia	Capital mínimo	Responsabilidad	Constitución y actuación
<b>Sociedad Anónima</b>	<b><i>Corporation</i></b>	Sí	No se requiere	Limitada	Requiere cierta formalidad
<b>Sociedad Colectiva</b>	<b><i>General Partnership</i></b>	Sí	No se requiere	Ilimitada	Relativamente simple, informal, pero es deseable realizar el acuerdo por escrito entre los socios
<b>Sociedad Comanditaria</b>	<b><i>Limited Partnership</i></b>	Sí	No se requiere	Ilimitada para <i>General Partners</i> y limitada para <i>Limited Partners</i>	Su constitución es más compleja y costosa que la del <i>General Partnership</i>

<b>Joint Venture</b>	<i>Joint Venture</i>	Sí	No se requiere	Depende del tipo de sociedad que se constituya	Depende del tipo de sociedad que se constituya
<b>Empresario Individual</b>	<i>Sole Proprietorship</i>	No	No se requiere	Ilimitada	Tiene la forma más simple de constitución y actuación
<b>Sucursal</b>	<i>Branch</i>	No	No se requiere	Es la sociedad matriz quien responde	Depende del tipo de sociedad que sea la sociedad matriz

### 7.3. SERVICIOS FINANCIEROS

Los agentes institucionales que operan en el sistema financiero de Estados Unidos pueden agruparse en cuatro amplios grupos:

- Instituciones del mercado de valores: bancos de inversión, *brokers* y *dealers* y mercados organizados.
- Instituciones de inversión: fondos mutuos y sociedades de financiación.
- Instituciones de ahorro contractual: compañías de seguros y fondos de pensiones.
- Instituciones de depósito: bancos comerciales, asociaciones de préstamo y ahorro, bancos de ahorro mutuo y cooperativas de crédito.

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

Las principales instituciones bancarias del estado son las siguientes:

### CRAIN'S LIST: MICHIGAN BANKS Ranked by 2014 deposits inside market

	Company Address Phone; website	Top executive(s)	Deposits inside market (\$000,000) June 2014/2013	Number of offices inside market 2014
1.	<b>J.P. Morgan Chase &amp; Co.</b> 611 Woodward Ave., Detroit 48226 (313) 256-8500; www.jpmorganchase.com	John Carter market president	\$36,983.4 \$26,486.9	299
2.	<b>C Comerica Bank</b> 411 W. Lafayette, Detroit 48226 (248) 371-5000; www.comerica.com	Michael Ritchie Michigan market president	25,848.7 22,568.9	215
3.	<b>PNC Bank</b> 755 W. Big Beaver Road, Troy 48084 (800) 243-7274; www.pnc.com	Ric DeVore Regional president for Detroit and Southeast Michigan	15,590.8 10,577.8	223
4.	<b>Fifth Third Bank</b> 1000 Town Center, Southfield 48075 (800) 246-5372; www.53.com	David Girodat president and CEO, eastern Michigan	13,788.1 4,142.1	248
5.	<b>Bank of America</b> 2600 W. Big Beaver Road, Troy 48084 (800) 643-9600; www.bankofamerica.com	Matthew Elliott market president for Michigan	13,174.8 11,496.6	157
6.	<b>Huntington National Bank</b> 801 W. Big Beaver Road, Suite 500, Troy 48084-4724 (248) 244-3541; www.huntington.com	Michael Fezzey regional president	8,335.2 4,518.3	167
7.	<b>Flagstar Bancorp Inc.</b> 5151 Corporate Drive, Troy 48098 (248) 312-2000; www.flagstar.com	Alessandro DiNello president and CEO	6,856.2 6,005.5	106
8.	<b>FirstMerit Michigan</b> Ⓢ 900 Tower Drive, Suite 100, Troy 48098 (248) 293-3040; www.firstmerit.com	Sandra Pierce chairman and CEO	5,345.2 1,984.1	140
9.	<b>Charter One Bank</b> Ⓢ 27777 Franklin Road, Southfield 48034 (248) 226-7998; www.charterone.com	Michael Dolson senior vice president, commercial banking Karen Minghine-Hagenian executive vice president, consumer banking	4,542.4 4,607.0	98
10.	<b>Wells Fargo &amp; Co.</b> 101 W. Washington St., Marquette 49855 (906) 228-1203; www.wellsfargo.com	Fred Bertoldo regional president	2,489.9 NA	19

De estos diez bancos, sólo Flagstar Bancorp tiene su sede central en Michigan.

## 7.4. LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA, ZONAS FRANCAS Y ZONAS ECONÓMICAS EN MICHIGAN

### 7.4.1. Localización geográfica

Michigan es uno de los Estados más baratos para vivir y para tener un negocio de todo el Medio Oeste. La Oficina de Desarrollo de Zonas Industriales de la MEDC dispone de una serie de recursos para facilitar la búsqueda de una localización. Además de las *SmartZones* mencionadas anteriormente, existen otros recursos:

- Michigan Certified Business Park (CBP) Program

El Programa de Parques de Negocios Certificados de Michigan establece una serie de requisitos de desarrollo cualitativo y utilización del parque que aseguren la capacidad y sostenibilidad del mismo. A cambio, establece una financiación privilegiada para el desarrollo inmobiliario de la zona. El Programa está gestionado por la Asociación de Desarrollo Económico de Michigan (MEDA, [www.medaweb.org](http://www.medaweb.org)).

- Surplus State-Owned Properties

Página web desarrollada por el gobierno de Michigan para las propiedades del gobierno que están en venta. El objetivo es dirigir a posibles inversores a estas propiedades. <http://www.michigan.gov/dtmb/0,5552,7-150-41524-184026--,00.html>

### 7.4.2. Zonas francas y zonas económicas

En Michigan existen 7 zonas francas (*Free Trade Zones*):

- FTZ No. 16 Sault Ste. Marie
- FTZ No. 43 Battle Creek
- FTZ No. 70 Detroit
- FTZ No. 140 Flint
- FTZ No. 189 Kent/Ottawa/Muskegon Counties
- FTZ No. 210 St. Clair County
- FTZ No. 275 Lansing

Para más información sobre su localización exacta se puede consultar:

<http://enforcement.trade.gov/ftzpage/letters/ftzlist-map.html#michigan>

### 7.4.3. Una alternativa, los *business centers*

En Michigan existen algunas incubadoras y *business centers* para las nuevas empresas. Se trata de instalaciones económicas que permiten empezar a desarrollar la actividad empresarial sin tener que realizar un gran desembolso inicial. Algunas de ellas están pensadas para empresas de sectores muy técnicos, por lo que cuentan con laboratorios y otras instalaciones apropiadas para dichas actividades. Además, las incubadoras ofrecen servicios profesionales de ayuda para el lanzamiento de un negocio ya sea con mentores o con talleres formativos.

Nombre	Página web
Michigan Life Science and Innovation Center	<a href="http://www.mlsic.com/">http://www.mlsic.com/</a>
East Lansing Technology innovation Center (TIC)	<a href="http://www.purelansing.com/tic">http://www.purelansing.com/tic</a>
GR Current Incubator	<a href="http://www.grcurrent.com/">http://www.grcurrent.com/</a>
MTEC SmartZone Incubation Space	<a href="http://www.mtecsz.com/?q=node/115">http://www.mtecsz.com/?q=node/115</a>
TechTown Detroit	<a href="http://techtowndetroit.org">http://techtowndetroit.org</a>
Southwest Michigan Innovation Center	<a href="http://www.kazoosmic.com/">http://www.kazoosmic.com/</a>
Central Michigan University Research Corp. Incubator	<a href="http://www.cmurc.com/business-development/wet-lab">http://www.cmurc.com/business-development/wet-lab</a>
Michigan Alternative and Renewable Energy Center (MAREC)	<a href="http://www.gvsu.edu/marec/">http://www.gvsu.edu/marec/</a>
SPARK Regional Incubator Network	<a href="http://www.annarborusa.org/start-here/incubator-network/spark-central-business-incubator">http://www.annarborusa.org/start-here/incubator-network/spark-central-business-incubator</a>
NextEnergy	<a href="https://www.nextenergy.org/">https://www.nextenergy.org/</a>

### 7.5. NORMATIVA Y REGULACIÓN LOCAL

#### 7.5.1. Normalización y certificación de productos

En EE.UU., la normativa de homologación y certificación de productos se encuentra repartida entre el Gobierno Federal, las autoridades estatales y municipales, y un gran número de asociaciones del sector privado. Las normas de calidad establecidas por el sector privado son, en principio, voluntarias, si bien en muchos casos acaban siendo de cumplimiento forzoso en la medida en que los diferentes agentes del mercado así lo exijan como requisito previo a la comercialización de la mercancía y como garantía de calidad.

##### 7.5.1.1. Estándares y homologaciones sectoriales:

- El *American National Standards Institute* (ANSI) es la institución privada sin ánimo de lucro que administra y coordina el sistema voluntario de estandarización de EE.UU. En su página web ([www.ansi.org](http://www.ansi.org)) se puede consultar un catálogo de sus normas, el listado de asociaciones colaboradoras que desarrollan dichas normas, así como normas internacionales.
- El organismo federal *National Center for Standards and Certification Information* ofrece la posibilidad de localizar normas, regulaciones técnicas y procedimientos de control de calidad para productos no agrícolas. Asimismo, publica una lista de asociaciones privadas de EE.UU. dedicadas a la investigación y desarrollo de normas o pruebas de ensayo para la verificación de parámetros de calidad. [www.nist.gov/director/sco/ncsci/index/cfm](http://www.nist.gov/director/sco/ncsci/index/cfm)
- El *Department of Licensing and Regulatory Affairs* (LARA) del Estado de Michigan es la agencia estatal encargada de otorgar las licencias obligatorias del Estado. <http://www.michigan.gov/lara/>
- El Michigan *Department of Natural Resources* es otra agencia estatal, en este caso centrada en recursos naturales y todas las licencias y estándares relacionados con dicho ámbito. <http://www.michigan.gov/dnr/>

##### 7.5.1.2. Entidades de verificación y certificación

Algunas normas federales, estatales o locales exigen la verificación y certificación apropiada de los productos. En algunos casos el fabricante puede auto-certificarse y en otros se exige la certificación de un laboratorio acreditado. Underwriters Laboratories, Inc. es la entidad de verificación y certificación de calidad y seguridad con mejor reputación de EE.UU. Sin embargo, en los últimos años han adquirido reconocimiento otros laboratorios independientes, entre los que destacan:

- Intertek Testing Services ITS
- IAPMO R&T
- MET Laboratories, Inc.
- Canadian Standards International (CSA)
- NTA Inc.

##### 7.5.1.3. Acuerdos de Reconocimiento Mutuo (ARM)

EE.UU. y la U.E. han firmado acuerdos para varios sectores, estando sujetos a períodos de aplicación transitorios. Se recomienda a las empresas exportadoras que consulten con la Subdirección general de Inspección, Certificación y Asistencia Técnica del Comercio Exterior (SOIVRE) para informarse sobre sectores específicos: <http://www.comercio.mineco.gob.es/es-es/comercio-exterior/control-calidad-asistencia-tecnica-exportador/paginas/mapa-catices.aspx>

### 7.5.1.4. Normas de calidad para productos alimentarios

Existen numerosas normas y disposiciones de carácter técnico y jurídico para productos agroalimentarios, farmacéuticos y destinados a la salud. Todo ello es regulado por la *Food and Drug Administration* ([www.fda.gov](http://www.fda.gov)).

Respecto a los productos agroalimentarios, se puede consultar la Guía Práctica para la Importación de Alimentos en EE.UU., editada por el ICEX y a disposición de las empresas previa solicitud a la Oficina Económica y Comercial en Washington, DC ([washington@mcx.es](mailto:washington@mcx.es)).

### 7.5.2. Protección de patentes y marcas

El organismo federal encargado del registro y administración de la normativa de patentes y marcas en EE.UU. es el *Patent & Trademark Office (PTO)*, cuya Web es [www.uspto.gov](http://www.uspto.gov). La legislación federal que recoge estas cuestiones comprende las referencias 37CFR1 a 37CFR.150.

Los costes de registro de una patente varían de acuerdo con su utilización. Estos requisitos federales están disponibles electrónicamente en la página de internet de la Oficina de Patentes y marcas (USPTO, por sus siglas en inglés). En general, el coste de registro de una patente es de 280 dólares para una patente básica de utilidad y 180 dólares para una patente básica de invención. Estos precios se reducen a la mitad para Small Business (equivalente a PYMES en España). Sin embargo, existen gastos adicionales (comprobación de patentes, asesoría jurídica, etc.) que pueden alcanzar precios muy elevados. La propia USPTO recomienda el servicio de asesores legales especializados.

En cuanto a marcas comerciales, de acuerdo con la legislación Estadounidense una marca es una palabra, frase, símbolo o diseño que identifica y distingue el origen o producto o servicio del mismo. Los derechos de las marcas se originan mediante el uso real de la marca, o rellenando una solicitud para registrar la marca ante la PTO. Esta segunda opción es más recomendable, ya que si bien cualquier operador económico que reclame derechos sobre una marca puede usar los símbolos TM (*Trademark*) o SM ( *Servicemark*) con el fin de alertar sobre su derecho, el símbolo de copyright solamente puede ser utilizado cuando la marca está registrada ante la PTO.

Existen tres maneras de solicitar el registro de marcas ante la PTO:

- Solicitud de uso, si ya se está usando la marca comercialmente.
- Solicitud de intención de uso, si no se está utilizando la marca pero existe intención de usarla comercialmente.
- Si la marca está inscrita en el registro de otro país, según ciertos acuerdos internacionales.

Para evitar problemas de disponibilidad puede ser útil hacer una investigación de conflicto con otras marcas antes del registro. Puede comprobarse la disponibilidad de la marca utilizando el *Trademark Electronic Search System (TESS)* de PTO.

La presentación de la solicitud puede hacerse en nombre del propietario de la marca; normalmente, una persona, empresa o sociedad. Las personas que no residan en EE.UU. deben designar, por escrito, el nombre y la dirección de un representante local. Puede ser útil dar el nombre y la dirección de un representante local. También puede ser útil hacer una investigación de conflicto con otras marcas antes del registro. La duración de una marca registrada ante la PTO es de diez años, prorrogables por otros diez años.

## GUÍA DEL ESTADO DE MICHIGAN, EE.UU.

Otra opción es registrar la marca sólo a nivel estatal. Para ello hay que dirigirse al LARA: [http://www.michigan.gov/lara/0,4601,7-154-61343\\_35413\\_35431---,00.html](http://www.michigan.gov/lara/0,4601,7-154-61343_35413_35431---,00.html)

A diferencia de los derechos de autor y de las patentes, los derechos de una marca prevalecen indefinidamente si el propietario sigue utilizando la marca para identificar su producto o servicio.

Es recomendable que las empresas y ciudadanos españoles se dirijan a la Oficina Española de Patentes y Marcas (OEPM) y a una empresa especializada en propiedad industrial para obtener recomendaciones sobre el registro de marcas en España y las opciones de registro en EE.UU.

Para resolver cualquier duda, la USPTO pone a disposición de las empresas una lista de asistencia en esta materia por estados, disponible en el siguiente enlace: <http://www.uspto.gov/learning-and-resources/patents-help/inventor-s-assistance-state/michigan>

## 8. SISTEMA FISCAL

### 8.1. GENERALIDADES Y ACLARACIONES

EE.UU. tiene un sistema impositivo complejo debido a que, tanto el gobierno federal como los gobiernos estatales y locales elaboran sus propias leyes y tienen sus propios tribunales, existiendo, así, más de 10.000 jurisdicciones fiscales.

En los EE.UU. tanto los individuos como las corporaciones son responsables de pagar los siguientes tipos de impuestos:

- Impuestos federales: Son impuestos a nivel nacional, comunes a todos los Estados y que están regulados por el Departamento del Tesoro (*Department of the Treasury*). <http://www.treas.gov>
- Impuestos estatales y del condado (o locales): Son impuestos fijados de forma independiente por cada Estado y por cada ciudad, recaudándose conjuntamente.

Es por ello que, antes de iniciar un negocio en EE.UU., es preciso determinar además de los impuestos federales, aquellos otros que serán exigidos por los distintos Estados y Municipios en que la empresa ejerza sus actividades. El importe total de la deuda tributaria de la empresa puede así variar significativamente de una localidad a otra.

En líneas generales, los costes fiscales del establecimiento en EE.UU. son, en cuanto a la estructura, similares a los que pueden apreciarse en los demás países de la OCDE. La creación de una sociedad no supone una carga fiscal importante para la empresa, existiendo en muchos casos beneficios e incentivos de tipo fiscal.

### 8.2. IMPUESTOS FEDERALES

Los impuestos federales son impuestos a nivel nacional, comunes a todos los Estados y que están regulados por el Departamento del Tesoro (*Department of the Treasury*): [www.treas.gov](http://www.treas.gov)

Clasificación de impuestos federales:

- Impuestos que gravan la actividad de la empresa (*Federal Income Tax*)
- Impuestos que gravan la remuneración de los asalariados (*Payroll tax*)

- Impuestos que gravan la propiedad (*Property taxes*)

### 8.2.1. Impuestos que gravan la actividad de la empresa

La aplicación de estos impuestos dependerá del tipo de estructura corporativa y del tipo de negocio de que se trate. El principal impuesto que grava la actividad empresarial es el impuesto general sobre la renta de sociedades (*Federal Income Tax*).

No existe un tipo impositivo único para el *Federal Income Tax*, sino que existen una serie de tramos que oscilan entre el 15 % y el 35% en función de la forma jurídica de las empresas, sus beneficios o el número de empleados. La base imponible es igual a los ingresos brutos derivados de la actividad de la empresa en los EE.UU., menos los gastos operativos y otras deducciones aplicables.

El *Internal Revenue Code* es el conjunto de leyes que definen lo que está sujeto al impuesto federal sobre la renta y lo que debe ser declarado como ingreso bruto. Además, el código especifica qué costes y qué gastos pueden ser deducidos del ingreso bruto para llegar a la base imponible.

### 8.2.2. Impuestos que gravan la remuneración de los asalariados

El empleador es responsable de tres clases diferentes de deducciones y pagos:

- Seguridad Social (*Federal Insurance Contribution Act*, FICA) y Medicare,
- Impuesto Federal del Desempleo (FUTA),
- Impuesto sobre los salarios (*Income Taxes Withheld From Employee Wages*).

Seguridad Social (Federal Insurance Contribution Act, FICA) y Medicare: la contribución por parte de la empresa y por parte del trabajador es a partes iguales. Ambos contribuyen con el mismo porcentaje del salario bruto y es pagadero trimestralmente.

La tasa de impuesto para la Seguridad Social en 2015 fue de un 12,4%, de los cuales un 6,2% se lo retienen al empleado y el otro 6,2% va a cuenta del empleador, con un sueldo base límite (*FICA-wage-base*) de hasta 113.700 dólares. Este límite se revisa anualmente de acuerdo con la inflación. Asimismo, la tasa de impuesto para Medicare en el 2015 ha sido de 2,9%, de los cuales un 1,45% se lo retienen al empleado y el otro 1,45% va a cuenta del empleador, y se aplica a todo el salario, sin límite.

Los trabajadores autónomos deberán abonar la totalidad del porcentaje, 15,30 % (12,4 % + 2,9%) al IRS (*Internal Revenue Service*) en concepto de impuestos de la Seguridad Social. No obstante, este 15,30% sólo se aplicará al 92,35% de sus ingresos.

Resumiendo, los tipos de cotizaciones son:

- Empresa: 7,65% (6,2% Seguridad Social y 1,45% Medicare)
- Trabajador: 7,65% (6,2% Seguridad Social y 1,45% Medicare)
- Trabajadores por cuenta propia: 15,30% (12,40 Seguridad Social y 2,90% Medicare).

Impuesto Federal del Desempleo (FUTA): es un seguro de desempleo soportado por la empresa con un tipo impositivo del 6% sobre los primeros 7.000 dólares pagados en concepto de salario/año a cada empleado. Si el impuesto estatal de desempleo (pagado directamente al Estado) cumple con los requisitos establecidos por el Gobierno Federal (pago antes del 31 de enero), la empresa podrá deducirse un 5,4 % de la contribución federal (abonando así una tasa federal neta del 0,6%).

Impuesto sobre los salarios (*Income Taxes Withheld from Employee Wages*): se trata del impuesto sobre la renta de las personas físicas, para el cual el empleador deberá, en la mayoría de los casos, retener determinado porcentaje.

**8.2.3. Impuestos sobre la propiedad (*Property taxes*)**

No existe un impuesto sobre el patrimonio a nivel federal. Este tipo de gravamen se recauda a nivel estatal o local y, por tanto, son las entidades locales las que determinan su cuantía.

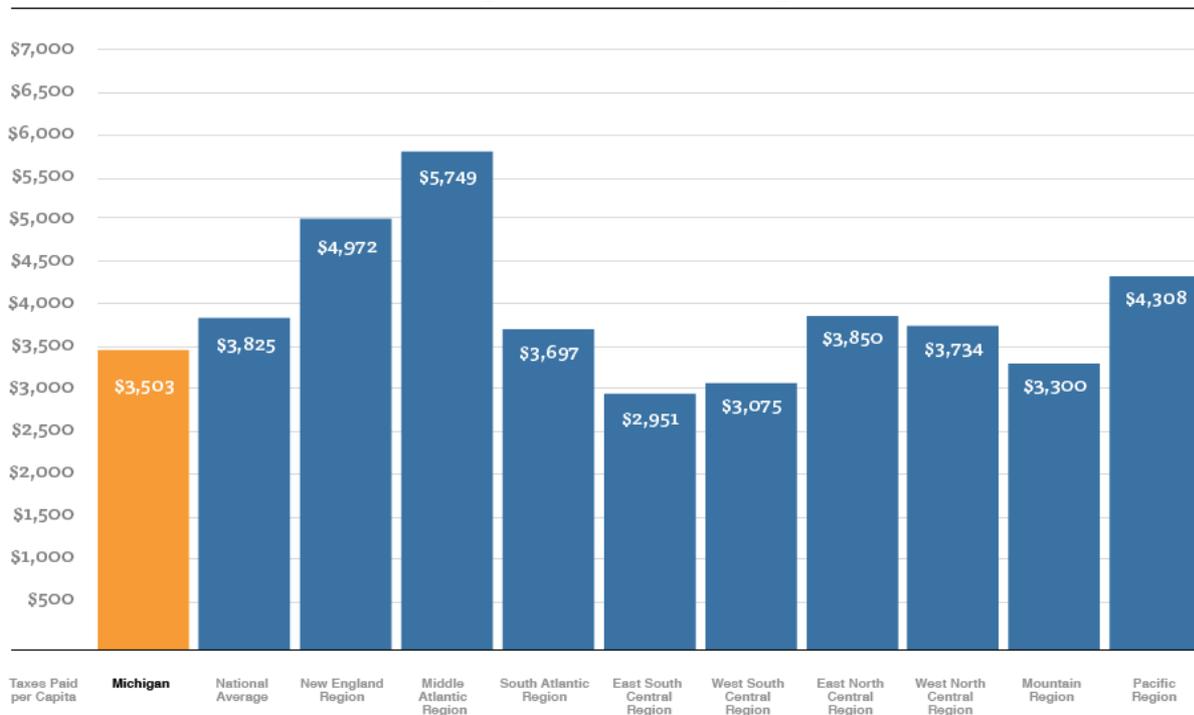
No obstante, sí existe un impuesto federal sobre la inversión extranjera en bienes inmuebles (*Foreign Investors Real Property Tax Act, FIRPTA*). Este gravamen afecta a las ventas de propiedad localizadas en los EE.UU. que pertenecen a un individuo o compañía extranjera. El tipo impositivo es del 10% sobre el precio de venta, o el 35% de la plusvalía, que el comprador se encargará de retener y pagar al IRS. Este impuesto sólo aplica si la persona física o jurídica es extranjera, por tanto no aplicaría en el caso de crear una empresa filial americana.

**8.3. IMPUESTOS DEL ESTADO DE MICHIGAN**

Los impuestos estatales y del condado (o locales) son impuestos fijados de forma independiente por cada Estado y por cada ciudad, recaudándose conjuntamente. En el caso del Estado de Michigan, el encargado de la recaudación de impuestos es el Departamento del Tesoro (*Michigan Department of Treasury*). [www.michigan.gov/taxes/](http://www.michigan.gov/taxes/)

La carga tributaria en Michigan es menor que la media nacional, como se aprecia en el siguiente gráfico.

**Carga tributaria en Michigan**



Fuente: Taxhelp.org

A continuación se detallan los principales impuestos estatales:

Sobre la renta de sociedades	6 %
Sobre ventas y uso	6 %
Sobre la propiedad	1,7 %
Ingresos personales	Tipo impositivo único del 4,25 % sobre el tramo Federal del salario bruto ajustado.

A menos que el negocio sea una corporación tradicional (una corporación C), la propia empresa no está sujeta al impuesto sobre la renta de sociedades o sobre el patrimonio neto. Sin embargo, si los ingresos del negocio pasan a través de una persona, el ingreso estará sujeto a impuestos sobre ingresos personales. Cabe destacar que tanto los impuestos sobre la renta de sociedades como sobre los ingresos personales tienen un tipo fijo.

#### 8.4. TRATADO PARA EVITAR LA DOBLE IMPOSICIÓN Y PREVENIR LA EVASIÓN FISCAL ENTRE ESPAÑA Y LOS EE.UU.

Estados Unidos y España tienen suscrito un Convenio para Evitar la Doble Imposición y Prevenir la Evasión Fiscal respecto del impuesto de la renta. Este convenio afecta a personas físicas y jurídicas españolas que trabajan o tienen filiales en EE.UU. y viceversa. El convenio actual entró en vigor desde 1990 y consta de treinta artículos y un protocolo aclarativo. Se puede obtener una copia completa del convenio tanto a través de la Oficina Económica y Comercial de España en Miami o en Internet a través del siguiente link para la versión española: [www.aeat.es/normlegi/cdi/cdi\\_usa.htm](http://www.aeat.es/normlegi/cdi/cdi_usa.htm) o del siguiente para la versión americana: [www.irs.gov/pub/irs-trty/spain.pdf](http://www.irs.gov/pub/irs-trty/spain.pdf)

Este convenio define que la competencia para gravar los beneficios empresariales recae sobre el Estado de residencia, salvo que exista un establecimiento permanente en el otro Estado. Además, se reduce la carga fiscal tanto para empresas americanas que inviertan en España, como para empresas españolas que inviertan en EE.UU.

No obstante, el 14 de Enero de 2013 el Ministro de Hacienda y Administraciones Públicas, Cristóbal Montoro, y el embajador de EE.UU. en España, Alan D. Solomont, firmaron el Protocolo que modifica el Convenio existente. Este protocolo es fruto de dos años de negociaciones y para su entrada en vigor es necesaria primero la ratificación de los Parlamentos de ambos países<sup>4</sup>.

El protocolo completo puede descargarse en el siguiente link:

[http://www.minhap.gob.es/Documentacion/Publico/NormativaDoctrina/Tributaria/CDI/En%20Tramitacion/Protocolo\\_Firma\\_EEUU.pdf](http://www.minhap.gob.es/Documentacion/Publico/NormativaDoctrina/Tributaria/CDI/En%20Tramitacion/Protocolo_Firma_EEUU.pdf)

<sup>4</sup> Nota de Prensa Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas:  
<http://www.minhap.gob.es/Documentacion/Publico/GabineteMinistro/Notas%20Prensa/2013/S.E.%20HACIENDA/14-01-13%20Firma%20Convenio%20Doble%20Imposicion-EEUU.pdf>

Este Protocolo modifica 14 artículos del convenio actual, para adaptarse a los cambios que se han sucedido tanto en las relaciones entre EE.UU. y España, como a los del Convenio Modelo de la OCDE. Así, la situación fiscal con EE.UU. será similar a la que tiene España con sus socios de la Unión Europea. Por tanto, ambos países se han comprometido a dar un mejor trato a las inversiones, reduciendo el gravamen sobre dividendos y aumentando las exenciones y bonificaciones. Además, se ofrece un mecanismo de arbitraje para agilizar la resolución de posibles conflictos entre ambas Administraciones, lo que reduce el coste para los contribuyentes.

## 9. ORGANISMOS OFICIALES DE ESPAÑA EN LA ZONA

En Michigan no se encuentra ningún organismo oficial español. El Estado está englobado bajo el paraguas jurisdiccional común a todo el Medio Oeste, cuyos principales organismos oficiales españoles están localizados en Chicago (Illinois):

- **Consulado General** ([www.consulate-spain-chicago.com](http://www.consulate-spain-chicago.com))
- **Oficina Comercial** ([www.spainbusiness.com](http://www.spainbusiness.com) – [www.oficinascomerciales.es](http://www.oficinascomerciales.es) )
- **Oficina de Turismo** (<http://www.tourspain.es>)
- **Instituto Cervantes** ([www.cervantes1.org](http://www.cervantes1.org))

# 10. CONCLUSIONES

El Estado de Michigan ha sufrido desde finales de los setenta varias situaciones puntuales de estancamiento y recesión económica debidas principalmente a su excesiva dependencia del sector automovilístico y a la progresiva migración de empleo manufacturero hacia los Estados sureños y hacia otros países con menores costes laborales. Estas situaciones han ocasionado un porcentaje de desempleo que a día de hoy sigue siendo uno de los más elevados de la Unión.

A pesar de todo ello, hay que tener en cuenta que una cifra de paro del 6,7% sería una de los mejores de la Unión Europea, y que a través de las reconversiones industriales Michigan ha conseguido transformarse de una economía básicamente industrial a una más centrada en los servicios y en actividades industriales tecnológicamente punteras y de alto valor añadido con una mano de obra altamente cualificada y relativamente barata.

Resumiendo, el Estado dispone de una serie de ventajas competitivas para la inversión que detallamos a continuación:

- Localización central entre Estados Unidos y Canadá.
- Numerosos recursos naturales.
- Mano de obra abundante, de alta cualificación y bajo coste relativo.
- Bajo coste de la vida.
- Alta concentración de *know how* en automoción, fabricación avanzada, ciencias de la vida, seguridad interior y tecnologías de la información y la comunicación.
- Importador de sectores en los que España es competitiva.
- Bajos impuestos estatales (6% para las empresas y 4,25% para las personas físicas).

Por todo ello, y teniendo en cuenta que las perspectivas de futuro son positivas, estimamos que Michigan es un Estado atractivo para la inversión, especialmente en los sectores mencionados anteriormente.

# 11. BIBLIOGRAFÍA Y LINKS DE INTERÉS

- Página Web Oficial del Estado de Michigan: <http://michigan.gov/>
- Dept. of Insurance and Financial Services: <http://michigan.gov/difs>
- Dept. of Natural Resources and Environment: <http://michigan.gov/dnre/>
- Dept, of Licensing and Regulatory Affairs: <http://www.michigan.gov/lara>
- Dept. of State: <http://michigan.gov/sos/>
- Dept. of Technology, Management & Budget: <http://michigan.gov/dmb>
- Dept. of Transportation: <http://michigan.gov/mdot/>
- MEDC-Michigan Economic Development Corporation: <http://www.michiganbusiness.org>
- U.S. Census Bureau: <http://www.census.gov/>
- American Community Survey: <http://www.census.gov/acs/www/>
- Michigan Quick Facts: <http://quickfacts.census.gov/qfd/states/26000.html>
- Fact Finder: <http://www.factfinder.census.gov/home/saff/main.html? lang=en>
- BEA-Bureau of Economic Analysis: <http://www.bea.gov/>
- Internacional Trade & Investment: <http://www.bea.gov/international/#trade>
- U.S. Department of Labor: <http://www.dol.gov/>
- Fortune 500: <http://money.cnn.com/magazines/fortune/fortune500/>
- Dodge e-leads: <http://dodgeprojects.construction.com/search.htm>
- Informe Económico y Comercial de EE.UU. elaborado por la Oficina Económica y Comercial de España en Washington, D.C. (2015): <http://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/estudios-informes/4706050.html?idPais=US>
- International Trade Administration (ITA): <http://tse.export.gov>
- Federal Reserve Bank of Chicago, Detroit Branch: <http://michiganeconomy.chicagofedblogs.org/>