

# BOLETÍN DE NOTICIAS URBACT

Junio-Julio '11 #15





# BOLETÍN DE NOTICIAS URBACT

## *"El patrimonio como oportunidad": Posibilidades de acción a través de la gestión integrada*

### EN PROFUNDIDAD:

#### **"El patrimonio como oportunidad": Posibilidades de acción a través de la gestión integrada Resultados del Proyecto HerO**

El patrimonio cultural de las ciudades históricas no es importante exclusivamente por convertir a la ciudad en un lugar de enorme interés; sino que también debe adaptarse a los nuevos retos económicos, demográficos y ambientales. Durante mucho tiempo, el patrimonio cultural ha sido gestionado como un tema aislado; sin embargo hoy en día se considera que éste debe estar integrado en la política general de desarrollo urbano. Los nueve socios del [proyecto HerO](#)

se organizan para facilitar el equilibrio entre la conservación del patrimonio cultural y el desarrollo socio-económico sostenible en las ciudades históricas con el fin de fortalecer su atractivo y competitividad.



HerO ha desarrollado un nuevo enfoque de gestión integrada, diseñado para permitir que el patrimonio cultural desempeñe un papel catalizador en el desarrollo sostenible a través de un "Plan Integral de Gestión del Patrimonio Cultural". HerO hace

cuatro recomendaciones, y ofrece una metodología en tres pasos para poner en práctica con éxito dicho plan.

## Información general

- Abril 2008-Mayo 2011
- Socio Líder: Ciudad de Regensburg (Alemania)
- Socios: Graz (Austria), Nápoles (Italia), Sighisoara (Rumanía), Liverpool (Reino Unido), Lublin (Polonia), Poitiers (Francia), La Valette (Malta) y la Agencia de Renovación del casco histórico de Vilnius (Lituania).
- HerO ha recibido la etiqueta *Fast Track*, y ha recibido apoyo activo de la Comisión Europea.

## Cuatro recomendaciones para los responsables políticos

Cuatro recomendaciones para los responsables políticos que trabajan para establecer la gestión integral de su patrimonio histórico :

### 1. Convertir el patrimonio cultural en una prioridad política

Esta es la única manera de atraer fondos de las autoridades de gestión local y regional; que más tarde pueden actuar como elemento catalizador para conseguir una mayor inversión del sector privado y de otros fondos públicos, incluidos los fondos estructurales europeos.

**2. Desarrollar un enfoque integrado**, utilizando la metodología que se demostró eficaz en el proyecto HerO, **basado en un fuerte apoyo por parte de la municipalidad**. Este liderazgo hace posible superar las prioridades sectoriales o departamentales y lograr un pacto de las partes interesadas en torno a un proyecto compartido.

### 3. Involucrar a los distintos agentes.

La participación de los habitantes y usuarios, y tener en cuenta sus expectativas permite la definición de un enfoque coordinado e integrado que es sostenible en el tiempo.

### 4. Centrarse en la acción y los resultados

Esto significa apoyar la política y la gestión, la cooperación con las autoridades de gestión para asegurar la financiación y la creación de una estructura coordinada con procedimientos de evaluación y seguimiento que permitan adaptarse a

las necesidades a medida que evolucionan con el tiempo.

[Descargar Recomendaciones de Política HerO - PDF](#)

## Una guía: Cómo desarrollar un plan integrado de Gestión del Patrimonio Cultural en tres pasos

Este libro de 80 páginas, escrito por los equipos municipales y otros profesionales, detalla la metodología que fue puesta en práctica por las nueve ciudades participantes en el proyecto HerO durante más de tres años. La guía contiene casos de estudio de la ciudad, testimonios y recomendaciones, así como un apéndice con ejemplos de planes integrales que han demostrado su eficacia en varias ciudades europeas clasificadas por la UNESCO como ciudades Patrimonio de la Humanidad. Este resumen presenta cronológicamente los tres pasos que se recomiendan.



## Reportaje: El renacimiento del Centro Histórico de Lublin a través de la inversión privada

### Información general sobre Lublin

- Novena ciudad más grande de Polonia, con 345.000 habitantes
- Su casco histórico ocupa 120 hectáreas
- 12.000 personas viven en el centro histórico

Desde la década de 1990, la renovación urbana del barrio histórico de Lublin ha sido una de las prioridades de la ciudad. Sin embargo, por el momento, los proyectos son financiados exclusivamente con fondos públicos centrándose principalmente en edificios e infraestructuras y, sobre todo, no tienen en cuenta los retos socio-económicos del barrio (disminución de la población, sustitución de habitantes por parte de empresas, etc...). El principal objetivo de la participación de Lublin en el proyecto HerO era crear un Plan de desarrollo integrado y animar a los inversores privados a invertir.

## Grupo de apoyo a los interesados para desarrollar un nuevo plan de gestión para la ciudad: La Experiencia del Grupo de Apoyo Local URBACT

Miembros del Grupo de Apoyo Local: el municipio, la autoridad de conservación de sitios históricos, los vecinos residentes y propietarios privados, empresarios, instituciones culturales, organismos de vivienda y una serie de asociaciones.

La ciudad de Lublin, con el objetivo de desarrollar su plan de gestión integrado, creó un grupo de trabajo que incluía a las distintas partes interesadas: el Grupo de Apoyo Local URBACT. Este grupo ha contado con un fuerte apoyo ciudadano. La participación de las asociaciones de vecinos ha permitido el desarrollo de un plan cualitativo centrado en la vida de barrio (mejora de la movilidad, creación de áreas verdes, estándares de calidad para la renovación). Una asociación que promueve el uso de la bicicleta como medio de transporte en la ciudad, ha aprovechado este proyecto para dar visibilidad a su propia iniciativa, logrando que el municipio tome medidas para promover este medio de transporte.

El desarrollo de un primer plan fue también objeto de debate público con los habitantes del barrio y los usuarios. Igualmente se creó una página web para recoger las expectativas y opiniones del público.



## Un enfoque participativo que ha tenido éxito

A pesar del retraso que se produjo con el proyecto inicial, Ewa Kipta, coordinadora HerO para el municipio, considera que la iniciativa ha sido un éxito:

*"URBACT nos ha permitido avanzar en términos de desarrollo integrado y sostenible, pero también en la creación de un enfoque participativo de los ciudadanos. En un país ex comunista como el nuestro, donde los obstáculos psicológicos y legales siguen siendo enormes, el hecho de haber recogido las opiniones de tantos actores y habitantes, es en sí mismo un cambio positivo. La experiencia nos ha demostrado que aún quedan muchos retos, pero la idea está tomando forma ."*



## Superar las reticencias de algunos actores requiere más tiempo

En Enero 2011 se definen los principales objetivos y un primer proyecto fue presentado a los distintos agentes, lo que permitió identificar la falta de herramientas de gestión, especialmente en lo relativo a indicadores y los agentes capaces de liderar la fase de ejecución hasta su finalización. El siguiente paso consistirá en la superación de las reticencias de algunos de los actores culturales de la ciudad, que por el momento, están teniendo dificultades para entender que el proyecto integra otros elementos además de la cultura.

## El proyecto beneficia, no sólo al centro, sino también a los barrios vecinos

Un plan de urbanismo para el barrio Podzamcze: Al lado del centro histórico de la ciudad, este barrio fue reconstruido en su totalidad durante la década de 1950 y se caracteriza por edificios de mala calidad que inicialmente tenían un carácter temporal. La presencia de una autopista cercana y de una

estación de autobuses también perjudican la calidad de vida y la armonía arquitectónica de la ciudad. El municipio se benefició del proyecto HerO para definir, junto con el Grupo de Apoyo Local y los ciudadanos, un nuevo plan de urbanismo. Las consultas para el mismo están en marcha. Este proyecto a largo plazo debería, entre otras cosas, reducir el tráfico de automóviles en un 60% en esta parte de la ciudad.

## Posibilidades de futuro: Convertirse en Capital Europea de la Cultura

Lublin aprovechará el proyecto HerO como parte de su candidatura para convertirse en Capital Europea de la Cultura en 2016. Un grupo (derivado del Grupo de Apoyo Local HerO) fue creado para como equipo consultor para el Ayuntamiento en la preparación de su candidatura.

Ver más:

[Plan de Acción Local para Lublin- PDF](#)

## Noticias URBACT:

### 20 proyectos URBACT publican sus resultados

20 [proyectos URBACT](#) van a completar su programa de intercambio de actividades y aprendizaje en Julio 2010. Los socios del proyecto han estado trabajando intensamente durante tres años en busca de soluciones conjuntas, eficaces y sostenibles a los principales problemas urbanos. Estos proyectos han sacado a la luz soluciones que han demostrado ser eficaces y proporcionan un valioso apoyo para los responsables políticos y profesionales involucrados en la resolución de estos retos. Cada proyecto publicará en las próximas semanas sus resultados y recomendaciones finales. Aquí puedes consultar los primeros resultados de proyectos:

- [Hero](#)
- [Redis](#)

Visita nuestra nueva página donde se muestran los resultados de los proyectos URBACT. Se actualizará periódicamente con las publicaciones y las recomendaciones finales de los proyectos URBACT y el cierre de sus actividades de intercambio y aprendizaje.

Ver más:

- Resultados proyectos URBACT - página web URBACT

## Eventos URBACT

### Primera Universidad de Verano con los Grupos de apoyo local URBACT

Por primera vez, el programa URBACT organiza una Universidad de Verano dedicada a los miembros de los Grupos de Apoyo Local URBACT de todos los proyectos.

El evento tendrá lugar en la Universidad Jagellónica de Cracovia, Polonia del lunes 29 al miércoles 31 de agosto 2011.



Los miembros de los grupos locales de apoyo URBACT son socios esenciales del programa URBACT. Cada socio del [proyecto URBACT](#) establece un Grupo de Apoyo Local URBACT reuniendo a los actores locales más interesados en el tema del proyecto. Estos grupos contribuyen y se benefician de los intercambios transnacionales (elaboración de casos de estudios, participación en seminarios, etc.) y por encima de todo, ellos son los encargados de la elaboración del Plan de Acción Local.

#### • Charlas (Plenarias)

Expertos en políticas urbanas proporcionarán información breve e inspiradora de algunos de los retos urbanos de la UE

- **Laboratorios**

Los participantes tendrán sesiones de capacitación sobre métodos y herramientas para facilitar la participación de los interesados, la definición de los problemas/objetivos y planes de acción.

- **Grupos de Apoyo Local URBACT en el Trabajo**

Después de cada Laboratorio, los participantes trabajarán en el formato de "ULSGs virtual" poniendo en práctica las lecciones aprendidas en el laboratorio. Durante los tres días, serán dirigidos a través de una serie de "ejercicios prácticos" para entregar un plan integrado de acción local.

- **Trabajo en red**

Se dedicarán diferentes momentos al trabajo en red. El conocido *Café URBACT* permitirá a los participantes conocer e intercambiar ideas con sus homólogos nacionales en su propio idioma y presentar propuestas concretas para fortalecer el impacto de los Grupos de Apoyo Local URBACT

Al finalizar todas las sesiones, los participantes recibirán un "Certificado de la Universidad de Verano ULSG". Debido al aforo limitado, la Universidad de Verano de los grupos de Apoyo Local URBACT sólo se abre a los miembros de los Grupos de Apoyo Local URBACT. Sin embargo, se informará sobre lo sucedido durante el evento y se publicarán los resultados y las conclusiones en la página web URBACT una vez finalizado éste.

## URBACT II

URBACT es un programa europeo de intercambio y aprendizaje para promover el desarrollo urbano sostenible.

Permite a las ciudades trabajar de manera conjunta en el desarrollo de soluciones para los grandes retos urbanos, reafirmando el papel fundamental que desempeñan haciendo frente a los cada vez más complejos desafíos sociales.

El programa URBACT ayuda a desarrollar soluciones prácticas, nuevas y sostenibles, integrando las dimensiones económica, social y medioambiental. Permite a las ciudades compartir las buenas prácticas y las experiencias adquiridas con todos los profesionales implicados en la política urbana en toda Europa. URBACT está integrado por 300 ciudades, 29 países y 5.000 participantes activos.

[www.urbact.eu/project](http://www.urbact.eu/project)

